



先锋人物

2014 正和岛新年家宴上 柳传志:做好商业是我们的本分

编者按:“在商言商”风波起因于2013年6月份柳传志在一个内部论坛上的发言,这个发言被概括为“在商言商”而引起剧烈争论。2013年12月31日联想控股董事长柳传志在“2014 正和岛新年家宴”称,没有想到在公司内部讲的一句“在商言商”会引起轩然大波,“在自己家里讲什么不行?”,同时他也表示“在商言商”并不等于不关心政治形势。柳传志是这样说的:“从现在起我们要在商言商,以后的聚会我们只讲商业不谈政治,做好商业是我们的本分。”本文是柳传志在新年家宴上发言。

B 打击贪腐和奢靡之风 真正拉动中国的消费

今天我们看到说到了之后应该做的事情,比如说打击贪腐和奢靡之风,每一个新的班子上来都是这么说,但是现在打击奢靡之风一直坚持做下来,到今天不仅是年初的时候八号文件大家觉得可能暂时的,但是今年年底的时候明确说官员不能够喝茅台酒、不能吃什么样的菜,部长级的办公用房55平米,而且那边的房子即使空着没有办法用他也不让你用。出差的话这个部级干部包括副部长在内住套间,其他的都说没有说可以住套间。

而且真不这么做,他就真进行处理,这个奢靡之风处理得好,这个老百姓的心态会好,这样就会消费来拉动中国的经济奠定了基础,因为在中国建立的这个经济战略里面有一条就是咱们出口拉动,现在是以内需拉动,内需就是中国自己内部的消费。这个市场化经济真的这样做下去之后会产生更严重的,就是不说那个贪腐那个,就是老百姓之间应该讲整个国家的财富增加了,但是两极分化还是会增加。这个两极分化的增加方法无非是政府二次分配,把税收今天收我们

的税收的还是比较高的,全世界比还是比较高的,收完了之后怎么用,用在县城里面一个法院一个检察院像天安门似的,那个钱当然糟蹋了,如果二次分配真正把钱用在福利待遇上面会拉动中国的消费。

所以,我从这个角度来讲,觉得一个是讲经济改革,另外的一个特别强调了依法治国,强调了对未来的这个政治体制的看法做到做到。未来我相信面临的矛盾还是很多的,这些事情我相信有很高的顶层设计,实际上逐渐可以解决的。

A 超过预期 经济形势突出改革开放

今天非常高兴跟大家聚在一起谈自己的想法,因为2013年就我们自已来说是一个比较紧张的一年,为什么呢?就是这一年应该讲企业要如何制定战略调整的一年,因为在去年的年初和年底再到今天,形势有很大的变化,原来企业制定战略的时候我们有一个中期战略,但是觉得三个不确定性,一个国际中期形势不确定,还有一个政府政策的不确定,还有一个高新技术新材料出现之后带给这个行环境、企业环境的不确定。

当然其中最关键是第二种,就是政府政策的不确定使得我们很关注,大概七八个月以前,其实看到的文件等等心理实际上还是比较紧张的,我记得我说一句在商言商引起轩然大波,其实这个话我对正和岛有一点意见的,因为那个话是在我们公司内部的十人投资范围内说,根本没有在外面讲,我不想拿这个话影响外面,我内部家里讲,讲什么不行,对不对?这个应该给我说明我不是在外面的,但是这个话对不对呢?实际上我觉得有一点的道理。就是在商言商并不等于不关心政治形势,只不过我可以不说,因为我确实不了解后面实际是怎么样。今天实际上这个形势确实发生了很大的变化,我自己感觉到比我们预想已经超过了或者比较大地超过了预期。

为什么这么呢?现在看来十八届三中全会召开之后,经济形势这个决策确实非常突出改革开放,明确地用市场的形势起着主要的决定作用和资源调配上,而少用政府去审批,这句话其实本身非常非常重要的,中小企业都吃这个苦,如果政府制定原则市场机制裁判,规则公平公正公开,你赛过赛不过别人这个就是你的问题,另外国企和民企关系的问题,特别谈到了综合性的企业,这个里面我觉得像民企这个可以投入到金融领域等等这些的开放,以及上海自由贸易区里面讲的负

面清单等等,外企进入中国的同等公民待遇等等。

这个里面我想正和岛的朋友,咱们在其中发现哪些东西跟自己企业有关的商机,特别是正和岛这么多朋友联系在一起上下怎么样连起来发现商机。第二点,政治态度上,我在读到总书记在11月9号和12号的两次讲话当中,第二次讲话当中提得非常明确,就是说邓小平说的要用三十年的时间才能形成一整套完整的比较体系的政治制度,其中特别提到了就是说最后要形成一个现代化的制度,我因为接触到一位高层的同志明确说,把管理改成治理本身,这个词在改这个词的时候也下了这个心思,在英文里面这两个词完全不同的意思,就是说在执行刚才说的经济政策的时候,实际上我认为应该是有一些权力相对集中的办法才能得出,就像今天宣布的中央深化改革小组组长是总书记担任一样。

这个事为什么很重要呢?因为如果不是这样的话,这个实际上什么事都推行不了。我是今天第12次坐飞机准点了,可以统计统计是不是明显地感觉到为什么准点,准点的原因其中一个空域本身,空军讨论空域的开放,这个报纸登的从昆明到北京,原来一条线,现在来一条线回来一条线空军开放空域,另外对于某些高级干部的专机撤销,这个过去国务院做的,这个必须是更高层次的一个统一。现在实际上我在讲话里面,在习主席的讲话里面明确地看到要站在一个更高的层次的一个从系统,他们顶层设计才有可能把刚才讲的系统具体落实下来。现在再往下推进明显地跟以前的利益集团和地方政府,甚至会和中央部委都会产生很多的矛盾,如果不是相对的权力集中,有一套完整的方法,习主席在讲话当中非常强调方法,实际上做起来肯定很困难的。

C 企业可能有很宽松的环境

我们要把我们自己的事情做好,这个国家才能往前走。我刚才把我自己的解读谈了一下,这个里面很多事可以我发掘到我们的商机,比如说国际化的问题,现在政府对于这个企业走出去可能有很大的放松,以后可能不再会逐项审批。

我一个走出去和我们的机会是怎样联系的,联想在思考了两年之后,在两年前正式开始提出进入现代农业食品领域。当时我们主要的战略路线就是坚决打出一个让人可信的品牌,就是我们推出的服务业食品是安全高品质的,为了打出这个品牌,想了半天哪个地方花的价少一点让品牌树起来,最后选了高端水果,高端水果我们选择了蓝莓和猕猴桃,这个中国有几万亩土地的农户,这个做了之后,这个食品本身,水果的本身确实还是很不错,但是出了问题就是水果本身只能在生产期四五个月,其他的时间没有得卖,但是维护一个联想“佳沃”这个品牌的话要不断地有东西,我们的“佳沃”负责人就站在全球化进行考虑,于是到南美反季节的,在南非的智利买了股份别人当地合作,我们占控股,买了五个农场,这个还不够,又买了一些直接的产品,这样保证全年都能够供给,连续不断地供给高档次的水果。

这个时候我们才发现,智利是一个小国但是是农业大国,农业技术非常先进,具体

正和岛夜话

企业家精神与制度演进
——如何先尽义务,后享权利

Zhisland Night

Entrepreneurship and Institutional Evolution

How can innovations come first and entitlements second?



举例来说我们现在卖出去的猕猴桃盒子里面装的我一比较吃惊,色泽大小个头都一样,到智利一看无非就是筛选技术,怎么样让水平个头、色泽一样,另外用了红色的仪器之后成熟度一样,我这里说确实有很先进的技术,这个技术难度本身不是很大,要讲中国制造业,因为我是制造业起家的,制造业相对来说跟国外的差距小,农业技术并不复杂,但是中国跟国外的差距很大,原因就是以前我们的农业是小农经济,结果任何技术用不上,用上了之后实际上就会给我们带来非常大的好处,于是我们和其中一家联合在我们中国合作,当中有他们的一定股份,于是我们按照国家的政策,比如说国家提倡的合作社的政策让小农户聚集在一起,

我们企业提供优良品种和耕作的标准、培训、农资农具、包销,包销的利润70%归农户,这个时候如果外面没有成熟的技术和方法我们没有办法这么做。我举这个例子说明,很多地方假定不这么做,也许我们自己打不开新的局面,所以我觉得把这个比如国家要好好发展经济,把这个大事弄定了,这个心理稳下来,然后从中认真地发掘那些跟我们有关系,而且我觉得这个互联网的社交方式开展合作,来进行正和岛确实是一个非常好的环境,我觉得正和岛在这个方面其实大家都有一个共同,谁也不想讨论关于中国往哪个方向走,只是想知道中国往哪个方向走我们怎么做,这个方面我们有一些机会。(财经网)

不论是大圈子还是小圈子,更重要的是,你在什么样的圈子。“我不在乎你是谁,我更在乎的是你和谁在一起。”这是宁波商人的一句口头禅。企业家圈子如同“成功人士俱乐部”,除了学知识、听讲座、拿张普通人无法企及的高端文凭外,圈子成员或公开或私下联合起来,寻找商机抱团取暖。中国商界的九大圈子,你又知道多少?



中国商界大佬的圈子经济能量惊人

业界把脉看病。但同时成员之间也互相分享自己的创新,又是相互学习相互借鉴的一盏明灯。

1、华夏同学会

“华夏同学会”对外界来说是个神秘的组织,不见报于媒体,不张扬于商界。但参与华夏同学会的会员,却多为大家所熟知。万通公司董事长冯仑、联想教父柳传志、蒙牛集团创始人牛根生、中国宽带产业基金一把手田溯宁……这个神秘组织的五十几位会员,几乎执掌着中国商界的半壁江山。

三聚氰胺事发后,面对蒙牛的危机,牛根生在外机构善意收购,柳传志连夜召开联想控股董事会,48小时之内就将2亿元打到了老牛基金会的账户上。新东方俞敏洪闻讯后,二话没说,火速送来5000万元。万众瞩目的江南春董事长也为老牛基金会准备了5000万元救急。田溯宁、马云、郭广昌、虞峰、王玉锁等等都打来电话,随时随地可以伸手援助。

可见,国内顶级的同学会在一定程度上控制着国家市场经济的发展。

据悉,华夏同学会每年两次,每次均由一名同学承办。每次聚会都有一个主题,大家有关这个主题的行业广泛探讨,踊跃发言,回顾过去,分析现状并且展望未来,最重要的是将各自企业遇到的瓶颈、遇到的困惑拿出来分析,寻找解决的突破口,并且帮同学会其他成员排忧解难,可以说在一定程度上为整个商

云抱怨式的吐槽、俞敏洪喝多了站在桌子上唱歌,都是该俱乐部里司空见惯的场景。情绪的发泄与情感的支持,在这一圈子里都能够得到满足。

“在中国企业家俱乐部中,跟我有商业合作或者将有商业合作的,大概七八家。”柳传志表示,中国企业家俱乐部经常发起组织商界大佬们参与各种活动,比如2012年作为民间机构出访英国企业,还有发起绿公司年会、拒绝吃鱼翅行动等等。“中国企业家俱乐部一是为了弘扬商业社会的正气,二是为了企业互访、学习和互相支持,三是增加理事们的感情。”

4、江南会

浙商的一个出名标签就是:江南会。2006年,马云、冯根生、沈国军、宋卫平、鲁伟鼎、陈天桥、郭广昌、丁磊八位浙商共同创办江南会,其被称为杭州最高档而又最低调的会所。年费20万,通过严格审核才可以成为会员,后者,挡住了许多人。

5、正和岛

2010年,刘东华辞去《中国企业家》杂志社社长一职,创办线上线下相结合的决策者俱乐部正和岛,服务包括线上社交平台和高层线下活动。2012年6月,正和岛举办了以“大家伙,新玩法:巨人的儿童节”为主题的开岛仪式,包括柳传志、王健林、刘强东、沈南

鹏、李国庆、施正荣、张维迎在内的近300名企业家、学者参加了活动。

为保证每个来的都是对的,正和岛采取严格的实名制、会员制、收费制、邀请制。在这个企业家分享平台中,目前入会1700余人,其中1400名企业家、300名行业领袖。

6、阿拉善SEE生态协会

2003年10月,刘曙光同一些企业家到阿拉善月亮湖考察。一颗凝聚企业家环保决心的种子开始生根发芽。经过论证之后,刘曙光开始给熟悉的企业家打电话,甚至以“老大哥”姿态“威胁”大家:“你要不来,我们的缘分就到这儿了。”

企业家进入阿拉善协会的门槛并不高,入会的条件是承诺连续十年且每年投资10万元人民币。阿拉善协会这个星星之火,已经成了燎原之势。现在,加入阿拉善协会的的企业家整体保持增长,从一开始的60多人发展成为270人左右。刘曙光的梦想是能达到2000人,并将这个企业家内部的私募基金变成面对社会的公募基金。“小朋友的一分钱、一块钱,都能投进来。”

7、接力中国

“接力中国”是个特殊的商界圈子,它是二代企业家的圈子,他们想接过父辈们手中的枪。这是一个封闭而又开放的圈子。“二代”

的力量正在集结,他们很清楚,不走出父辈的影子就太危险了。

接力中国全称为“接力中国青年精英协会”。它低调到几乎没什么名气,但号召力在二代中却很强。特别的是,它不是一个向所有人开放的组织。2008年,接力中国在香港注册,同时挂靠在上海杨浦区工商联青年工作委员会。在过去几年里,上到国际论坛,下到参观考察协会会员(如三一重工),接力中国组织的活动都颇有含金量。协会到台湾考察时,还得到了国民党荣誉主席连战等政要的亲会见。

8、地方商帮

如今,以地域划分的商帮正在复苏,山东商帮、苏南商帮、浙江商帮、闽南商帮、珠三角商帮成为了中国五大“新商帮”,并且有越来越多的商人开始按照地缘为自己定位,冠以“新X商”的名号。

9、长安俱乐部

在企业家圈层,经常被提到的还有一些高端俱乐部,如长安俱乐部。长安俱乐部在长安街上的“现代官邸”,成立于1996年10月,投资人是香港富华集团的陈丽华女士。外籍会员以世界知名公司的高层为主,国内会员主要为商界精英,如李嘉诚、霍英东、杨元庆。(21世纪网)