

程自力 带领企业走出一片天

田进 亚男/文



曾经,这是一个濒临倒闭的企业,一度甚至停产;现在,这是一个充满活力、实现完美转身的企业。这个企业就是晋缘化学清洗公司,带领企业破解发展坚冰,走出一片新天地的人就是程自力。作为该公司董事长,程自力先行先试,带领企业改制实现完美变身,解决企业多个历史问题,使停产企业恢复正常生产,走出困境,先后获得“全国质量卓越领导者”、省“五一”劳动奖章、省劳动模范等称号。

冬日的午后,我们来到晋缘电力清洗公司,宽敞明亮的大厅内,摆满了蓬勃茂盛的绿色植物,让人几乎忘记了此时正是北方的冬季。在总经理办公室里,我们见到了身材高大、温文尔雅的程自力。谈及公司发展取得的成绩,程自力谦虚地说:“企业是动车组,动力来自大家,成绩归功于集体。”而员工们却说,他为了企业兴旺将自己的智慧和才能全部投入进去,是位心系员工的领头人。

程自力于1989年7月毕业于东北电力学院应用化学专业。1995年12月来到化学清洗公司工作,先后任该公司工程部经理、副总工程师、常务副总经理、董事长。

坐落在太原市高新技术开发区的山西晋缘电力化学清洗中心有限公司(简称晋缘电力清洗公司)成立于1995年,主要从事电网高压带电设备水冲洗和电站动力设备的化学清洗,以及工业采暖锅炉、换热器、建筑物等清洗,化学清洗剂的研发使用,清洗技术的咨询服务等业务。该公司组建十多年来,不仅承

担了省内各大电厂运行锅炉和基建锅炉的化学清洗工程,而且在近几年走向全国市场,完成了诸多省市地方数百台电站锅炉的化学清洗任务。十多年来,为山西省电网服务,保质保量地完成变电站高压带电设备水冲洗任务。与此同时,在广东省、浙江省、江苏省等地区逐步完成变电站高压带电设备水冲洗任务,深受国网和南网电力公司的信赖和好评。

多年来,省内外用户对晋缘电力清洗公司的工作给予了高度评价,对清洗质量和效果满意率达100%。与此同时,公司发展的步伐也越来越快,经营产值逐年提高,2008年经营产值过亿。在金融危机时期,对公司的发展同样也存在着很大的冲击。

为此,公司领导决定:抓住时机、化解压力,不裁员、不降薪,组织员工深入学习充电,组织全员参加“创和谐、爱企业”演讲活动,组织全员全脱产封闭“军训”锻炼,组织专业技术骨干研发新的科研项目等等,为公司的下一个飞跃发展打好坚实的基础。

经济效益差,市场前景莫测,作为该公司总经理的程自力,首先以电力生产“防污闪”项目为主导,以带电水冲洗、防污闪服务为业务平台,以市场为导向,以研发新技术为依托,通过率先开展500千伏变电设备带电水冲洗技术研究,研发防污闪涂料双色喷涂工艺,取得绝缘护套一次施工法等专利技术,仅用了几年时间,就使公司从单一的火电厂锅炉化学清洗发展为集高压带电设备清洗、发电厂热力设备清洗于一体的综合技术服务专业化的企业,经济效益逐年增长,业务遍及全国。公司荣获中国质量协会“卓越绩效先进企业”、中国电力联合会“全国电力行业优秀企业”等多项荣誉称号。

先行先试,解决历史问题。2009年12月,程自力任命为和众公司总经理。和众已停止经营运作多年,股权关系复杂,诉讼缠身。他通过积极解决遗留工程审计、梳理债权债务等有效措施,使和众在明晰资产、理清股权结构的基础上,圆满完成股权转让、职工股权置换工作,稳定了职工情绪,在短期内使和众多年的历史遗留问题得以解决。

破解难题,攻坚克难。2010年程自力出任“老大难”企业朔能公司董事长,在集团公司的支持下,面对困难,力攻难点,仅用一年两个月就完成了资产、人员的顺利接收、无效



程自力(左二)参加山西省劳模表彰会

企业家小传

程自力,河南安阳人,中共党员,东北电力学院应用化学专业本科毕业,先后在山西电建总公司调度所、电力公司化学清洗中心工程部工作。在山西省电力公司化学清洗中心从经理干到副总工程师、兼工程部经理、市场营销部主任。接着担任山西晋能化学清洗分公司常务副总经理、总经理、山西晋缘电力化学清洗中心有限公司总经理。2009任山西晋能集团有限公司副总经理兼山西晋缘电力化学清洗中心有限公司董事长、总经理。2013至今任山西晋能集团有限公司副总经理兼山西晋缘电力化学清洗中心有限公司董事长。在程自力带领下,山西晋缘电力化学清洗中心有限公司组建十年来主要完成省内各大电厂运行锅炉和基建锅炉的化学清洗工程。近几年已面向全国市场,已完成河南、河北、内蒙、云南、广西、广东等诸多地方的锅炉化学清洗任务,清洗各种类型锅炉数百台。用户对清洗质量和效果满意率达100%,同时得到省内外兄弟单位的好评。程自力也获得山西省“五一劳动奖章”和“全国质量活动管理卓越领导者”的光荣称号。

资产的依法处置和铝硅的复产、检修等工作,使朔能快速完成启动,快速地步入良性循环轨道。

创新党建促发展,心怀企业为员工。作为一名党员干部,他严格遵循廉洁准则的相关条例要求自己,在员工中享有很高的威望。在

化学清洗公司积极探索企业党工团建一体新思路,形成党建、工团建及公司发展互促共进的新格局。

同时,他注重员工的学习,创新读书方式,“把文化作薪酬,将读书纳入管理”,使公司员工素质得以整体提升,该公司书屋被全

国总工会授予“职工书屋”称号。

为使“职工书屋”真正成为一项惠及员工的文化利民工程,晋缘电力针对公司项目施工场地分散、人员经常难以集中的特点,因地制宜,灵活多样的为职工创造阅读条件。公司将图书管理改为开放式、流动式,建立了“图书流通开放制”,规定“职工书屋”每月下放到现场周转的书籍不得低于20%,职工借阅书籍不受时间限制,配什么书由员工说了算,按照科学、实用、专业、通俗易懂,学以致用,以及缺什么书补什么书的原则,优先配备电力安全类、班组建设类等一线员工急需学习的专业书籍。

特别是在施工地区或书店,如果员工看到所需的专业书籍,可先行购买,然后由“职工书屋”收藏,以便资源共享,形成了施工现场到哪里,职工书屋就走到哪里“流动书屋”。在图书购置和配送上,公司还别出心裁,实行“菜单式”管理,根据员工的岗位、技术、需求,员工去“点菜”,工会来买单。

工会还积极推行“员工阅览角”的建设,以部门为单位设立了“学习园地”、“回音壁”、“民主建议角”、“安全卡通展板”等专栏,真正实现了流动书屋的作用。日臻一流,晋缘电力的“职工书屋”都显得与众不同。

晋缘电力“职工书屋”从建设之初就实行民主评议,集中管理。目前占地面积有100多平方米,设施先进,环境优美,藏书有5000余册,音像资料170余张,阅览室每年订阅报刊杂志80多种,图书标识统一、村放书架统一、图书分类统一、借阅制度齐全。

图书种类包括海外名著、国学经典、文化生活和艺术、商贸物流、技工知识与培训、创业管理、政策法规、职工维权等14大类别,所有图书报刊杂志按类归档,上架摆放,每天向员工开放,方便借阅。而与此同时,企业每年都在藏书上增加种类,相继增加了社会科学、名人传记、中外名著、党史党章、红色书籍、专业技术、现代文学、古典文学、纪实文学、健康养生以及各种休闲读物,极大丰富和满足了员工读书的不同需求。

程自力喜欢博览群书,欣赏中国的诗词歌赋。常年知识的积淀,让程自力增长了才能,他品高德重。十分珍惜工作之余的空隙时间,许多工作思路都是在车上形成的,很多道理是在夜深人静时中悟出来的。

《企业家日报》

中国企业家的思想阵地 经济市场的冲锋号角

开创内容与形式的大型财经新报章

统一刊号:CN51-0098

邮发代号:61-85

北京:010-87721045

87527365

52896956

52896958

成都:028-87319500

68230696

新浪官方微博:@企业家日报 @今日微报道

全国各邮政局(所)均可订阅 全年定价:450元