



## 学生低龄化： 商学院的新挑战

日渐低龄化的 MBA 学生群体正在成为商学院的新挑战。在如今的申请人群中,85 后正逐渐成为报考主力。

“从我们监测结果来看,亚洲报考 MBA 的学生格外年轻,主要集中在 25~30 岁之间,其中女性报考人数超过 60%。”GMAC (管理专业研究生招生理事會) 评测研究部副总裁郭凡民告诉记者。

原本招收有管理经验者的学位,如今吸引了越来越多年轻的面孔,这一现象不禁在业界引起担忧:那些工作时间不长,缺乏管理经验的学员,能学好这门实践性极强的学科吗?

“这也是商学院普遍所担心的问题,无论是哈佛还是斯坦福,他们都希望能够从年轻人的选拔中挖掘到真正适合的商业管理人才。”郭凡民表示。在真正的企业管理中,过硬的数理化水平和系统的文科知识对实际管理岗位的用处并不大,而对情商等“软实力”的要求却非常高。

如何才能在年轻人中找到未来的管理者?这个问题也让商学院绞尽脑汁。从 2013 年开始,在 GMAT(管理类研究生入学考试)的基础上,GMAC 尝试推出了第二道“软实力”测试题,评测内容包含创新、战略眼光、抗压性、执行力、交际能力等 10 项。更多了解学生的情商状况。

“目前全球顶级的商学院中,已经有两家开始使用这套评测标准,而中国的长江商学院也开始引进这套标准。”郭凡民进一步解释,在他看来,这套评测能够帮助商学院从低龄化的学生中发现潜在的领导者。

不仅仅是长江商学院,清华大学的 X-Lab 实验室也尝试着解答传统学习外的第二道考题:提高 MBA 学生的创新创业能力。

“现代教育让很多学生的思维都禁锢在一个盒子里。比如一些理工科的学生尽管成绩很好,但不懂技术。对于如何市场化、如何营销宣传完全不懂。”清华 X-Lab 执行主任毛东辉表示。“X”寓意探索未知、学科交叉,“Lab”体现体验式学习、团队工作。这是清华的解题方式,由经管学院牵头,与校内 11 个院系签署共建“X-Lab”合作备忘录,不同院系之间打破壁垒,整合大学内各种资源,协同创新,以实现共同培养创新创业型人才的目標。

“文化通常是一系列的价值观、信仰、预设和行为,不同的组织有不同的企业文化。当我们有机会认知另一种文化并有了不同的看法时,我们才开始理解自己的文化最初如何影响自己的思维。因为我们有了第二种文化,这需要重新审视自身文化的信仰和预设,这一过程将大大促进创新。”清华大学经管学院客座教授爱德华·奥斯特对软实力的发掘与提高有自己的见解。

他觉得,只有文化上的融合与打破才能提高学生们的创新能力。创新不仅要引入新观念,更重要的是落实。观点的创新只占 20%,而完成其的坚韧性,则占比 80%。

良好的人际关系,是情商良好的表现,同时也是商业领袖所必须具备的素质。学生们的人际关系处理能力来自于天生以及成长背景:父母对孩子的行为,大孩子对小孩子的行为,老师对待学生的行为这些将延伸到日后职业人士(医生、律师对患者、客户),老板对下属。

爱德华·奥斯特认为作为一个商业领导者,良好的人际关系可以更好地开展工作。也更有助于帮助思维打破壁垒。

他会让学生考虑 10 个问题:1. 从某种意义上,我能做到让另一个人感觉可信、可以依靠并始终如一吗?2. 我能清晰向他人传达“我是谁”吗?3. 我能以温暖、关心、兴趣和尊重等积极的态度对待这个人吗?4. 我能足够坚强独立吗?5. 在我内心深处,是否足够安全?6. 我能完全进入他人的感情世界中,并没身外处地吗?(换位思考)7. 我能接受对方展现的各个方面的吗?(包容度)8. 我的表现足够敏感不会让对方感觉威胁吗?9. 我能让他避免受到外部评价的威胁吗?10. 我能和这个人平等对话吗?(不受自己过去的经历所影响。)

不难发现,随着 MBA 的生源背景越来越年轻化,商学院已开始积极“求变”,在分析了解一代人的基础上,针对性地提出培养方案。这对于以往的教学模式是一种颠覆。

(搜商)

## 破解经济发展迷局

# 国世平为企业界深度解读《决定》

■ 本报记者 喻永国

12 月 20 日、21 日,由职业经理研究中心主办、成都市倍垒职业经理培训学校承办的《破解形势迷局——十八届三中全会经济大势深度解读》讲座先后在成都和重庆举行。讲座由中国著名经济学家、深圳大学国际金融研究所所长国世平教授担纲主讲。来自全国电力、医院、银行各系统的企业负责人 400 多人参加了学习。

国世平教授对十八届三中全会《决定》中重建“丝绸之路”到建立城乡统一的建设用地市场,再到完善金融市场体系等关于改革中的经济问题进行了深入浅出的解读。

在国世平教授看来,这次中央提出:建立开发性金融机构,加快同周边国家和地区基础设施互联互通建设,推进丝绸之路经济带、海上丝绸之路建设,形成全方位开放新格局。其规划范围远远超过之前提到的沿线陕西、宁夏、新疆等地区,将加入重庆、四川、内蒙古等区域,并将扩展到其他省区。丝绸之路经济带的建设,将让很多行业受益。其次,在建立城乡统一的建设用地市场方面。在符合规划和用途管制前提下,允许农村集体经营性建设用地出让、租赁、入股,实行与国有土地同等入市、同权同价。这一政策将打破长期以来土地被地方



政府垄断的格局,也将打破土地市场由政府与开发商分肥的利益格局。大量农村集体经营性建设用地一旦放开,其中商机无限。在完善金融市场体系方面。扩大金融业对内对外开放,在加强监管前提下,允许具备条件的民间资本依法发起设立中小型银行等金融机构。民营银行的放开对于有资金和业务渠道的相关公司及个人资本是重要利好。《决定》中对于建立中国上海自由贸易试验区是党中央在新形势下推进改革开放的重大举措,要切实建设好、管理好,为全面深化改革和扩大开放探索新途径、积累新经验。在推进现有试点基础上,选择若干具备条件地方发展自由贸易园区。上述政策预示后期自贸区试点扩容有望提速,在相关行业

中,与自贸区直接相关的贸易、航运、港口、物流、建筑、地产、金融等领域将最为受益。相关企业怎样把握先机进入是能否成功的关键。《决定》还提出健全城乡发展一体化体制机制,加快构建新型农业经营体系。坚持家庭经营在农业中的基础性地位,推进家庭经营、集体经营、合作经营、企业经营等共同发展的农业经营方式创新。从十八大到中央经济工作会议,到中央农村工作会议,再到 2013 年一号文件,均将“三农”问题列为重中之重。相对而言,农业中的种业具有较好的投资价值。《决定》中鼓励社会办医,公立医院改革继续推进,取消以药补医,建立科学补偿机制,社会资本可多种形式参与公立医院改革,允许医师多点执业,

允许民办医疗机构纳入医保定点范围。这说明市场在资源配置中的作用加强,民营医疗机构将迎来春天。医药价格改革,取消药品加成,医药企业机遇在哪儿,挑战在哪儿?“单独二胎”政策启动,育儿消费大潮将到来。

据了解,国世平教授是中国著名经济学家,深圳大学国际金融研究所所长,深圳市政府经济顾问。专职研究宏观经济政策与实施,主要为国家宏观决策服务。其观点与言论尖锐、犀利,往往反映出中国经济的种种真相。

组织这次学习的培训机构成都倍垒职业经理学校总经理潘华表示,十八届三中全会是对未来 10 年经济发展最为关键的一次会议,很多经济发展规划在这次会中都有相应的决策。对于企业界来说如何把握国家政策动向,怎样在决策中把握先机是最为关键的事情。所以,倍垒培训学校组织这样的学习是为企业家们剖析经济走势,把握发展动向,是一次难得的学习交流机会。

参加学习的企业代表和负责人纷纷表示受益匪浅,成都凯林餐饮投资公司总经理黄玉彬说,这次学习很重要,在过去很长一段时间餐饮业遭遇了低迷期,通过这次学习,让我们从事第三产业的企业把握好未来的经济发展走势非常重要。

## 推进管理创新 激发企业活力

# 马钢铁运公司活化运行机制降低物流成本

铁运公司作为运输保产单位,面对人员紧张、运量加大、成本上升、安全风险等困难和压力,如何做好 2014 年的保产工作?近日,该公司认真总结,精心谋划,确定以优化运输方案,提高检修质量,降低消耗为手段,开展全方位降本增效,建立有效的激励机制激发职工活力,缓解人力资源矛盾,以推进安全标准化为抓手,巩固和提高现场管理整治成果,筑牢安全防线,实现安全全周期目标。

**加强基础管理,筑牢安全防线。**铁运公司是费用单位,主要担负马钢原燃料铁路到达、产品铁路发送、内部铁路运输保产以及股份公司和上海铁路局成立的路企联办日常工作。安全是铁路运输的生命线,为此,该公司从加强基础管理入手,对各类管理制度和管理办法进行清理和完善,按照安全标准化建设要求,结合安全示范班组

标准,规范各类基础台账;建立铁运公司基本规范评分表,并推行各工种警示牌。同时,以安全理念的宣贯为抓手,开展安全征文、演讲、案例汇编等活动,推进安全文化建设。杜绝工亡、重伤、重大行车设备事故、重大火灾爆炸事故,努力实现路内外人身伤害为零,万吨事故率小于 0.0033。

**优化运输方案,促进经济运行。**细化 2014 年运输方案,优化运输组织,微调南山开行方案,在二厂运输线上减少 1 台水渣运用机车,减少单机折返,使小运转车流更加合理,做好铁水二通道施工期间的临时保产方案,组织好铁水调运,充分发挥铁路马钢台作用。做好马钢台信息传递,力争实现原燃料源头装车、在途、待卸、消耗、库存等全过程控制。对一厂水区域试行调车员兼列检,地面调车员设置进行可行性调研分析,以确保铁水运输安全顺行。

**规范设备管理,确保经济运行。**该公司把杜绝设备事故、降低设备维修费、减少非计划开支作为突破口,完善修旧利废奖励办法,加强备品备件库存管理,建立健全车辆机车信息,完善统计分析工作,完善铁路维修常态化督查机制,确保维修质量,做好车辆检修和工电责任区域包干机制的调研工作。大力开展群众性的设备维护保养活动,定期对设备进行“体检”,确保设备运行安全可靠。同时,加大备件自制自修力度,广泛开展修旧利废活动,减少外委外购,盘活库存,使积压备件物尽其用。严格执行备品备件及材料领用审批制度,杜绝多领少用等浪费现象。加强对施工单位监管,完善管理制度,确保施工工程安全、进度与质量。积极推进铁水二通道工程,以确保投资、质量、安全等目标的实现。

**推进企业管理创新,激发员工活力。**创

新创造活力,创新是企业的源泉。为了缓解人员紧张的矛盾,该公司进一步规范管理大工种模式,积极推行调乘制、单调制、单乘制。建立激励机制,完善考核机制,用好用活二次分配并向安全风险高、技术含量高、保产任务重的工种岗位倾斜,使苦干实干能干事的人真正得到实惠,进一步调动职工积极性,激发团队活力。结合创建学习型企业,广泛开展技术比武、技能竞赛、导师带徒等活动,进一步提高职工技术的积极性。此外,深化现场管理,把现场管理融入运输保产的全过程,同步推进,同步提高,抓好定置管理和基础管理,实现由被动式向主动式的全面转变,重点对现场管理中的薄弱环节进行整治,不断解决现场管理中存在的问题,推动现场管理向纵深发展。

(汪盛竹 刘远景)

## 黄怒波： 下一个倒下的轮到房地产业

在万科集团副总裁毛大庆自曝京沪等地投资压力已经激增 3 倍后,关于房地产业是否会迎来消化不良成为业内讨论的焦点。在上周末举办的 2014 年中国观察家年会上,北京中坤投资集团董事长黄怒波直言:“金融危机一来西班牙倒下的最大企业是房地产企业,中国下一个倒下的也一定是房地产企业。”而包括中国房地产经理人联盟秘书长陈云峰等在内的多位业内人士也认为,下一步的转型不单纯是房企必须考虑的问题,也包括政府部门。

在黄怒波看来,当下的国内房地产业与 2008 年前后的西班牙极为相似。黄怒波给出了自己调研的一组数据:1999 年到 2007 年期间,欧洲 60%-70% 的房子是西班牙建的,房子的价格急速升高,但在这种经济结构下,房产经济一旦不好,西班牙经济就一塌糊涂。

“这与目前的中国房地产市场很像。前几年金融危机一来,西班牙倒下的最大企业是房地产企业,中国下一步倒下的也一定是房地产企业。”黄怒波直言,“我认为西班牙就是明天的中国。”

事实上,每一轮房地产调控过后两年,关于房企倒掉的讨论都会出现。在陈云峰看来,中国房地产业所要面对问题的复杂程度要远远超过西班牙。“北京大概有 1000 家开发商,但真正有能力拿地的只有二三十家,实际上资

源都集中在上市开发商、大开发商手里。”陈云峰说,而长达一两年无地可拿的开发商,要么被迫背负高价拿地的风险,要么被淘汰。

毛大庆也坦言,从目前的情况来看,一线城市还比较安全,现在问题最大的是二线城市。而媒体经常说的鄂尔多斯、温州现象,其实这样的例子有很多,例如沈阳、合肥等地。“二线城市在 2012 年底到 2013 年超量卖地的现象很多,导致供应套数快速增长,直接引发‘消化不良’。”毛大庆说。

如何解决这一局面?全国工商联房地产商会会长聂梅生的药方更倾向于放权。“房地产市场要想健康地往前发展,就应该让市场来充分决定市场的事情。”聂梅生认为,过去中国房地产市场从来没有机会充分展现一下自身的规律,以后还是要按照三中全会的说法:政府的事归政府,市场的事归市场。

“大家算一个简单的账就知道,目前的房子已经卖到三四万、四五万元每平方米了,土地增值税非常高。我算了一下,任何一个项目的土地增值税都超过开发商所有的毛利润,实际上是税务局、国土局、规划局三个部门逼着开发商走上了产业地产的道路。”谈及未来房企的转型,陈云峰认为,类似万达、今典等房企走产业地产之路,以及万科等加码商业地产或许成为不得不做的事情。

(赵秀静)

## 厦大 EMBA 走出逾 20 位上市公司高管

“厦门大学 EMBA2013 年毕业典礼”最近在厦大举办,校长朱崇实为行将毕业的各位 EMBA 学员授予学位、拔穗、颁发研究生证书。

参加当天毕业典礼的有厦大 EMBA2006-2008 级 423 名毕业生,学员有三位市长、五位全国人大代表、三位全国政协委员、两位世界 500 强企业董事长,二十余位上市公司董事长。

厦大称,此次毕业典礼是对该校 EMBA 学员学习和事业成就的见证,也是对他们开启新的远航之路的勉励。

厦门大学开办工商管理教育已九十余年,其

国家级财经和管理重点学科群位居全国前列。2013 年国家教育部学科评估,厦门大学工商管理一级学科位列全国第三。2005 年在《福布斯》中文版发布的“中国最有价值商学院”排行榜中,厦大管理学院入选前十。

厦门大学管理学院于 2002 年,以深厚工商管理教育积淀与卓越的国家级财经和管理重点学科群为依托推出 EMBA 项目,致力于“培养具有本土化经验和全球化视野,同时富有企业社会责任”的业界精英的办学理念,不断探索超越之路,至今已开办 120 多个班级,

招收和培养了 4000 名业界精英,涵盖海西、环渤海湾、长三角、珠三角、西南、中原等发达经济区域。

2008 年,厦大 EMBA 在第五届“中国市场最具领导力 EMBA”项目评选中,名列全国第二,被誉为“中国名校 EMBA 五朵金花”之一。2010 年《福布斯》评选全国所有高端 EMBA 项目一“中国 10 大最具价值 EMBA”,厦大 EMBA 是除北京、上海地区高校 EMBA 以外唯一入选项目。

(杨伏山 欧阳桂莲)



成都国兴酒业有限责任公司  
招商热线: 13558879766