

我国企业试建财务共享服务中心

财政部日前发布的《企业会计信息化工作规范》明确要求：“分公司、子公司数量多、分布广的大型企业、企业集团应当探索利用信息技术促进会计工作的集中，逐步建立财务共享服务中心。”



■ 刘安天

财务共享服务中心作为一种新的财务管理模式已在许多跨国公司和国内大型集团公司中兴起与推广。根据欧洲的一项调查,30多家在欧洲建立财务共享服务中心的跨国公司平均降低了30%的财务运作成本。

财政部日前发布的《企业会计信息化工作规范》明确要求：“分公司、子公司数量多、分布广的大型企业、企业集团应当探索利用信息技术促进会计工作的集中，逐步建立财务共享服务中心。”这项规定为我国企业探索建立财务共享服务中心提供了政策支持。

记者从采访中了解到，企业建立财务共享服务中心是今后发展的方向，但有多名专家表示，企业建立财务共享中心任重而道远。

坚实的基础工作

随着国内企业集团化、国际化的发展，越来越多的企业希望把内部不同的事业单元之间相同的、重复设置的财务流程集中拿到独立的共享中心进行处理。也因此，财务共享服务中心的建立是企业未来发展的大趋势。

中国电信集团公司创新业务事业部财务负责人李志杰告诉记者，财务共享服务中心引领企业发展的三个趋势：第一是市场化，这种市场化指的是企业内部的市场化，可以提高资源配置效率和增强核心竞争力；第二是集约化，像中国电信目前已经实现了全国31个省市区之间的共享，今后将逐步建立全国

共享，形成全国的“一本账”；第三是互联网化，从传统的会计电算化到今天的云计算、大数据，财务共享服务中心使得企业的成本更加可控、企业战略的支撑更加有力、整个企业的发展更加有弹性。

中海油进出口公司财务总监侯晓告诉记者：“财务共享中心在企业中发挥的主要作用体现在四个方面：一是强化内部控制及风险管理；二是优化财务流程，提高对业务支持的效率和标准化；三是有效降低成本；四是提升财务部门能力，实现财务管理转型。”从上述四个方面看，对于需要建立财务共享服务中心的大型企业来说，基础性工作的扎实程度就显得格外重要。

从现阶段来看，企业建立财务共享服务中心的外部条件基本已经完善，国家为企业提供了政策上的支持。因此，财务共享服务中心的建立就需要企业进一步完善内部的基础性工作。

在这一点上，侯晓表示，从企业内部来说，做好完善的流程梳理和制度建设，形成较好的顶层设计和服务模式，并且提供必要的信息技术支持，显得尤为重要。

具体来看，李志杰认为，基础性的工作包括两方面内容：“首先从财务会计本身来看，财务共享服务中心主要是解决集团企业财务点多面广的问题，因此日常的会计核算、报账等工作需要更加精细和高效，尤其应该将重点放在远程报账和共享核算方面；第二应该注重从企业战略层面做好顶层设计，重点包括主要职责流程重组、主要风险点管控、财务人员转型以及数据库建设等。”

企业组织架构的革新

每一次制度的更新从一定意义上说都是思维理念的革新，这一次同样也不例外。从上述基础性工作的意义上看，企业建立财务共享服务中心最核心的基础性工作就是组织架构的革新。

大唐电信科技股份有限公司财务总监薛贵对上述论点表示认同。他认为，财务共享服务中心的建设对企业来说是一次财务管理的变革，继而会引发企业在整个管理层面的变革。财务共享中心的背后是财权的统一以及企业资金和资源的集中管理。为此，企业在决策体制和组织架构方面必须做出相应的变革。

某制造类企业财务负责人在接受记者采访时表示，财务共享服务中心这一概念的提出会使得我国企业在组织架构上做出相应的改变，这将为我国企业将来的改革之路奠定一定的基础。但是，建立财务共享服务中心将会受到一定的阻力。

上述负责人告诉记者：“从国外的一些先进经验来看，财务共享服务中心是一个数据大集中、大管理的财务管控模式。以制造类企业为例来看，其组织架构分为三层：上层是集团企业的核心管理层，中层是共享中心，下层是最基础的制造单元。”“如果借鉴这种模式，其对我们企业的冲击力太大。”上述负责人表示，“用通俗的话说就是‘削藩’。原来集团下属的企业都是各自为政的，相当于‘王爷’，现在搞共享中心，都集中

起来了，意味着有一部分‘王爷’的权力被收回了。这肯定会遇到相当大的阻力。”针对这个问题，侯晓表示，企业财务共享服务中心的建立可以先从局部开始试点，然后逐步推广开来。从目前的情况上来看，国内有部分企业已经开始这样做了，其主要做法是将固定资产、研发费用等便于集中管理的内容先行做小范围的集中共享。

财务人员需转型

财务共享服务中心的建立给企业所带来的不仅是组织架构的变革，更重要的是将促进财务慢慢地从企业战略高度帮助企业实现经营目标的角色存在于业务流程当中。这是财务共享服务中心所带来的根本理念的革新。

这就意味着，以CFO为首的财务人员队伍需要尽快转型，从普通财务人员转型成为战略财务人员。否则，财务人员不能适应财务共享服务中心所提出的新的要求。因为财务共享中心将使财务从简单的会计核算向以业务运营管控和价值创造的方向转变。

侯晓表示，CFO在财务共享中心建设和运营中应该扮演设计者和推动者的角色，即CFO应该从顶层把握好共享中心的设计，使共享中心能够符合企业的预期效果，同时在建立共享中心过程中应协调不同部门、不同层级之间的关系，助推共享中心的建立和运营。

李志杰对上述观点表示认同，他认为CFO在财务共享服务中心中应该做到贯彻始终、抓住重点：通过流程重组和价值分析，推动财务共享中心从集中核算导向提升为业务发展导向，再提升为战略执行导向。按照企业集团的战略目标及业务策略，从做好会计核算列报共享，到充实账务、结算等客制化服务能力，再到人力资源、后台职能的集成平台能力提供，将财务共享中心打造为企业集团战略价值链中的关键环节。

薛贵表示，财务人员队伍的转型过程可能会很漫长。“在这个过程中，需要财务人员和业务人员达成一定的共识。财务人员首先应该从自身做起，跟随业务流程深入到客户和供应商等生产经营的各个环节，为今后的财务管理向价值型财务管理转变而努力。”

肖钢：推进监管转型 实现六个转变

■ 程丹

中国证监会党委书记、主席肖钢日前在参加“2014年全国证券期货监管工作会议”时，就大力推进监管转型发表讲话。肖钢表示，监管转型有九大主要任务，需进一步精简行政审批案登记等事项，推进股票发行注册制改革等。

肖钢指出，推进监管转型是证监会贯彻落实党中央、国务院部署必须要完成的任务，是资本市场改革创新的内在要求，是顺应时代发展潮流的必由之路。监管转型是指

监管理念、监管模式和监管方法的革新和转变，是对社会主义市场经济条件下现代证券期货监管规律的新探索。

肖钢表示，推进监管转型要实现“六个转变”：一是监管取向从注重融资，向注重投融资和风险管理功能均衡、更好保护中小投资者转变。二是监管重心从偏重市场规模发展，向强化监管执法，规模、结构和质量并重转变。三是监管方法从过多的事前审批，向加强事中事后、实施全程监管转变。四是监管模式从碎片化、分割式监管，向共享式、功能型监管转变。五是监管手段从单一性、强

制性、封闭性，向多样性、协商性、开放性转变。六是监管运行从透明度不够、稳定性不强，向公正、透明、严谨、高效转变。

肖钢谈到，监管转型的主要任务，一是进一步精简行政审批案登记等事项。二是推进股票发行注册制改革。三是确立以信息披露为中心的监管理念。四是理顺监管与执法的关系。五是强化派出机构职责。六是促进证券期货服务业提升竞争力。七是提高稽查执法效能。八是推进资本市场中央监管信息平台建设。九是建设法律实施规范体系。

财政部将推进七大会计改革发展任务

■ 叶彤

中国会计学会第八次全国会员代表大会于2014年1月11日在北京国家会计学院举行。财政部部长助理余蔚平在会上作重要讲话，勾勒出未来一段时间中国会计改革的七大任务。

任务一

深度参与国际准则的制定，相应完善我国准则体系

会上，余蔚平提出：自2007年以来，为适应我国经济社会发展和走出去战略，我国会计改革不断深化，全面推进，我们建成并实施了与国际财务报告准则趋同的企业会计准则体系；从国际的情况看，自2008年金融危机爆发以来，为响应G20会议关于建立一套全球统一的高素质会计准则的倡议，国际会计准则理事会正在对现有准则体系进行重大改革，并大力推进国际准则的趋同和采用。

余蔚平指出，完善我国的会计准则体系并与国际准则趋同，是下一阶段会计改革的第一要义，其中最重要的是在国际准则修订过程中掌握话语权。

任务二

推进管理会计体系建设

余蔚平在会上指出，当前和今后一段时期，要着力推进管理会计体系建设。管理会计是从传统会计中分离出来与财务会计并列

的，着重为企业改善经营管理、提高经济效益服务的企业会计分支。

在管理会计领域，我国理论界与实务界做了诸多探索和有益尝试。管理会计已逐步从数量、定额管理过渡到成本、价值的管理，从项目、部门管理演变为全面管理、战略管理。但也要看到，目前我国的管理会计在实践运用、信息化水平等方面相对滞后，公众尤其是企业管理者对管理会计认可度也较低。

以成本管理为重要内容的管理会计，通过面向企业内部管理活动，渗透到企业组织的各个部门和各个层面，为企业开展战略规划、经营决策、业务计划、过程控制、业绩评价等管理活动提供相关信息和科学方法，能够有效促进企业管理升级，切实增强企业的价值创造力。

余蔚平介绍，财政部已将管理会计列入今后会计改革与发展的重点方向，并将加强管理会计制度建设，加快人才培养。

任务三

推进政府会计改革

余蔚平在会上指出，要推进政府会计改革，研究建立政府会计标准和权责发生制的政府财务报告制度。

此前，在党的十八届三中全会上通过的《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》中就明确提出，“建立跨年度预算平衡机制，建立权责发生制的政府综合财务报告制度，建立规范合理的中央和地方政府

债务管理及风险预警机制。”这为我国下一阶段政府会计改革指明了方向。

一般而言，政府会计主要包括两个方面的内容：一是反映政府预算情况的政府预算会计，二是反映政府财务活动的政府财务会计。我国目前只有反映政府收支状况、资金使用情况的政府预算会计，尚未建立完善的政府财务会计制度。目前关于政府会计的范围界定也有分歧，广义的政府包括事业单位、行政单位和一些公立的非营利组织，狭义的政府仅指行政机构。

任务四

继续完善并有效实施内控规范

余蔚平在会上指出，继续完善并有效实施企业内部控制规范和行政事业单位内部控制规范。

2012年11月，财政部发布了《行政事业单位内部控制规范（试行）》，旨在进一步提高行政事业单位内部管理水平，规范内部控制，加强廉政风险防控机制建设，并要求我国行政事业单位自2014年1月起实行。

任务五

全面提升会计信息化水平

余蔚平在会上强调，未来要全面提升企业会计信息化水平。

2013年12月，财政部制定了《企业会计信息化工作规范》，将会计信息化推广至全国企业，也使中小企业会计信息化工作有了标准和规范。《工作规范》一方面对会计

软件和服务在会计准则制度、会计科目和编码、记账功能等方面提出了具体要求；另一方面对企业会计信息化做出了规范，明确了可以不输出纸质资料的会计资料的具体条件。此外，《工作规范》还对防篡改机制、电子备份制度、索引体系等提出了具体要求。

目前，我国会计信息化水平不高，基础比较薄弱，尤其是在占市场主体的中小企业间，普及度有限。

任务六

建立和完善会计人才能力框架和评价体系

余蔚平在会上指出，继续实施会计人才战略，建立和完善会计人才能力框架和评价体系也是我国未来会计改革的重要任务之一。会计人才是我国人才队伍的重要组成部分，是维护市场经济秩序、推动科学发展、促进社会和谐的重要力量。

任务七

推动事务所转型升级和注会行业发展

近几年，加快推进会计师事务所转型升级一直是注册会计师行业的主流声音。在此次大会上，余蔚平再次将“推动会计师事务所转型升级和注册会计师行业持续规范发展”列为当前和今后一个时期会计改革的重要任务。

由此看来，会计师事务所的转型升级仍然是今后一段时期内注会行业最重要的议题之一。

湖南明确今年审计工作4项重点5大任务

■ 兰志荣

1月16日，湖南召开全省审计工作会议，深入贯彻党的十八大、十八届三中全会和全国审计工作会议精神，总结2013年审计工作，安排部署新一年审计任务，研究在全面深化改革的新形势下如何更好地把握审计工作着力点，发挥审计监督的最大效用。

会议提出，全省各级审计机关要紧紧围绕全面深化改革的目标和任务，依法履行审计职责，着力反映公共资金使用、公共权力运行和公共部门履职尽责情况，努力实现对公共资金、国有资产、国有资源的审计监督全覆盖。今年审计工作要牢牢把握4项重点，完成5大任务。

据悉，4项重点为，一是重点关注重大政策措施的落实情况，监督检查政府职能转变、国有企业改革、作风建设常态化机制建立情况等，发挥好审计“重要宏观调控工具”的作用。二是重点关注影响经济社会安全的突出问题，把政府性债务纳入每年的财政审计、经济责任审计内容，监督新增债务的举借和使用，发挥好经济发展的“安全员”作用。三是重点关注经济案件线索和重大违纪违规问题，坚决查处案件线索，发挥好反腐败的“利剑”作用。四是重点关注体制机制和制度层面的问题，提出深化改革、规范管理和健全制度的建议，发挥好深化改革的“催化剂”作用。

5大任务：一是进一步加大财政审计力度，促进深化财政管理改革和提高财政资金使用绩效。将高度关注财政存量资金问题，通过审计促进盘活存量资金；重点关注各部门单位“三公”经费和会议费的使用情况，促进厉行节约，提高财政资金支出绩效。今年将对16个省直部门单位开展预算执行审计，对就业补助资金、生猪补贴资金、科研经费3项专项资金进行审计。二是进一步加大经济责任审计力度，促进强化对权力运行的监督和制约。今后将把债务管理、民生改善、生态效益、节能减排等方面作为审计的重要内容和评价的重要方面，将自然资源管理纳入经济责任审计评价体系，促进领导干部树立正确的权力观和政绩观。今年将继续组织对部分县市区党政领导实施同步审计。三是进一步加大政府投资审计力度，促进优化投资结构和提高投资管理效益。今年将继续对在建高速公路、对口支援新疆建设项目、省直机关集中办公区建设项目开展跟踪审计，对部分重点投资项目开展竣工决算审计。四是进一步加大民生资金审计力度，促进保障和改善民生。五是进一步加大资源环保审计力度，促进“两型社会”建设。将重点加强对土地、矿产、水等自然资源，以及湘江流域等重点区域环境保护情况的审计。

今年将加速建立国际接轨的外资管理体制

商务部发言人在日前举行的例行发布会上表示，2014年商务部将会加速推进外资管理体制改革的各项工作，这也是根据十八届三中全会《决定》的要求开展的，要以提高利用外资的综合优势和总体效益为出发点，按照三中全会《决定》的部署，认真总结上海自由贸易试验区等国内试点的经验，探索实行准入前国民待遇加负面清单的管理模式，建立安全、高效、公开、透明与国际接轨的外资管理体制。

三中全会《决定》对扩大市场准入提出了更高的要求，明确提出要进一步主动开放的有金融、教育、文化等十个服务行业和一般制造业。商务部将会同有关部门和行业协，结合三中全会《决定》确定的开放领域和改革目标，找准需要优先解决的瓶颈问题，比如研究放宽外资在股权比例、经营范围、注册资本等方面的限制。

对于十八届三中全会《决定》提出要放宽外资投资准入的服务业，无论是“有序开放”的领域还是要“放开”的领域，十八届三中全会《决定》有一个提法叫“有序开放”，一部分叫“放开”。无论是“有序开放”的领域还是“放开”的领域，商务部认为要研究明确具体的开放进度安排，“有序开放”的应抓住优先需要解决开放的瓶颈，结合行业改革目标，力争在若干重要领域的重大问题上先行取得进展。属于要“放开”的，不仅要有明确的时间表，而且要借鉴试点开放的经验，进一步解决这些领域对外开放的核心问题，使相关领域外资不仅进得来，更落得了地，扎得了根，成长得起来。

(刘潇潇)