

# “国企承包第一人”马胜利去世 享年 76 岁



中国“国企承包第一人”马胜利 2月6日晚因病在河北石家庄家中去世,享年76岁。石家庄飘起今冬难得的一场雪,地上蒙了一层白,肃穆的大地也似向一位传奇老人表达最恭敬的告别。

马胜利 1938 年出生,回族,是组建跨省区承包企业集团第一人,首届全国优秀企业家,两次全国五一劳动奖章获得者。

他 1984 年毛遂自荐承包石家庄造纸厂,率先在国有企业打破“铁饭碗、铁工资”,并推出改革“三十六计”和“七十二变”,使造纸厂迅速扭亏为盈。在全国近千家企业“求承包”呼声中,马胜利到 1987 年一口气承包了 100 多家企业。1988 年,中国马胜利造纸企业集团成立,他一人担

任 100 家分厂的法人代表。3 年后该集团难以为继宣告解散。1995 年,马胜利被免去石家庄造纸厂厂长职务。作为中国经济从农村改革转向城市改革的标志性人物,马胜利的名字已被深深镌刻在中国改革史卷上,这位改革探路者的奋争拼搏、成败得失,也将留给后人众多的思考与借鉴。

2月7日下午,在石家庄一座普通居民楼内,前来送别马胜利的人络绎不绝。他的四女儿马茹说,父亲于6日晚10时40分离开人世,她向多年关心支持父亲的社会各界人士表示感谢。

国家发改委城镇发展中心研究员杨禹在微博中说,从上世纪 80 年代走过来

的人都认识马胜利,他是当时中国最有名气的人之一,几乎所有党政干部、教师、学生都听过他的演讲。“马承包”闯出了国企新路,后来也走了企业经营的弯路。晚年寂寞,用反思警示来者。

河北日报官方微博称,30 年前,马胜利毛遂自荐承包石家庄造纸厂,成为当时中国最有名的改革者,许多人甚至因为他知道了石家庄。直至今日,改革的步伐从未停歇,马胜利的奋争拼搏、“永动机”似的坚韧,诠释着第一代改革家强烈的责任和使命意识,他的成败得失,也必将汇于中国改革的浩大洪流中,并留给后人众多的思考与借鉴。

老总话道

## 商誉是金

文 / 刘鹏凯 画 / 何兵



1、我收到一家家具厂的来信,他们在清仓查库时,发现两桶 40 公斤装、已过保质期的木工乳胶漆,于是想试试看,询问能否调换。



2、我当即让副厂长带着两桶刚生产的木工乳胶漆赶过去,从家具厂换回了过期产品。



3、“任何产品都会过期,可为用户服务不应该过期。”我们这样做,不仅是换回了两桶过期胶,而是拴住了客户的心。



4、一个企业,只要全身心为“上帝”服务,“上帝”总会有所报答的。



5、如果你不敬重“上帝”,丢掉商誉,等于自毁前程。

## 宾至如归



6、商誉就是通过这样一件件小事来表现和累积的。

(作者刘鹏凯系江苏黑松林粘合剂厂有限公司董事长)

延伸阅读

新华网记者在两个月前的 2013 年 12 月 6 日曾采访了马胜利

## 马胜利:失败也是财富

郝方甲 李俊义

马胜利家书柜顶上摆着个铜奖杯,遍布黑锈,石座上刻着——首届全国优秀企业家。一九八八年四月。

那时,企业经营着刚被称作“家”,而他是那个时代最炙手可热的明星企业家。

他原本只是一个不甘走寻常路的国企工人。

1984 年,马胜利所在的石家庄造纸厂已经连续 3 年亏损。心一横,46 岁的老马跑到厂门口,贴出一封公开信:我请求承包造纸厂!……达不到目标,甘愿受法律制裁!

80 多个字,是决心书,也是军令状。

在那个对体制变化极其敏感,对“姓社还是姓资”问题争论不休的时代,这封公开信如一石激起千层浪。

马胜利本没想这么多。时任厂销售科长的他,初心只是希望做到“市场需要什么,我们就生产什么”。

很长一段时间,“管产不管销”是绝大多数国营工厂的经营模式。即便寒冬腊月也全力生产冰棍包装纸,库房里囤积着近千吨纸制品,销售员跑断腿也卖不掉,工厂怎会不亏损!

明明有活路,为什么不走?马胜利反复问,没人听。

“如果把工厂包给我,17 万元的指标倒过来——我能挣 70 万元!”他去和厂领导拍桌子。

前提是,必须以销定产!

市场需要啥就生产啥,现在看来,这是一项最基本的经营常识。但在计划经济时

代,一切由计划说了算。

但在当时,打破计划经济思维模式如同破冰,只有非常之举、非常之力方可迅速打开局面,才能让人们看到改革的巨大爆发力。

这时,自荐承包国营工厂的马胜利出现了。

老马成了“国企承包第一人”。任命之时,距他贴出那封离经叛道的公开信仅一个月。

承包第一个月,造纸厂利润超过 21 万元,第一年 140 万元,第二年 280 万元,第三年 320 万元……连年亏损的工厂摇身变效益大户,石家庄造纸厂借改革之势成为全国明星企业。

也红了厂长马胜利。

人们称他缔造了“一包就灵”神话。关于马胜利、石家庄造纸厂的各种改革故事和细节被津津乐道。全国各地纷纷提出“向马胜利学习”的口号,荣誉如雪片般飞来。

“我是全国唯一一个两次获得全国五一劳动奖章的人。原先得了一次,后来他们说,哎呀还得再给马胜利一个……”

单位专程带他去医院做了牙齿矫正,把外突的门牙勒了回去,说是这样才能“更好地代表改革的形象”。

马胜利成了改革精神的化身,承包就是他的名片。

几年间,近千家造纸企业向马胜利提出“求承包”,甚至有企业打出“强烈要求马胜利厂长承包我厂”的横幅。马胜利对外承包的脚步越来越快。最快时,他 48 小时就完成了对一家企业的考察、洽谈、承包全过程。

1988 年 1 月,“中国马胜利造纸企业集

团”成立,提出目标是“在全国承包 100 家造纸厂,打造中国纸业托拉斯”。

“这旋风般的节奏,本身就是一曲改革的颂歌,不是么?”当年有媒体盛赞“马胜利冲击波”……

20 多年过去了,我们依然能够感受到当年事业的火热,也看到这股“承包旋风”背后显而易见的虚浮。

“马胜利是人不是神啊!”身陷集团管理、经营问题,同时深为各种谣言、调查所苦,疲于奔命的老马终于对自己说,“摊子铺得太大,太快了。你把自己估计过高了。”

造纸企业集团成立 3 年后宣告解散。1995 年,56 岁的马胜利被免去石家庄造纸厂厂长职务。

曾与马胜利一道当选“首届全国优秀企业家”的,共有 20 人。获奖第十个年头,也就是 1998 年,他们中仅剩 3 人还是“企业家”。其他人如马胜利一样,就此远离公众视线。

改革洪流之猛,让乘势而起的人瞬间冲上巅峰,跌落也发生在一夜之间,悄无声息。

马胜利的免职是上级单位的一句口头通知,全程不到 5 分钟。

他想不通。

厂长当不成了,生活总要继续。马胜利一家张罗了个小铺面,上街卖包子去了。自家做的牛肉馅包子,一块钱俩。一来是每月 135 元的退休金着实不够生活,二来,他坦言,为了寒碜领导。

再后来,朋友出资帮马胜利开了家公司,还干纸业老本行。他执意推出了“援旺(谐音冤枉)”牌手纸、“婆姨”牌面巾纸和“六

月雪”牌卫生巾。

曾经的闯劲有多大,不甘的后坐力就有多强。心中的怨气在很长一段时间里折磨着马胜利。

后来,马胜利的继任者也没能挽救厂子,名噪一时的石家庄造纸厂改成了桑拿浴中心。

“我想明白了,个人的沉浮与改革息息相关,没有改革就没有‘马承包’。”他对我们说,也像劝自己。“一个普通工人干到这份儿上,这辈子也算值了。”

“改革就是要适应潮流。长江后浪推前浪,我老马就躺在沙滩上晒了嘛。”他呵呵地笑,“清清白白做人,我没给改革脸上抹灰。”

改革是一个不断发展的过程。成功者给人以信心和激情,试错者让我们时刻冷静、自省,正反面都是改革的组成部分。一代代曾领风骚的改革明星反被改革淘汰,恰恰证明了改革的成熟、活力和自我净化能力。

翻看 35 年中国改革脉络,每项改革背后都能看到探路者超前一步的身影,无论成败,他们最直接推动了改革进程。

沉舟侧畔千帆过,病树前头万木春。

1985 年,有记者问马胜利:给自个留退路了吗?

47 岁的他,承包事业正热火朝天。答:没有。留后路是后退的开始!

28 年后的今天,我们问马胜利:若时光能倒流,知道会失败,你还会去贴那张决心书吗?

“贴!”75 岁的老马丝毫没有犹豫。

“失败也是财富啊,你们说是不是?”他反问。

## 企业“抓狂”工人“淡定”节后民工市场粥多僧少

刘巍巍

春节过后,记者走访江苏多家农民工市场发现,节后招工难问题严峻,尽管不少企业开出“看上去很美”的用工条件,但农民工普遍不急于立即入职,超“淡定”的他们反而大多筹划着“跳槽”“涨薪”。

走进南京安德门市场,记者发现来找工作的农民工明显没有往年多。市场办公室主任袁亮介绍,市场初七正式开门,头两天求职者不多,比往年要少一些。一家中介单位经理则向记者抱怨说:“没想到今年人这么少,前几年初五开门都人头涌动的,感觉至少少了三分之一。”

记者在南京、苏州、常州等地多家市场看到,虽然求职者不多,但企业提供的岗位却不少。非技术工种“起步价”维持在 2000 元左右,“技术活儿”起码 3000 元起步,操作工三五千元,电焊工工资甚至叫到 4000-

7000 元。且一些招聘企业在“福利”上下足功夫,记者看到,一家招工企业招聘操作工,综合工资 3500-4000 元,包吃住外还打出“高保险”“年假”“过节费”等一系列“福利”。

尽管“看上去很美”,但“围观”者众,“动手”者寡。常州一家招工企业招聘人员告诉记者,两天招了不到 10 人,“再这样下去估计老板要抓狂了,没人开工。”他说。记者询问多名求职者,他们的回答十分接近,都觉得“不急,可以再看看”,来自安徽的李长俊对记者说:“现在工作多,我们也得仔细挑挑,像刚才那家我问了,工作时间太长。”

记者采访发现,越来越“淡定”的民工兄弟很多只是前来探路。一位来自河南商丘的董姓求职者告诉记者:“我现在手头有活干,但还没开工,计划是看看有没有更合适的,现在在这工作一个月 3000 多块,我想看看能不能找个 4000 块左右的。”

据统计,节后江苏多家市场求职成功率



不足 10%。业内人士分析认为,现在双向选择的氛围越来越浓,再加上春节刚过,部分

求职者并不急于入职,预计元宵节后会迎来求职高峰期。

## 漯河市委书记马正跃、市长曹存正 走访慰问双汇集团董事长万隆

本报记者 李代广

在马年春节前夕,1月27日上午,河南省漯河市委书记马正跃,市委副书记、市长曹存正,市人大常委会副主任、市总工会主席田爱华,副市长蒋志安等领导,专程来到双汇集团,代表市委、市人大、市政府、市政协和全市人民,向双汇集团董事长万隆及全体员工拜年致敬。

双汇集团董事长万隆、双汇发展总裁张太喜、副总裁王玉芬、副总裁、工会主席刘清

德等领导陪同。

“万总,又是一年了,今天我和曹市长代表市四大班子领导专程来看望您,给您拜年了”。刚一见面,马正跃、曹存正就微笑着同万隆握手致意。

马正跃说,漯河从一个不知名的小市,到今天的首家中国食品名城,漯河能有今天的知名度、影响力,能有现在的经济实力,主要得益于有了双汇这颗参天大树,有了万隆这个企业家。万总就是漯河的一号功臣。特别是刚刚过去的 2013 年,在万总的精心谋

划下,双汇国际成功收购全球最大的养猪及猪肉生产企业史密斯菲尔德,一举成为世界最大的肉类加工企业,进入世界 500 强,不仅为漯河争了光、扬了名,也为民族工业走向世界作出了重要贡献,双汇是中国民族工业的骄傲。漯河的双汇,世界的双汇,全球的双汇,名副其实。

马正跃表示,漯河市委、市政府将在新的一年,全力支持双汇的发展,将会为双汇 5000 万只肉鸡产业化项目、双汇第二工业园等重点项目提供便利和支持。同时

也希望双汇能有更多更好的项目在漯河投资建设,为漯河经济社会发展再作新贡献。

双汇集团董事长万隆对市委书记马正跃、市长曹存正等领导专程前来慰问表示真诚的感谢,他感谢市委、市政府多年来对双汇发展的支持。他说,2013 年,双汇成功做成了两件大事:一是生产经营实现了历史性突破,销售收入、利润等主要指标均创历史新高;二是大步走出去,成功收购了史密斯菲尔德,使双汇从中国最大成为世界最大。