

今日 12 版

第 334 期 总第 7800 期  
统一刊号:CN51—0098  
邮发代号:61—85  
全年定价:4.50 元  
零售价:2.50 元

# 企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

## 孟凡驰:企业文化的实质是“人化”和“化人”

◎企业文化不是喊口号 ◎企业文化就是为了增强责任心事业心道德心 ◎企业不论大小都应重视企业文化

&lt;&lt; P4

2013.12.19

星期四

癸巳年 十一月十七

热线电话:400 990 3393

官方微博:weibo.com/jrwd

weibo.com/jrbs



## “国资改革” 带动“国企发展” 上海国资新一轮改革 起航

■ 赵一蕙

上海证券报消息:酝酿十个月之久,上海国资改革 20 条 17 日终于面世。这也是十八届三中全会后首个出台的地方性国资改革方案。专家预计,到明年两会召开,将是各地推出国企改革细则的高峰期。

“这次文件的提法,同以往就有些不一样,以往的提法是国资国企改革,而这一次是深化国资改革,促进企业发展。”上海市委书记韩正在 17 日召开的深化国资改革促进企业发展工作会议上,一开场就“点题”。这意味着,由国资改革带动国企发展,将是这一轮改革的核心所在。

记者注意到,在第 16 条——完善国资监管体制机制中,明确加入了“以管资本为主加强国资监管”的表述。韩正指出,国有企业要真正成为市场主体,就必须切实解决长期没有得到解决的政企不分、政资不分的问题。深化国资改革,从过去管国企为主向管国有资产为主转变,更好地体现国有资本出资人的角色。“管多、管少、不管”并举,凡是和出资人有关的事情,都要严格地管起来;少管企业人事,特别是竞争类的企业;不管企业内部事务,把过去越位、错位的归位,让企业更好更主动地面向市场。

“20 条”明确将发展混合所有制列入此轮国资改革目标。“目前比较可行的基本方式是努力使国有企业成为公众公司。而在实现形式中,比较有效的是整体上市。”韩正说,未来要继续提高资本证券化水平,加大集团公司的改革改制力度。“对竞争类企业,能够整体上市的,要尽快成为公众公司,不能整体上市的,采取有效办法,使可以上市的资产(上市),包括引入战投等。”

目前,上海国有资产的 60%以上集中在战略性新兴产业、基础设施和民生改善领域,而根据计划,未来的集中度应当达到 80%。“目前,战略性新兴产业等领域的集中度在 21%左右,另有 40%左右集中在后两类领域,后者属于比较稳定的,这意味着,大部分的增量都在往战略性新兴产业靠拢,意味着这方面的集中度将会翻倍,这个无疑蕴藏着很大机会。”专家表示。

为实现这种转型升级,上海市委副书记、市长杨雄说,要鼓励支持各类资本通过出资入股、收购股权、认购可转债等形式参与国企改制,打造一批体制新、机制活、市场竞争优势明显的混合所有制企业。同时,统一的国资运营平台亦需要发挥配置资源的功能。韩正更是给国资运作平台的“运作”给出时间表——“过去没有运作过的,已经酝酿多时的国有资本运作平台公司,明年要实质性运转。”

韩正在讲话中称,上海国资国企存在许多明显的、亟待解决的问题和瓶颈。具体问题有:市场化选聘经营者力度不够,对企业考评习惯沿用思维观念,用股权激励增量业绩奖励以及各种市场化办法不多。此外,资本没有形成长效机制,没有在更大范围更高层次统筹配置资源,盘活存量。再例如,在国有企业整个队伍中,缺少一批具有全球战略思维,在国际国内有重要影响力的企业家,即使有,数量也远远不够。

由此,一些同国资改革,提高国企竞争力、活力相应的配套体制机制亦需要发生改变和创新。比如,第 20 条指出,要建立鼓励改革创新的容错机制。事实上,这一机制正是有利于培养企业家成长的重要组成部分之一。其同激励机制、任职机制等种种机制一同,将成为未来培养优秀企业家的土壤。

17 日的会议透露,未来包括完善分类监管、培育跨国企业、完善空转土地管理、完善工资总额管理等,将在 20 条出台后一个月内陆续印发。



## 打造中国经济升级版的云南行动

——从 2013 中国企业 500 强发布观察云南省及其大企业的转型升级实践

### 【编者按】

中国创造了世界上罕见的经济奇迹,也积累了大量不可持续发展的深层次问题,要为中国经济发展创造新的战略机遇期,关键就是全力打造中国经济升级版。十八届三中全会对于深化经济体制改革做出的重要战略部署,为从根本上实现中国经济的发展转型和产业升级,为加快打造中国经济的升级版,明确了思路方针,奠定了体制性的基础。

打造一个升级版比打造一个山寨版、模仿版、借鉴版的难度大得多,注定了打造中国经济升级版既是一场持久战,又是一场攻坚战。那么,为什么要打造中国经济升级版?中国经济升级版主要有哪些内容?它的内涵和着力点是什么?有哪些主要步骤或方法?

云南省及其企业界以后来居上、勇于超越的前瞻意识与后发优势,以富于远见卓识而又求真务实的现代理念与奋斗精神,对这个问题进行了具有启迪性意义的探索,为我们贯彻落实十八届三中全会深化改革的精神,为企业界认识如何打造中国经济升级版问题,提供了一个形象的直观的参考性的样本。

■本报记者 王剑兰 王道海 翟雷 胡跃进

中共十八届三中全会着眼于深化经济体制改革,将市场配置资源的作用由“基础性”上升为“决定性”,强调国有经济的主导作用和非公经济的重要地位,凸显出不同所有制大企业对于国民经济的重要影响,500 强企业作为中国企业的杰出代表,理应在三中全会深化改革的新航道上发挥更大的作用。不久前由中国企业联合会、中国企业家协会组织,云南省人民政府承办,昆明市人民政府协办的 2013 中国企业 500 强发布暨中国大企业高峰会,受到我国企业界的持续关注,也启发记者对云南大企业的追踪采访和更多了解。

中国真正意义上的企业和企业家群体的崛起,是改革开放以来中国经济大发展的基础;中国最具规模和实力的 500 强企业,是中国国民经济尤其是工业经济大发展的典型标志;中国企业 500 强的发布,也就成为了中国企业的盛事。但记者通过现场采访和对 500 强企业的分析发现,虽然 2013 中国企业 500 强的整体规模持续壮大,但增速已显著降低;500 强企业去年的营业收入总额首次突破 50 万亿元,但增速比上一年大幅回落 12.22 个百分点。而且在这 500 家企业中,有 216 家的净利润出现负增长;

43 家企业出现亏损,比上年度增加 30 家,其中 7 家企业的亏损进一步扩大。

大企业是经济发展的重要支柱、综合国力的重要载体,在资本、技术、管理、品牌、商誉、渠道和网络等方面有着明显的优势,在产业结构调整、推动转型升级、提高经济发展质量与效益方面发挥着主导作用,因而从某种意义上说,中国企业 500 强也是中国经济的晴雨表。2013 中国企业 500 强表现出来的一系列新情况、新现象,从一定程度上折射出中国企业在转型升级,中国经济亟待打造升级版的必然趋势;正是本届大企业高峰会以“做强与引领;经济升级背景下的大企业发展”为主题,旨在针对我国大企业如何创新发展模式,破解发展难题的使命所在;也是中国企业 500 强发布会组织者将本届会议放在发展转型和产业升级工作较好的云南省举行的重要原因之一。因为以前较为落后但发展速度较快且后发优势明显的云南省及位于云南的一些著名大企业,多年来已经对于经济发展的转型和升级,进行了一定程度的成效较好的探索与实践。记者通过中国 500 强企业发布以来的一系列采访和多种渠道的了解,力图将云南省及其大企业的转型升级实践探索,较为详细地呈现在读者面前。

[下转 P2]

## 中央经济工作会议传递新信号

导干部政绩考核工作的通知》。

### 信号三:强调保障国家粮食安全

会议在安排明年经济工作主要任务时,把切实保障国家粮食安全放在了第一位。会议强调,要依靠自己保口粮,集中国内资源保重点,做到谷物基本自给、口粮绝对安全。国务院发展研究中心农村经济研究部部长叶兴庆说,原来提粮食自给,粮食包括谷物、豆类、薯类,“谷物基本自给”的提法树立新的粮食安全观。

专家们普遍认为,保障粮食安全必须守住耕地“红线”,加强农业基础设施建设,推进农业科技进步,促进适度规模经营,继续加大补贴力度。

### 信号四:产业结构调整双管齐下

一方面要淘汰落后产能,另一方面要实施创新驱动。会议要求,坚定不移化解产能过剩。坚持通过市场竞争实现优胜劣汰。

“部分行业产能严重过剩是当前最突出的经济结构问题,很大程度上是因为地方政府行政力量在主导产业发展。根本化解办法是靠市场机制,使市场优胜劣汰的作用能够发挥出来。”国务院发展研究中心产业经济研究部部长冯飞说,一些地方对大项目提供土地、税收、电价等优惠和补贴,实际上是产能过剩的温床,必须抓紧清理,节能减排环保的要求要成为硬杠杠。

### 信号五:积极防控地方政府性债务风险

地方政府性债务近年增长较快。会议指出,要把控制和化解地方政府性债务风险作为经济工作的重要任务,把短期应对措施和长期制度建设结合起来。

会议指出,要加强源头规范,把地方政府性债务分门别类纳入全口径预算管理,严格执行政府举债程序。财政部财政科学研究所所长贾康说,应着力建设阳光融资的制度,用阳光债务置换和替代隐形负债。从长期看,解决地方政府性债务问题的根本还在于深化财税体制改革。

### 信号六:全面深化改革让老百姓得到实实在在的好处

会议强调,把改革创新贯穿于经济社会发展各个领域各个环节。要注重实效,取信于民,做到言必信、行必果,积小胜为大胜,让老百姓得到实实在在的好处,让全社会感受到市场环境、创业条件、干部作风在一天天好转。

会议提出,对方向明、见效快的改革,属于地方和部门可以授权操作的改革,明年和近期就可以加快推进;对涉及面广、需要中央决策的改革,要加快研究提出改革方案,制定具体改革策略,全面统筹和审定后,明年适时加以推进。

(新华社记者 刘铮 安蓓 刘敏)

## 四川省首个政务服务中心 金融服务分中心在兴文成立

由于中国人民银行在四川兴文县未设支行,兴文县的企业、行政事业单位每年到人民银行江安县支行办理账户、贷款卡、企业征信查询等业务约 900 笔。而今,兴文县根据发展需求,联合人民银行江安县支行,在四川省率先筹建政务服务大厅金融服务中心,使人民银行江安县支行的部分业务前置到兴文县。

P8

Iphone,android 手机扫描二维码下载安装



本报常年法律顾问为闫永宁律师  
手机:13609110893

**中国重汽 SINOTRUK**  
步到位 步步到位

电话:0531-85582114

KANGNAI  
康奈

WWW.KANGNAI.COM

做食品就是做良心 ——杜康城  
DEYIGREEN 方便米饭  
肉 食 品 下 饭 菜

猕猴桃源起  
中国秦岭  
中国·秦岭鲜都猕猴桃  
富平网媒  
http://www.c-shizidao.com  
400-818-1001

昊华贵阳物流  
X CHC  
贵州清镇市 电话:0851-2561355

国酒茅台

酿造高品位的生活