

银行业步入“换帅季” 接任者面临诸课题

■ 蔡颖 张莫

银行业又迎来了一轮换帅潮。近日有消息称,银监会政策法规部主任黄毅将接替赵欢出任建行副行长,而赵欢有望接替郭友出任光大银行行长,郭友将转任建行监事长。另外,中信银行行长朱小黄调任中信集团监事长,接任者或是中信银行副行长孙德顺。还有传言称,1952年生人的现任中行行长李礼辉也已超龄服役近两年,接任者很可能为现任副行长陈四清。

朱小黄调任中信集团监事长

据经济参考报报道,1月10日,原本打算赴广州参加中信银行 POS 商户网络贷款产品推介会的中信银行行长朱小黄并未出现在现场。随后,朱小黄即将调任中信集团的消息不胫而走。据媒体报道,近日,组织部门已前往中信集团宣布了这项新的人事安排,朱小黄调任中信集团监事会出任监事长一职的相关离任程序已经启动。

2012年8月,中信银行董事会正式聘任朱小黄为中信银行股份有限公司行长,当时正值中信银行成立25周年的承前启后时期,且也正是国内股份制银行竞争日益激烈的“战国”时期。在上任后没多久的一次中信银行战略客户银企联谊会上,朱小黄就明确了他所设想的中信银行未来的发展方向和战略,其中包括“强化零售业务战略”“实施差别化的市场策略”和“树立大银行的战略,要保持中小银行机制灵活的战术”。

此后,在任职一年半的时间里,朱小黄主要针对零售业务操起改革“手术刀”。而让中信银行内部员工感受最深的则是管理模式出现了变化,比如总行部门老总会与地方分行行长进行大量交流对调,与此同时,总行内部副行长也对分管公司、零售、金融市场和交易金融等几大前台业务板块做了分工,还成立了一些委员会,并在各业务板块设立总监一职。

密集换帅再启动

相比而言,郭友则是执掌光大银行10年的老师。1月13日上午,光大集团内部高层会议上,宣布了郭友即将离任的消息。光大赴港上市可谓一波三折,前不久该行成功登陆H股,也算为这位老行长的离任画上了圆满句号。



2008年8月18日,光大银行登陆A股;5年后,2013年12月20日,登陆H股。光大银行的业务发展风格显然更偏重循序渐进。2011年底,光大银行用了近一年时间制定新的发展战略,主要包括三大方向:提高综合金融服务能力,强调客户服务重心下移,加强电子银行业务的发展。此后,郭友提到从单纯依赖存、贷款的模式向多种经营模式转型。

“大的方向,光大银行其实早有考虑,而且都有筹谋,但是落实方面就显得比较谨慎,因此在大零售领域不及招行面铺得广。不过,光大银行十分重视电子银行业务发展,包括借助微信平台等推出一些新的产品,未来也将着力布局互联网金融方面的业务。”光大银行内部一中层透露。

新行长的新老课题

传闻中即将接任中信银行行长职位的孙德顺,之前一直是负责零售业务的副行长。在进入中信银行前,孙德顺曾任工商银行总行数据中心总经理、北京分行副行长,交通银行北京分行行长等职务,在此之前,孙德顺曾就职于中国人民银行。孙德顺有着30年的中国银行业从业经验。

在股份制银行的混战中,中信银行面临的最大问题仍是如何差异化发展并力争上

游。2013年上半年,中信银行集团实现归属于股东的净利润203.91亿元,同比增长5.25%。据媒体援引中信银行内部人士的话称,中信银行的短期目标是在3至4年内超越招行,成为中型银行的领头羊;中长期目标则是5至7年后能够跻身工、建、中、农、交等大型银行第一阵营。业内人士表示,中信银行的短板是零售银行业务,若分管零售业务的孙德顺接任,相信下一步将进一步推进零售业务的发展,包括在互联网金融方面发力。

对于光大银行而言,光大集团筹划重组从2003年持续至今,方案几经修改最终有了眉目。有知情人士透露,不久后,随着光大金控挂牌,汇金很可能由控股光大银行转控未来的光大金控。

从光大银行自身来看,其总资产占光大集团总资产的90%以上,不过该行的资产规模排名已在中信、招商、兴业、浦发之后。甚至有业内人士评价,光大银行行事较为保守,与市场化程度较高的股份制商业银行不同。“总体来看,光大银行一直给人一种机关事业单位的感觉,业务创新还不够。此外,内控、业务水平在业内也不够突出,特色业务还没有发挥行业领头羊的作用,因此业绩平淡。”一位股份制银行人士分析称。

由此,赵欢一旦接任行长后,也将面临从盈利模式的转变到业务创新等种种挑战。现任建行副行长的赵欢被认为是建行排名第四的副行长,在建行时主管金融市场部,对银行流动性管理、债券投资等业务有着丰富的经验。

市场人士预计,明年银行业利润增速将降至10%,在监管政策对银行表外资产的重点关注下,银行业转型压力会更大。“对于光大银行而言,即便是在H股上市了,但未来还需要提升自身创造利润的能力,改变过度依靠对风险加权资产的调控来实现利润增长。同时,贷款结构也面临着调整,包括部分行业贷款集中度过高的问题。”国泰君安一位银行业分析师说。

对于消息中即将接任建行副行长一职的银监会政策法规部主任黄毅,其在金融业重大法律法规制定、金融知识产权、金融风险管控、金融债权债务处置、衍生品与电子支付等金融创新业务发展等方面积累了相当丰富的经验和著述。

有消息称,李礼辉的接任者之一很可能为现任副行长陈四清。不过,该传闻并未得到中行确认。

据媒体援引一位知情人士的话称,“陈四清当年颇受时任中行董事长刘明康的赏识,职位上升得很快。在中行广东分行时一度传言他要去接班广发银行行长。在总行主管风险部的时候口碑也很好,学术水平很高。”

位列四大行之列,中国银行的继任行长面临的挑战可谓不小。在四大行的排位战中,中行并不占优,如何深化国际业务这一中行的传统优势是摆在继任者面前的一大课题。在过去几年中,中行在国内市场和海外市场之间的战略重心选择出现了一些变化,战略重心曾出现过向国内收缩的趋势。

不过,中行董事长田国立此前多次强调了中行“全球化服务”的战略定位。田国立日前在接受媒体采访时表示,中国银行海外经营已经有近百年的历史,建立了全球化的服务网络,这是巨大的优势。中行将进一步发挥跨境金融领域的业务优势,积极为中国企业的国际化发展提供信息咨询、业务推介、资金支持、风险防范等一揽子服务,全力支持中国企业拓展海外市场,促进产业升级和国家经济结构战略性调整。业内人士称,如何巩固中行海外业务的优势是继任行长面临的巨大挑战。

我国外汇储备已超3.8万亿美元

■ 安蓓 王宇 王培伟

中国人民银行15日发布了一组最新金融数据,去年我国新增人民币贷款达8.89万亿元,创出4年来的历史新高,全年社会融资规模为17.29万亿元,为年度历史最高水平。同时,2013年国家外汇储备相比2012年末增长5097亿美元,达到3.82万亿美元。国家外汇储备余额及年度增幅均创历史新高。

我国外汇储备保持高速增长,不断创出历史新高,引发了有关巨额外汇储备的讨论。

为何重拾高增长

据中华工商时报报道,2013年以来,外汇储备重拾高速增长。一季度就增长1300亿美元,二季度增幅虽明显放缓,但三季度和四季度均大幅增长约1600亿美元。目前,我国外汇储备已居世界第一,是日本的3倍。

外汇储备来源于国际收支顺差的积累。国家外汇管理局局长易纲撰文指出,发达国家实行量化宽松货币政策,加剧了我国经常项目和资本项目“双顺差”。外汇资金大量流入,银行、企业和居民都不愿持有外汇,就在

市场上卖给中央银行,造成外汇储备增加。

2013年,我国经济经历短暂放缓后转暖,贸易顺差和外商直接投资继续保持较快增长。另一方面,在人民币升值预期增强和本外币正利差下,跨境资本加速流入,助推外汇储备快速增长。

交通银行首席经济学家连平预测,随着我国主动加大外贸再平衡调整力度,以及人民币兑美元单边升值预期有所弱化,预计2014年底我国外汇储备规模将比2013年小幅增加。

巨额外汇储备的利弊

目前,我国外汇储备已超过3.8万亿美元。易纲指出,中国继续积累外汇储备的边际成本已大于边际收益。外汇储备量大好处很多,比如有利于人们对中国的预期稳定,投机者攻击中国的积极性也比较小。但是也有成本,出口多、顺差大,对资源和环境是有压力的。

此外,外汇储备是央行在外汇市场通过投放基础货币购买的,成为通胀压力增大的一个重要因素,缩窄了国内货币政策调控空间。另一方面,巨额外汇储备经营不仅受到

市场容量的约束,也受制于东道国的态度,外汇储备资产摆布正面临越来越大的挑战。

如何保值增值

2013年10月底,我国持有美国国债13045亿美元,依然是美国最大债权国。在美国《财富》杂志盘点的2013年中国几大“意外”事件中,增持美国国债位列其中。该文称,美国10年期国债收益率仅为2.8%,但中国仍增持美债,美国政府非核心部门关门也未导致大量抛售美债。

金融专家赵庆明指出,目前我国主要是购买一些国家的国债和金融债,但收益率一直较低。特别是近两年,发达经济体纷纷实行量化宽松政策,拉低了国债和金融债利率水平,如果外汇储备管理依然采取传统运用方式,保值增值将更加困难。

近年来,我国不断探索外汇储备保值增值模式。如成立主权财富基金中国投资有限责任公司,将外汇储备用于投资,成立外汇储备委托贷款办公室,用外汇储备支持中资企业“走出去”。

中国社科院世界经济与政治研究所研究人员张明说,近年来,我国投资者显著减



持机构债,同时增持股票,说明央行投资策略有所调整。但只要我国是全球最大外汇储备持有国,就难以彻底消除外汇储备的相关风险。降低外汇储备的增速才是治本之策。

有学者曾提出能否将一部分外汇储备分给老百姓。对此外汇局表示,这将会影响人民银行资产负债表的平衡,并带来通胀压力。其次,如果用于国内,要二次结汇换成人民币,再次增加货币投放,加剧国内流动性过剩矛盾。

张明建议,可以考虑由财政部发行特别国债,与央行外储资产按市值置换,组建主权养老基金,专门投资于海外资产市场。再由国家出台专门法律法规,规定主权养老基金的投资收益百分之百用于充实社保基金账户。

专家指出,当前我国外汇资产大多集中在政府手中,“藏汇于民”应是未来化解外储压力的一大思路。

[上接 P1] >>>

“饿三天”助推 渔业合作社赢得市场话语权

他山之石,可以攻玉。成立渔业队,目的就是带领渔民们兴渔致富。当选渔业队长后胡松全的第一件事情就是带领王玖霖、雷焕国等渔民到南充、巴中、重庆等地考察,学习他们的先进养殖技术和管理经验。就在考察学习中,让胡松全明白了以前为何照珠河的渔民们卖出去的鱼儿,在运输途中总会死亡的原因——鱼儿在销售前没有停食造成的。以前听到鱼商要养鱼户承担鱼儿死亡耗损责任,心里就窝火、生气。总想那些鱼商心太黑,是找借口,强占渔民们的利益。现在看来,以前是错怪那些鱼商了。

照珠河畔丢失的面子和错失的财富一定要争回来。自己带领的团队一定要用科技的力量武装,把产业做大做强。这是胡松全在重庆考察时,明白鱼儿销售前一定要停食的道理后的誓言。

2008年,国家出台农村专业合作社的政策,顺应党的好政策,在营山县农经局的大力支持下,照珠河畔的渔业队升级为营山通旺渔业专业合作社。合作社以网箱入股等方式,

注册资金132万元,入社股民28户,胡松全当选为理事长。

合作社成立后,在“五统一分”的养殖管理模式上进行了一些运作调整和安全加强。为了防止一窝蜂卖鱼,合作社改年底集中上市为平时随机上市。为了监测预警,合作社采取“轮流坐庄”的方式,并在仪陇、绿水、安固、倒鱼滩设置安全观测网点,一旦上游出现洪水,合作社立刻做好准备工作,减少养殖损失。为了提高合作社水产品的产量和质量,合作社通过通旺农牧集团邀请专家定期讲解养殖技术。当然,改变最大的是鱼儿销售前“饿三天”的举措。

说起鱼儿销售“饿三天”的事情,胡松全显得有些激动。他说:卖前停三天饲料,进行拉网锻炼,同时配合药物清肠。这样的鱼儿不但色泽好看,在运输途中基本没有死亡现象。运输过程不死鱼了,鱼儿色泽好看卖得快,鱼商有钱挣了,他们愿意来拉我们合作社的鱼了。而且再也不压价格和砍斤两了。从2010年3月份开始,有重庆和成都的客商,为了让我们长期为他们供应鱼源,以每斤高于市场价0.4—0.5元定购。当然,对客商的信任,我们合作社也倍加珍惜和尊重,无论是何时接到订单,鱼儿没有饿三天坚决不准出货,即使是客商主动要求也不行。生产经营中,如果出现没有饿够三天就出货的,造成客商在运输过程中

发生了死鱼现象,一切经济损失由出货养鱼户承担。同时,该养鱼户将被记入合作社“不诚信”黑名单,还要对合作社的名誉损失负责。

“饿三天”,不但保证了货品质量,也为合作社赢得了良好的信誉。胡松全说:“如今与通旺渔业专业合作社长期合作的有通江的、南部的、巴州的、达州的、重庆的、成都的等地鱼商。”

还有一个怪现象,就是这些与通旺渔业专业合作社合作的鱼商们,在购买散户的鱼时,总是拿通旺渔业的价格作比价标准,低0.4—0.5元/斤收购散养户的鱼。说这话时,胡松全脸上露出自信的微笑。

渔民争相入社,渔业合作社赢来事业发展的春天

通旺渔业的鱼儿长得快,价也卖得高,而各地的鱼商们却蜂拥而至。这让照珠河畔最早的渔民杨先甫产生了强烈的好奇感。无论是渔业合作社请专家讲座,购买饲料,卖鱼等,只要是渔业合作社的生产经营活动,他都要去“凑热闹”。慢慢他发现,通旺渔业鱼儿长得好是源于科学养殖,赢得市场依靠的诚信经营。终于,他动心了,去年7月,老杨申请加入了渔业合作社。

通天乡50多岁的杨仕福是位残疾人,他

既不懂技术,更没有经济来源。胡松全是看在眼里,急在心头。他亲自掏钱给杨仕福家里架设网箱,并以网箱入股的方式吸收杨仕福入了渔业合作社。头一年下来,老杨家便挣了三万多元。如今,老杨家正准备扩大养殖规模。

当下,肖琼丽家入了社,何云君家入了社,郑健华家入了社,冯小丽家入了社,朱润碧家入了社,李茂林家入了社,肖琼英家入了社……

胡松全说,通过几年的发展,渔业合作社从成立之初的六户养殖户,发展到如今的43户100多人入社,养鱼种类由当初的草鱼、鲤鱼发展到叉尾鮰、丁桂等九个品种,产量也由过去的20万斤不足,发展到现在的年产量高达150万斤左右,年产量由当初不足60万元发展到如今突破千万元,增值较合作社成立之初近20倍。

随着通旺渔业合作社市场话语权的赢得和传播,通旺渔业合作社发展壮大的事迹引起了媒体的关注,先后有营山电视台、农民日报、成都商报、四川在线等多家媒体予以报道。该合作社理事长胡松全的事迹也被营山县残联拍成《我心飞翔》的情感剧报南充市和四川省残联汇演,获得市上第一名,省上第二名的殊荣。

荣誉是对胡松全带领合作社渔民们赢得

上海自贸区为物流行业带来发展机遇

■ 商旺

上海自贸试验区挂牌已满百日,在商贸服务等领域扩大开放的举措使不少物流企业纷纷瞄准这一商机。随着上海自贸区不断发展完善,物流企业会获得较大利好,有助于提升物流企业的转型升级。业内人士认为,功能多元化的自由贸易区需要多种货运业务,如保税物流、保税加工、仓储、商品展示等。在多元化的货运业务需求下,物流企业必须要改变单一的、粗放式的经营模式,开展各种增值服务是企业发展的方向。除提供仓储和运输服务外,物流公司还可根据客户需要,提供增值服务,如货物的分拣、延期装配和包装等。

云南太阳能产业 欲抱团作战 拓展东南亚市场

■ 吴铭

针对云南省太阳能产业同质化竞争严重、市场急剧萎缩的现状,云南太阳能产业企业欲聚合力量抱团作战,开拓东南亚市场。据商务部网站报道,面对金融危机、经济重压的双重环境,现阶段云南太阳能行业同质化竞争严重,发展中碰到很多问题。但云南在光伏的应用开发方面发展势头强劲,路灯方面的光伏应用已经达到技术成熟水平,抽水蓄能也已经开发。

云南目前主要的市场方向还是欧洲方向,经考察,东南亚地区太阳能技术相对落后,云南拓展东南亚市场正当其时。要到国外发展,必须要聚合力量,抱团作战,形成产业联盟。另外,要调整产业结构,注重新技术的开发创新;建立大规模现代化产业生产中心和市场开发中心;配备专业安装队伍,强调售后服务。售后是普遍存在的问题,许多小型公司“打一个洞就那一个窝”,导致产品有问题的时候消费者根本找不到售后服务人员,一些大企业售后服务人员有限,点多面广,有时候顾及不到。现在很多小区都有物管,物管当中的水电管理人员可以先培训成为售后服务人员,小问题就可以直接解决,大问题比如需要更换部件,可以跟厂家联系然后再进行更换,这样就避免了出现问题无人管,找不到售后服务的局面。

东南亚市场对云南太阳能产业发展是一个很大的机遇,对云南省的太阳能产业发展非常有利。东南亚地区太阳能资源丰富,云南与东南亚地区之间交通又便利,而且东南亚市场容量非常大。

中船股份 加入央企保壳大军

航运业整体遇寒使得从业者不胜其扰,接连被ST的航运业上市公司可能会再添新丁。近日,中船股份发布了业绩预告,同时发布了将被实施退市风险警示特别处理的公告。

据证券日报报道,中船股份称,根据公司财务部门的初步测算,预计公司2013年度归属于上市公司股东的净利润为负17000万元左右,具体数据将以2013年度报告为准。对于亏损的原因,中船股份称,是因为报告期内,受船舶市场和大型钢结构市场尚未明显好转等影响,公司新接订单减少,订单价格下降,销售收入明显下降,导致综合毛利下降,出现亏损。

基于这种业绩状况,中船股份不得不提示投资者,公司2012年度归属于上市公司股东的净利润为负值,预计公司2013年度归属于上市公司股东的净利润仍将为负值,根据《上海证券交易所股票上市规则》的有关规定,公司股票在年度报告披露后将被实施退市风险警示的特别处理。

中船股份并不是首家因为行业景气度欠佳而被拖入亏损黑洞的A股上市公司。在此之前,*ST长油等公司都发布公告称,2013年业绩仍将亏损。(证时)

市场话语权的肯定。也给他带去了新的忙碌和挑战。胡松全告诉记者:目前有蓬安县石门的、河舒的、金溪的、朱家的,营山县代河的、黄渡的、丰产的,还有巴中的、平昌的等150多户渔业养殖户找上门来,请求通旺渔业合作社给予技术支持和销售渠道的分享。胡松全百分之百地答应了他们的请求,并且承诺只要是兄弟渔业技术需要的,通旺渔业合作社都无偿地支持,他和副理王玖霖亲自上门服务。当然,如果要分享通旺的销售渠道,即是没有入社的渔民和养殖户,也必须遵守通旺渔业专业合作社鱼儿销售前“饿三天”规定。

好一个鱼儿售前“饿三天”。这为通旺渔业赢得了市场话语权,更为他们赢得了事业发展的春天。

山丹食品 内蒙古老字号

醋系列、酱系列、酱油系列、糕点月饼系列
绿色食品 天然发酵 内蒙特色 纯粮酿造

诚招总经销商、代理商

电话:0476-6236767 6222848 手机:13947671688
联系人:宋学军

公司:赤峰市巴林右旗山丹食品有限责任公司
地址:内蒙古赤峰市巴林右旗大板镇幸福路