

逼退小巨人 万向 1.49 亿美元收购菲斯科

■ 陈聿敏

万向在电动汽车造车路上,步子越迈越大。2月16日,有消息称,万向集团在对豪华混合动力汽车制造商菲斯科的竞拍中胜出,出价1.492亿美元,大约是菲斯科最初开价的6倍,并击败一同参与竞购的李泽楷旗下混合动力技术控股有限公司。

自此,菲斯科破产出售案差不多尘埃落定,华尔街新闻也用“Wanxiang Group Wins Bidding For Fisker Automotive”的标题在商业新闻中报道了此事。据悉,美国破产法官Kevin Cross按计划将于2月18日审议有关拍卖结果。

鏖战 19 轮竞拍 1.49 亿美元逼退小巨人

菲斯科在最新发布的声明中表示,万向在竞拍中打败了香港亿万富翁李泽楷名下的混合动力技术控股公司,这次拍卖持续了三天的拉锯战,经历了19轮竞拍。万向赢得此次收购,须掏出1.492亿美元现金和其他对价,李泽楷此前的出价约为5500万美元。

在去年11月申请破产之时,菲斯科曾要求破产法官准许李泽楷的混合动力技术控股公司以2500万美元的价格完成购买。但是,菲斯科的无担保债权人鼓动万向集团



竞购,从而有了这次竞争。

有消息称,当时对菲斯科感兴趣的不仅上述两家,吉利汽车、东风集团、北汽集团三家中国公司都曾先后派人去美国菲斯科考察,寻求合作机会,但先后退出了。

鲁冠球和李泽楷的这场角逐,之前在外界看来,万向很难赢。因为李泽楷擅长玩投资,又早早地从各种角度锁定了菲斯科的资产。但是万向也有自己的优势,因为从产业角度来看李泽楷获得菲斯科后的计划捉摸不定,而拥有电动车上游产业链环节的万向更有说服力。在此前的一场听证会上,对于“卡玛”车的后续制造计划,万向提供了一套

完整的重新生产方案,并且承诺给现有未担保债权人提供重组后公司20%的股权,这对于债权人很有吸引力。

可以说,如果成功将菲斯科揽入怀中,万向集团获得了一个打进美国市场的入口点。

海外收购圆梦 万向跻身一线新能源汽车厂商

为什么菲斯科这家破产拍卖的公司会吸引鲁冠球和李泽楷来争夺?目前全球新能源汽车生产厂商,特斯拉是领头羊。而菲斯

科公司曾经是特斯拉的直接竞争对手,两者处于同一个级别和水平。只是因为公司经营不善,导致走到破产的境地。据了解,菲斯科在2009年获得了美国能源部的5.29亿美元绿色贷款,但能源部在2011年中期冻结支付,称菲斯科在开发新车型上状况频出,一再拖延。后混合动力技术控股公司出价2500万美元购下了美国能源部的一项贷款,从而成为了菲斯科的高级担保贷款人。

菲斯科曾经是全球最优秀的新能源汽车生产厂商之一,这也是一直对造车雄心勃勃的万向所看中的。

一年多前,万向击败江森自控收购了美国A123锂电池公司,这家公司正是菲斯科的电池供应商。据国内媒体报道,经营汽车零部件业务的万向集团一直期望进军整车制造领域。2013年11月,工信部产业政策司在官网上公布了《车辆生产企业及产品公告》(第254批)拟发布的新增车辆生产企业名单,其中就有万向电动汽车有限公司。这意味着万向已经具备了生产电动汽车整车的资质。

业内人士认为,万向集团通过这一次海外并购,就把自身定位于全球最优秀的新能源汽车生产厂商。万向集团将会在新能源汽车领域,同特斯拉开始既竞争又合作的共同领跑。

相关链接

■ 鲁冠球

作为国内最大汽车零部件生产企业万向集团创始人,鲁冠球曾表示:“我这一代造不了汽车,我儿子也要造!”

1999年,万向集团正式立项开发电动车,围绕电动车项目自去年已累计投入逾35亿元。

2013年1月,万向以2.57亿美元成功竞购菲斯科的上游企业美国A123公司,后者是美国最大的锂电池制造商。

2013年11月,万向集团子公司万向电动汽车在国内获得工信部颁发的电动车整车生产资质。

延伸阅读

■ 江坪

当今,生态文明成了人们的一个重要话题。

著名企业家、万向集团董事长鲁冠球早在上世纪90年代就思考着这个问题,并付之行动。去年年底,在2013年中国国际绿色创新技术产品展上,万向旗下的电动汽车、太阳能、天然气发电及风力发电等清洁能源技术产品,展示了万向集团追求绿色发展,把世界先进绿色低碳技术与自身产业基础有机结合,在绿色创新技术方面取得的新成果,受到人们好评。

项目审批盖 100 个章最少需 1 年 企业家叹庙多烧香多

海南省人大代表那治川在海南“两会”上“晒”出了他制作的“行政审批长征图”。长达5页的A3纸张,详细记录着一个投资项目从获得土地到办完手续,需经过30多项审批,盖上百个章,全程最少需历经272个审批日。

审批环节 30 多个

前期筹备阶段90个工作日,土地获取阶段154个工作日,方案审查阶段20个工作日,工程许可阶段10个工作日,联合图审阶段12个工作日,预售许可阶段45个工作日,房产证办理阶段103个工作日……那治川拿着“行政审批长征图”说:“一块地的命运太艰难了。”

那治川制作的“行政审批长征图”显示,一个投资项目从土地获得到办理房产证,需经过土地获取、方案审查、工程许可、联合图审、施工许可、预售许可、竣工验收、房产证办理等8个阶段,经过10多个部门审批,30多个环节,盖100多个公章,272个审批日。

“审批涉及的部门太多。”那治川说,有的部门对同一个项目的审批要涉及内部的几个科室,且前后要进行多次审批,有些流程盖章是“章套章”,既费时,又费事,“使得企业三天两头在这些部门转悠,却总有办不完的手续,盖不完的章。”

那治川说,整个审批流程按政府规定时

竟购期间,万向称将在今年4月使菲斯科恢复生产,把制造业务从芬兰迁至美国密歇根州,并将继续开发和设计第二代菲斯科汽车。

鲁冠球出价

2014年2月15日
1.492亿美元 经过19轮竞拍,万向竞价胜出,收购价大约是菲斯科最初寻求收购价的六倍。
2014年1月10日
3570万美元 万向公司第一次加价近1000万美元。
2013年12月底

2572.5万美元 鲁冠球旗下万向公司插足,比李泽楷收购价多出72.5万美元。

李泽楷

李泽楷此前主要投资于通讯领域,其计划利用IT、通信技术和资源进军汽车电子化和智能化。
2011年,李泽楷成为菲斯科公司的投资人兼董事,拥有该公司5%的股份。
2013年11月,菲斯科创始人兼CEO亨利·菲斯科加盟李泽楷旗下团队混合动力技术控股公司。
2013年11月,菲斯科拖欠美国能源部

贷款被拍卖,李泽楷旗下的混合动力技术控股公司出价2500万美元竞买。

李泽楷出价

2014年1月13日
5500万美元 李泽楷第二次加价2900万美元。
2014年1月初
2600万美元 李泽楷第一次小幅加码100万美元。
2013年11月22日
2500万美元 菲斯科正式提交了破产申请保护,拟将公司全部资产出售给李泽楷控股的混合动力技术控股公司。

鲁冠球的生态观

鲁冠球长期以来重视生态建设投入,源于他的几点思考。

其一,企业的前途。他认为,绿色发展是世界经济的大势所趋。在现实生活中,违法排污、违章建筑、乱砍滥伐、乱掘乱挖、滥捕滥杀等无视生态规律的行为时有发生,如果人们再不提升尊重自然、顺应自然、保护自然的生态文明理念,再不杜绝野蛮开发、滥用和浪费自然资源,后果将会越来越严重。企业只有顺从自然发展规律,才会发展、才能昌盛,否则,必然受到大自然的惩罚。

其二,企业的转型。他认为,当前的绿色发展需要以传统产业的创新升级为支撑,在

稳定增长中,实现自我革命。这就是说,企业要从实际出发,逐步与绿色产业对接。我们衡量生态文化是否在全社会扎根,就要看人们是否自觉地体现在生产和生活的方方面面。如在产业发展中,是否认真制定和实施环境保护计划;在产品生产中,是否严格执行绿色环保和质量安全标准等。万向就是以制造优势护航转型,以技术合作助力突破,在国际大循环中实现万向零部件与清洁能源并进,做到经济发展的“绿色转型”,转到生态建设服务的轨道上来。

其三,企业的发展。他认为,未来的绿色发展,需要以全球为战略单位,以互助合作

为突破,以联动带动共赢,实现可持续发展。这就是发展绿色产业的大格局。生态问题无边界,人类只有一个地球,保护环境是全人类共同的责任。一些先进国家绿色产业的经验,通过合作共赢,应该成为地球村人的共同财富。

党的十八大报告把生态文明建设纳入社会主义现代化建设的总体布局,作为企业应该像万向集团那样,以强烈的责任意识、进取意识和机遇意识,加大对绿色技术的投入,真正实现“把金山银山做得更大,把绿水青山护得更好”。



观点

行政审批减量需提质

新一届政府把简政放权作为深化改革的“当头炮”,去年国务院共下放和取消了334项行政审批事项。但为何基层的行政审批仍如此拖沓冗长?

“政府提高审批效率,不光要减数量,还要减掉中间看不见的流程和环节。”那治川建议。

国家行政学院教授竹立家说,在行政审批制度改革中,政府部门将部分审批权力下放转移至中介机构,但在实际操作过程中也产生了一些新问题。行政审批与政府部门利益息息相关,专家建议行政审批制度改革不能只改“壳子”,不改“里子”,不能只减数量,不提质量。(据新华社)

老总话道

惊喜

■ 文/刘鹏凯 画/何兵



1、6月26日是铜陵客户吴老板的生日。这天,我正好在合肥出差,处理好手头的事,买了蛋糕和鲜花便直奔铜陵。



2、到铜陵已是下午4点多了,吴老板门市上忙得不可开交。与我同行的营销员小夏,一手拎着蛋糕,一手捧着鲜花,老远就嚷开了:“吴老板,生日快乐!”



3、“哦,今天是……”吴老板愣住了。“对,今天是我生日,谢谢!谢谢!”吴老板连连打躬作揖。



4、感情是个微妙的东西。客户生日送蛋糕和鲜花,是细微之处的投入。



5、细微的投入能够换来“长相知,不相欺”的效果,这样的合作关系才能长久。



6、客户只有接受了你的真诚,才会接受你的企业,接受你的服务,并给你适当的回报。

(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)