

中国商会周刊

Chamber of Commerce

规范化建设商会
制定
科学运行机制

南京市温州商会常务副会长兼秘书长
陈贤兴

社会组织规范化建设是党和国家完善社会管理体系,全面推进社会建设,构建和谐社会战略目标的一项重要任务。

商会作为社会组织重要组成部分,已成为经济社会发展和民主政治建设中一支重要力量,也是新时期巩固和扩大党的执政基础的重要领域,因此商会在社会政治生活和经济建设中的重要地位是不容置疑的。在这里我提出一个观点:规范化建设商会是商会在新时期实现新发展、新跨越的要求,是商会不断提高自律性和公信力、不断提高服务水平、拓展服务领域,做大做强商会经济的保证。

商会是民间组织,它的特点是工商业者的自我组织、自我协调、自我管理、自我服务的民间组织,民间组织的成员价值观和文化水平是多种多样的。因此打造什么样的商会组织,怎样打造,我们做了不少的探索,经过13年的磨练,南京市温州商会逐步走向成熟,组织架构科学合理,内部运行机制日趋完善,获得各种荣誉称号20多种,在社会影响力越来越大。我们得出一条经验:打造一个优秀商会组织首先要制定一套建设规范化商会的制度和科学的运行机制。

规范化建设商会的意义

规范化建设的基本概念是规范,规范机制可以为人们提供相对稳定,可以预测、可以期待的发展目标和发展环境。意义有:一是促使商会领导班子的管理观念、管理方法和管理手段不断地完善和健全。二是在商会组织内部,能形成管理者和会员实现“同呼吸共命运”的利益共同体,是商会形成抓住机遇、形成合力抱团发展的重要保证。三是在规范化建设的这种氛围里,积极的、健康的、美好的、集体主义将得到张扬,而那些消极的、不团结的、自私自利和个人主义的因素得到消除,从而激发会员不断整合资源,增强做商会发展的主人翁意识,促使商会形成抱团发展优势。

以规范化的制度为支撑

从建会以来,我们一直以建章立制为手段,以增强服务功能为目标。商会在2002年开始设置“六部一处”的工作职责和制度,即法律部、宣传部、财务部、会员部、投资部、监事部和秘书处。各部门都有详细的工作职责和运作程序。各个部门的部长由常务副会长兼任,直接负责各部门的工作,同时请部分副会长担任各部副部长,共同商讨并分担各部的具体工作,做到事事有人管、件件有人做。并建立了“六部一处”相关人员的岗位职责和商会例会、商会财务管理等内部规章,这些制度的完善,为商会的规范化管理和长足发展,提供了议事、决策制度上的保障。

拿财务部来说,财务部建立健全了资金使用审批制度。定期进行资金使用分析,严格执行报销制度,每一笔开支无论大小都必须有经办人、部门负责人、财务负责人、会长签字审批后方可支付。监事部部长参与财务支出的监督,审核每月财务报表,参与重大活动支出的预算与开支决算的监督。有了这一系列规范的措施,这十三年来的商会资金始终能做到收支平衡,运作健康,对增强商会战斗力起到重要作用。

制度与工作效果相结合

在推进规范化商会建设的过程中,我们没有死按条文处理日常事务,否则容易使工作处于窘境。如在换届产生新一届常务副会长问题上,按照过去的制度,规定必须要经过竞争投票产生,采用这种方法容易产生许多负面因素。一是拼会费,多交者上;二是形成多个小团体,伤害感情,影响团结,不利商会建设和和谐商会、活力商会、品牌商会,抱团发展的初衷。在这次换届过程中,我们经过做工作,多次协调,换届进行得很顺利,效果非常好,选出了团结,选出了信心,弘扬了温州人抱团发展的精神状态。

领导班子的表率作用

我们商会一直坚持创建和谐商会,引领事业发展,提升商会荣誉的指导思想,强调按照依法办会、照章办事、团结办会的原则,领导班子成员都具有比较强的民主意识、责任意识和自我表率作用。

一般来说组织规范对成员的有效约束力越强,组织的凝聚力就越强,活力也就越强。商会的领导班子作为商会的核心十分注重自己的模范带头作用,经费开支、项目投资入股,都是商会比较敏感的问题,这方面班子成员都谨慎处理。去年底,商会成立了南京温商投资公司,入股两个比较一致看好的项目,会长充分发扬民主,与商会投资部负责人协调,多次召开副会以上会议,广泛征求意见,规范运作。领导班子的公信力得到提高,商会凝聚力得到加强。

通过规范化建设,有效解决了商会发展中的问题,形成心往一处想,劲往一处使,商会的凝聚力大大得到加强,运行方式进一步创新,办会模式有了新发展。商会各项工作更加规范有序,有力推进了商会工作迈上一个更高层次。

探索在全面深化改革启幕的大背景下,浙商等各大商帮的发展方向和产业转型升级路径,以及探讨商会如何把服务做得更加深入

抓住机遇和挑战 浙商华北峰会在济南举行

董光强

1月11日,全国浙商华北峰会在济南举行。峰会由各省浙江商会和各兄弟商会作为邀请对象,旨在探索在全面深化改革启幕的大背景下,浙商等各大商帮的发展方向和产业转型升级路径,探讨商会在服务政府、服务社会和服务会员中应该如何做得更好更深入。

2014年,浙江省实施了治污水、防洪水、排涝水、保供水、抓节水的“五水共治”工程新举措,山东省浙江商会会长章鹏飞表示,这是一项民生和民心工程,也是一项投入大、涉及面广的系统工程,需要全社会的共同参与和大力支持。

专家演讲妙语连珠 为何说“政府是爸爸而不是妈妈”

在峰会上,浙江省工商联巡视员郑明治在主题演讲中详细阐述了他所理解的浙商以及当前形势下浙商的发展出路。他表示,在创业发展中,要做到“心热不头热”——慎重决策、“自豪不自傲”——与人为善、“离乡不离根”——反哺浙江。他解释说,选择机会要看值不值、能不能、该不该。“看准的有实力的要大胆干,看不准的没实力的坚决不干,看准的实力不够的联合干”。

郑明治表示,要做到善待社会、融入主流;善待政府、把握分寸;善待员工、相互尊重;善待同乡、相互补台。“政府是你的后盾,可以令你感觉到妈妈一样的温暖,但不是你的妈妈,因为你不能像跟妈妈那样‘撒娇耍赖’;政府就像你的爸爸,要把握分寸,学会尊敬并获得支持,但是要防止腐败”,“要把员工当做人,而不是牛;如果把员工当牛看,他们会像牛一样工作,如果把员工当牛看,他们会向你要人的待遇”,“不要为了争会长的职位明争暗斗,相互补台,好戏连台,相互拆台,一起垮台”……与会嘉宾们



山东省浙江商会会长章鹏飞宣读倡议书。

表示,演讲可谓妙语连珠、精彩纷呈。郑明治还巧妙地由字面上来分析浙商抱团发展的意义,“干事情要有一个‘中’心,才是‘忠’,如果有两个‘中’心,那是‘患’,要离乡不离根,通过自己的实际行动构筑鲁浙两省的桥梁,同时要学习邵逸夫,争做慈善家”。

“感谢改革开放,感谢浙商,也要感谢勾践范蠡西施的故事造就了浙商不屈不挠、奋发图强的基因”,浙江大学管理学院教授吴晓波用幽默的话语拉开了他《浙商3.0》主题演讲的序幕。他表示,浙商从中国的千山万水走向了世界的各个角落,遍布世界的浙商商会典型地展现并凝聚了浙商们学习、互助、抱团的精神和品质。

吴晓波通过翔实的例子、生动的故事分析了浙商的诸多成长模式,他指出,目前浙商

在发展的新阶段呈现出产业边界的融合、企业边界的渗透、全面进入微时代等特点,因此要抓住机遇和挑战。“有这样一批站在改革开放最前沿,持续创新的浙商,中国的经济必将蓬勃发展”。

淄博、聊城、泰安等 入选浙商最佳投资城市

目前在山东的浙商近50万,规模以上法人企业6800多家,分布在全省十七地市,投资范围覆盖各类大型市场开发建设、房地产开发和建筑业、机械和电器制造业、汽车和摩托车制造与营销、高科技产业、现代物流、医药化工、服装餐饮以及投融资等众多领域,已经成为山东经济发展的一支重要力量。

商会从浙商投资山东的角度看地区城市

发展的环境和未来发展的潜力,采用反映城市综合实力以及决定未来发展所需要素的指标,从软环境和硬环境两个方面对候选城市进行了综合评估。最终,淄博、聊城、泰安3个地市,滕州市、邹城市、莘县、宁阳县、汶上县、沂源县等县市脱颖而出,被评为浙商最佳投资城市。

本次峰会由山东省浙江商会、河北省浙江企业联合会、北京浙江企业商会、天津浙江商会、山西省浙江企业联合会、内蒙古浙江商会联合主办,齐鲁银行、现代联合集团、华纳集团、浙商保险、浙江省山东商会等单位协办。

其间,还举办了浙商大厦暨浙江名特优产品展销中心揭牌仪式、山东省浙江商会成立十周年庆典、鲁浙文化交流——鲁浙知名书画家交流笔会等。整个活动安排紧凑,环环相扣,传递鲁浙交流发展正能量和好声音。

立大志谋大事 再接再厉拓展新天地

四川省山西商会第三次会员代表大会暨“迎新春·展新貌”2014新春团拜会成功召开



会员代表全体合影。



全体会员选举表决。

本报记者 何牧

1月9日,阳光明媚,四川省山西商会第三次会员代表大会暨“迎新春·展新貌”2014新春团拜会在成都召开。到会的企业家们脸上洋溢着欢乐和激动,大家欢聚一堂,不仅仅是为了一年一度的新春团拜,更重要的是将在第三次会员大会上推选樊建川继任会长一职。

会议伊始,在常务副秘书长杨庆华的主持下,大家通过大屏幕一起回顾了商会两届四年来的工作,并听取了常务副会长李应彪对本次大会的筹备工作报告和办公室主任韩晶作的商会四年来的财务报告。最后,在工作人员的监督下,经过全体会员的举手表决,大家一致通过樊建川再次连任四川省山西商会会长。对再次担任会长一职,樊建川会长满怀深情地发表讲话。他表示感谢大家的信任和支持,希望在接下来的工作中,大家能一如既

往地团结起来携手共进,为企业发展、为商会建设做出更大努力。面对这一切,商会秘书长连铭发表讲话,希望大家在樊建川会长的带领下,发扬晋商优良传统为四川和山西的建设做出应有贡献。

在“迎新春·展新貌”2014新春团拜会上,常务副会长常捷的主持让大家听到了原汁原味的山西闻喜话;在常务副会长刘明建给大家作的商会第三次会员大会工作报告中,大家感受到了商会的规范和严明,也明白了今后工作的任重道远。当工作人员马懿婷宣读完本次大会的选举结果时,全场掌声雷动,是欢呼,更是鼓舞,因为樊建川会长的继任,让四川省山西商会的每一位会员都有了希望和理想。

面对到会的各位领导、前辈、嘉宾和老常,常务副会长花欣代表商会二届、三届理事会全体成员发表了热情洋溢的答谢辞。四川

省民政厅民间社团管理局罗百益副局长发表讲话,对商会寄予了殷切的希望。四川省投资促进局机关党委书记吴燕翔在讲话中表示,希望大家在新的五年工作中再接再厉再创佳绩。四川省工商联副主席袁明在讲话中希望商会面对新的历史机遇,要继续发扬晋商精神,起到“树形象、聚人心、建桥梁、搞服务”的作用,共铸商会新辉煌。商会名誉会长王恒丰在讲话中表示,希望商会能继续发挥好作风、好作法,让队伍发展壮大,更上一层楼。最后,樊建川会长发表了热情洋溢的任职演讲。

据悉,参加本届会员大会和新春团拜会的有四川省民政厅、四川省投资促进局、四川省司法厅等相关部门领导,在川兄弟商会,媒体和在川部分山西老乡,以及商会会员共计350余人。大家欢聚一堂,在欢乐祥和的氛围里,一边观看丰富多彩的文艺节目和精彩纷呈的奖品抽取,一边相互祝福共庆佳节。



500位优秀苏商齐聚南京 第八届苏商领袖年会召开

石尧心

1月12日,由江苏省苏商发展促进会(简称“苏商会”)主办的“榜样苏商”年度盛典暨2014第八届苏商领袖年会在南京金陵饭店隆重召开。本次年会以“改革再出发、苏商新征程”为主题,研判当前经济新形势,探寻苏商发展新动力。著名经济学家周其仁、沙钢集团董事长沈文荣、红豆集团总裁周海江等与来自江苏省内外的500位优秀苏商共聚一堂,从多角度剖析了十八届三中全会后苏商面临的机遇与挑战。

本次年会上,备受瞩目的2013“榜样苏商”系列榜单正式揭晓,与此同时,还同期发布了“2013年度江苏省十大最具影响力商会”、“2013年度江苏(异地)商会领军人物”等榜单。

此次年会特别邀请了著名经济学家周其仁深入解读新一轮改革中的机遇与挑战。周其仁表示,如果能够很好地贯彻“市场发挥决定性作用”这一精神,中国下一步很可能会发展出一些高端市场,而不是一般的商品市场。他还提醒苏商要多着眼落地的领域,学会对三中全会文件的解读,把文件变成真正的生意经。对广大苏商来说,这次演讲起到了非常明确的导向作用,在苏商中产生了强烈的共鸣。

苏商讲坛之后,两场围绕当前热点话题的主旨对话成为此次年会的又一亮点。国内主流经济学家、金融界精英和优秀苏商代表围坐一起,进行了两场别开生面的圆桌对话,就“混合所有制,国民如何共进?”和“当工业精神遭遇互联网思维”等话题展开研讨和激辩。

除此之外,还首次发布了《2013苏商企业社会责任白皮书》,彰显优秀苏商在履行社会责任中的正能量。此次年会还举办了2014首届江苏国际(私人)定制主题展览会,知名高端商务品牌现场展示。首届苏商“春晚”也在晚间华丽上演,金箔集团、宝胜集团、金螳螂集团、今世缘酒业等十几家企业进行了文艺汇演。