

# 如何破解会计管理四“难”题?

王丽英 郝新华

近日,财政部会计司在其发布的《2014年工作要点》(以下简称《工作要点》)中明确,2014年会计管理工作将坚持稳中求进的发展基调,着眼于完善现代市场体系、转变政府职能、深化财税体制改革等,扎实推进各项会计标准体系建设与实施、进一步完善内部控制体系并扩大实施范围、开展管理会计体系研究、政府会计改革、会计信息化建设、会计人才培养、注册会计师行业发展等工作,把改革创新贯穿于会计管理工作的各个环节。

记者在采访过程中发现,业内对《工作要点》中的内部控制、管理会计、《会计法》修订、会计信息化这四点颇为关注。如何破解会计管理中的上述四个“难”题将成为2014年会计工作的关键及看点所在。

## 内部控制 内控多是空架子监管与宣传两手都要硬

《工作要点》称,2014年,财政部将完善企业内部控制规范体系,扩大内控规范实施范围。进一步扩大内控规范实施范围,推动我国所有上市公司和国有大中型企业实施企业内部控制规范体系。财政部将在调研了解企业在实施内控规范体系中存在的突出问题,全面总结2013年我国主板上市公司和中央企业实施内控规范体系情况的基础上,撰写相关分析报告。同时,财政部将进一步完善我国企业内部控制规范体系,研究制定电力、煤炭、交通运输等行业内部控制操作指南,推动金融行业内控规范体系建设。

近年来,由财政部等部门主导,我国在完善企业内部控制,特别是内控理论体系建设方面做了大量的工作。自2008年财政部等五部委联合发布了《企业内部控制基本规范》和相应的配套指引后,财政部会计司又于今年1月10日发布了石油石化行业的内控操作指南。从整体框架到泛行业的通用业务,乃至深入到行业之中,形成行业性的内控操作指南,内部控制规范体系正在不断完善之中。

但记者在采访中发现,不少人认为目前我国企业的内控建设走形式的居多。

对此,资深注册会计师、江苏南通注册会计师协会副秘书长刘志耕接受采访时表示,不少公司的内控建设之所以是虚的,明显是在被动状态下不得不为的结果。而这也使得目前我国企业的内部控制在很大程度上还处于纸上谈兵。

在刘志耕看来,尽管我国目前在内部控制理论研究层面取得了很大成绩,但对如何将理论的内部控制真正落到实处,如何让内部控制的理论联系实际,这个问题还需要认真研究。结合财政系统对于内部控制建设的检查,刘志耕建议,“今后一定要有具体的监管方法和措施,而不能再像以前那样仅仅是理论上的布置和形式上检查。因为那样很容易使得内部控制停留在做表面文章上。”他表示,

“同时还要大力宣传实施内部控制的积极意义,让建立健全内部控制变为企业的自觉行动。不然,内部控制落到实处将是一句空话。”

## 管理会计 让基础好的企业先行先试

推进管理会计体系建设不仅是企业现代管理体系建设和会计职能拓展的重要内容,更是关系我国市场经济规范、高效发展的一项宏伟工程。2013年以来,在财政部的推动下,管理会计日益得到各方的关注与重视。但需要指出的是,目前,我国很多企业对于管理会计还没有充分的认识,也没有形成必要的理念。同时,我国企业在管理会计方面的理论知识、实践经验及方式方法远未成熟、未普及,很多企业在推行管理会计方面所应该具备的组织架构、内控框架及信息化建设等基础性建设和管理的构架等还未能建立健全,更不要说完善和规范了。

为此,《工作要点》提到,财政部将大力开展管理会计体系建设研究,积极发挥管理会计在增强企业价值创造力方面的重要作用。比如,尽快发布《关于全面推进管理会计体系建设的指导意见》,指导我国管理会计工作的系统开展;开展课题研究,重点进行管理会计的概念框架、工具方法等方面的研究;深入企业调研,总结、提炼管理会计实践经验,树立先进典型,组织经验交流。

记者在采访中了解到,很多业内人士认为,我国推进管理会计体系建设所面临着底子薄、基础差、问题多的现实。推进管理会计体系建设不是“形象工程”、不是“政绩工程”,不能急于求成、急功近利,必须先打好、打牢各方面的基础,然后再再全面、大力推进。至于如何打好基础,大家的观点不谋而合,即“先在部分企业推进,树立典型,对好的案例进行宣传。”

刘志耕表示,就目前的情况来讲,推进管理会计需要先确定重点范围的问题,“而不应该什么性质或什么规模的企业都是一哄而上。”刘志耕建议,在开展管理会计体系建设的初级阶段,可以先选择条件相对具备、成熟的企业如上市公司、国有大型企业等,来推动管理会计的开展;同时,要有重点、有目标、有计划地开展管理会计体系的探索和建设,逐步摸索经验,特别是要让企业真正认识、意识到管理会计的重要性和必要性。“如果企业能从内心真正认识到管理会计的重要性,推进管理会计工作不仅会事半功倍,而且肯定是卓有成效,这才是推进管理会计工作的最高境界。”刘志耕表示。

## 《会计法》修订 《会计法》修订要避免法律条文再成摆设

《工作要点》称,财政部2014年将在2013

年工作的基础上,继续开展《中华人民共和国会计法》修订调研工作,同时积极推动《会计档案管理办法》修订工作,开展基层会计管理工作调研。

有不少人表示,很多年来,我国《会计法》存在的根本的问题是“聋子的耳朵——摆设”,表面上大家都在遵守,但实际上,很多人并没有把《会计法》当回事。

刘志耕认为,造成这种状况的主要原因有以下几个方面,一是从上到下重视不够,不管是对《会计法》知识的学习还是实际执行,仅是停留在做表面文章上;二是对《会计法》实际执行情况的监督、检查和辅导不够,很多基础性知识未能普及,更谈不上如何准确执行到位;三是《会计法》对相关违法、违规行为所规定的处理处罚措施本身就不完善、不科学、不严厉,这不仅让处理处罚工作很难落到实处,而且对存在违法违规行为的企业很难起到应有的威慑、告诫和惩罚作用,导致违法成本太低,甚至没有成本,特别是会计责任第一人的规定很大程度上仅是口号;四是对违反《会计法》行为的处理处罚的力度不够,有的地区很多年根本没有对违反《会计法》问题的处理,更谈不上处罚,这让很多企业更加漠视《会计法》的存在。

“如果上述问题不解决或解决不好,《会计法》再完善,效果还是等于零。希望这方面在修订中有所突破。”刘志耕同时建议,对《会计法》执法不作为或作为不力的行为也应加大处罚力度,使《会计法》得到认真执行。

## 会计信息化 会计信息化将成财务变革的引领者

有一种观点认为,会计信息化将带给企业财务战略变革。事实上,作为企业财务中的基础性工作,会计信息化也确实愈发受到重视。

财政部在2013年底发布了《企业会计信息化工作规范》,对企业会计信息化工作进行指导。

《工作要点》称,会计司2014年要持续推进通用分类标准的贯彻实施,稳步提升会计信息化标准建设水平。做好《企业会计信息化工作规范》宣传培训和贯彻落实工作;研究企业集团财务共享模式,推进XBRL在企业管理中的应用,宣传推广相关典型企业案例;修订企业会计准则通用分类标准;推动监管部门和省级财政部门探索开展基于XBRL数据的分析和应用工作,发挥XBRL数据的效益;继续加强与有关监管部门联系,研究制定有关XBRL监管扩展分类标准,持续推进通用分类标准在各类企业的实施等等。

刘志耕认为,会计信息化不能也不应该孤立存在,会计信息化要充分发挥信息数据方便、快捷的优势,不仅要带给企业的财务战略变革,还要充分发挥会计信息化渗透在企业生产经营活动各方面的优势。所以,会计信



息化更应该与整个企业的经营战略、内部控制、风险防范、绩效评价等多方面融为一体,才能相得益彰。

大唐电信 CFO 薛贵近日在参加一次财务高峰论坛时表示,高科技企业尤其是面对

市场需要快速反应的企业,确实需要财务信息系统的支撑,但是财务信息系统,不仅仅是财务的功能,更多的是管理信息。他期待财务能成为企业信息系统的引领者。

## 企业财务目标分析 必须把握“四道关”

目前,不少企业在资金管理中存在三个问题:一是资金入不敷出,存在资金缺口;二是资金被挪用、被挤占;三是叫人头疼的“三角债”。如何解决好这三个问题,是企业财务管理中的当务之急。当然,首先要开源节流,增收节支;其次要通过短期筹款和投资来调剂资金的余缺;第三必须对资金实施跟踪管理,做到专款专用,防止资金被挪用和形成新的“三角债”。

**第一, 把好经济行为关。**必须明确投资是一项经济行为,必须从经济规律中去寻找依据,从而做出正确的投资决策。

**第二, 把好调查研究关。**严格按照国际惯例办事,按法治办事。投资决策是一个过程。在做出投资决策之前,必须深入进行调查研究,进行可行性分析,否则不能轻易投资。特别是对外投资,

即企业以现金、实物、无形资产等方式,或者以股票、债券等证券方式向其他单位投资,一定要按国际惯例办事,对投资方的资信、财力等诸多方面有可靠的证明。合同要严格把关,符合有关法律手续,切不可留有隐患。

**第三, 把好投资管理程序关。**做到投资决策科学化与民主化。不同种类的投资都有自身的特点,从而有不同的管理程序,需经不同的部门审批,例如:有的投资,总经理个人可以做出决策,有的投资需经董事会批准,而有的投资则需报上级部门审批。

**第四, 把好成本控制、风险与收益关。**投资的目的是要有效益,要赚钱,因之必须实行投资成本控制;要有风险意识,尽力规避风险;投资要有效益,还得及时回收,以确保投资成功。

(吴名)

## 【振兴吉林老工业基地 10 周年成果展暨《吉林省百名杰出企业家》选】

# 四平最具(中国)影响力十大企业家

四平市中小企业协会 四平市企业家协会

振兴吉林功臣多,松辽大地建伟业。  
人生成就标青史,一代人杰入史册。

陈学成 恒通天下 信诚大业



● 四平通成集团董事长:陈学成

上善若水,厚德载物,志存高远。这简短的十二个字,足可以形容一个人,他就是陈学成。

陈学成,现任四平通成集团董事长。系全国最具社会责任感十大杰出企业家,第十届全国企业“创业之星”、辽宁省优秀企业家、吉林省吉商商会副会长、第三批“四平市市管优秀专家”、2010-2012年度全市精神文明建设先进工作者、四平市第七届人大代表、四平铁西区第八届人大代表、四平铁东区政协委员。

**独具慧眼, 少年立业。**1985年,地热对很多商业人士而言,仍然是一个新鲜的行业,没人敢率先涉足,可陈学成凭借着独到的战略眼光和敏锐的分析能力,成为第一个踏入地热行业的领军人物。年仅16岁的他创立了属于自己的公司——通成地热工程有限公司。在地热公司如日中天之时,24岁的他又建立了通成装饰工程有限公司。事业的顺利并没有让他就此满足,而是更加地奋起勃发。6年后,他又涉足了地产行业,成立了通成房地产开发有限公司。时隔3年,通成集团中央空调安装工程有限责任公司正式成立。与此同时,凭借他个人的诚信和努力,顺利获得金牛管业东北地区独家代理权。

**夯实基础, 跨越发展。**对朋友的守诺,对客户的守信,让陈学成收获了他事业上一个又一个的成功。通成地

热工程有限公司北京、西安、长春、通辽分公司纷纷成立。2011年,陈学成凭借其雄厚实力,兼并了原四平市华亿集团有限公司旗下的三家子公司。他根据自身实际,如何在危机时刻抢占制高点,赢得新的发展机遇,进行全面调整和部署,科学整合现有资源,成立了四平通成集团有限公司。

陈学成始终如一地奋战在生产第一线,每日检查产品是否达标,确保出厂的每件产品都要符合国家标准,真正做到不合格的产品一律给予销毁,决不从车间流出。正是他“以质量求生存,以技术求发展,以市场为导向,以服务为宗旨”的经营理念,让通成迅速发展壮大。现在,通成集团已发展成为集换热器、铝塑型材生产及深加工、房地产开发、地热安装等多行业的大型综合性实体企业,总资产6亿元,在建项目投资3亿元。拥有四平市通成铝塑型材有限公司、四平市鑫源铝业有限公司、四平市华亿热力设备制造有限公司、四平市华亿密封器材有限公司、四平市恒辉地热工程有限公司以及四平市桦华交通器材有限公司6个子公司。产品及客户覆盖全国各地市场,海外业务拓展已具规模,与俄罗斯、缅甸、越南等国建立了长期合作关系。

**齐头并进, 百花齐放。**通成集团在为社会创造更多的

经济价值和社会价值同时,也赢得社会的广泛美誉。从2011年至今,华亿热力公司先后被评为吉林“守合同重信用”单位(2009-2010年度AAA级)、吉林省吉商商会副会长单位、2011年度工业经济先进单位、诚信示范企业、四平市换热器行业专利联盟理事单位、2010-2012年度精神文明建设工作先进单位、2012年度工业技术改造先进企业、2013年中国换热器城十大领军企业、2013年中国化工换热设备十强企业。通成铝塑型材现已拥有八条铝型材挤压设备、一条喷涂线、一条氧化线、一条电泳线。年产量2万吨,主要产品30大系列1500多个品种。公司已完成门窗智能等多个高端品种的开发。点滴足以见大海,通成集团子公司现已形成百花齐放的美丽格局。

**心系社会, 为民谋福。**陈学成在加快自身发展的同时,时刻不忘公益事业,勇于承担社会责任。慰问福利院,捐赠慰问品、捐助慰问金、安置残疾人就业,是他始终如一坚持的社会公益活动。小胜凭智,大胜靠德。通成集团现已经被纳入市直骨干企业,得到了市政府的重点扶持。

善无疆,德无界,志无边,这就是通成集团董事长陈学成所思、所想、所为的魂与魄。

(石金媛)