

马云的战略深入 寻求移动互联网时代的入口

A2 公共管理 监管不力 中国商业信用缺失

A3 跨国收购: 留住核心人才是并购成败的关键

A4 以职业经理人制度 解决国企高管薪酬问题

B1

网易公司发布了最新即时通信产品“易信”，这是一款与腾讯微信功能相似的产品。这次一向清高的网易也“背靠大树”了，面对外界这样的嘲讽，丁磊内心绝不认可这种价值观。从20年前一位互联网爱好者到身家过亿的上市公司老板，他依赖自由公平以及对技术的信仰。“直到现在，我也敢说，我赚的每一分钱都是干净的。”丁磊说。“反垄断”以及“为用户打造充分的竞争市场”是丁磊反复强调的使命。

C 相信宿命 热爱自由

丁磊的性格既是自由的也是散漫的。“有时，他说：‘你做得好，年底就给你一辆车。’我们就知道老板喝高了。”网易公关部何宽告诉记者：“有次办活动，丁磊说要来。他很少出席发布会，所以我们通知了很多媒体。他前一天晚上才讲不来了。我说：‘老板，这个很重要，已经通知媒体了。’他说：‘你们帮我解决一下，我在杭州走不开。’”发布会“被迫”以视频连线的方式对丁磊进行提问。

2003年春节，方兴东和丁磊在杭州楼外楼喝茶。方希望丁磊扛起中国互联网大旗——彼时，首富头衔让丁磊处于社会沸点。“他没什么反应。”方回忆，聊了一些家常，大家散去，“我兴致勃勃找他，灰头土脸地走了。”过了不久，方得知，丁磊当上首富后做的第一件事情是换车，因为之前那辆太费油。

丁磊最大的爱好是自驾，最近的一次出行让他颇感不快。站在一个只有20万人口的西北小城镇，他看到银行广告栏跑马灯似的播放“存款103天利率4.65%”。“我突然想起他妈的这个城市居然没有一家书店和报刊亭。你觉得这个国家缺什么？”“缺钙。”他自问自答。

“你有信仰吗？”在网易食堂吃饭时，他突然问记者。“没有。”“你以后会有。”“你有吗？”记者追问。

“我不知道我的信仰，只知道《无间道》里的一句话：‘出来混的，迟早要还。’”

这种朴素的因果论同时也构成了他的一整套宿命论——“一命二运三风水四积德五读书”。他的经历中交织的偶然性与必然性让他念念不忘一句话：生死有命，富贵在天。考虑到现在已经幸运。“做自己喜欢的事情，上班不用打卡，赚到钱，财务自由，不想干什么就不干什么。”

不久前，丁磊特意从杭州赶来，出席一对新婚夫妇的婚宴。聚会时刻，气氛融洽，烛光映出北京夜晚难得一见的星空，许久未见丁磊的老友称他“丁丁”，几个女孩调侃他的卷发“流氓会烫发，谁也挡不住”。

轮到丁磊致辞时，他举着红酒，对新郎说：“爱一个人，就要给她自由。”男人腼腆地笑了。丁又思索了几秒，意味深长地说：“婚姻就是，不以物喜，不以己悲。”

D 江湖太乱 我是真小人而非真君子

丁磊今年42岁，少年得志，互联网给了他成功的机会。在电信局的工作帮助他比常人更早接触互联网技术，趁其在中国发轫时，通过邮箱和个人主页成为第一批互联网创业者，他和26个伙伴创立了网易，凭借在资本最热时借力上市纳斯达克，又得益中国网民的成倍增长，依靠游戏和短信用度过2001年前后的互联网经济寒冬。自此，前途坦荡。

丁磊出生在浙江奉化一个普通的知识分子家庭，这里同时也是蒋介石的家乡，留存着传统的乡绅文化和新儒家精神的痕迹。在丁记忆中，父母最常说的是“不以物喜、不以己悲”，“君子坦荡荡，小人常戚戚”。

除了反对丁磊离开体制，丁的父母几乎再没有干涉其他，他得以以非常纯粹的心

封面人物

丁磊： 如果我信仰什么 那就是技术



A 承担责任 有所为有所不为

易信需要对抗的是4亿微信用户的使用习惯和一个规模接近5亿的平台。一位不愿意具名的互联网观察家预测：“如果易信能够抢占10%-15%的市场，已经很不错了。”他沉思了一会儿：“大概这是一款注定失败的产品。”

丁磊最大的优势是与中国电信的合作。巧合的是，易信推出当天，微信出现了半个小时的网络故障。微信的官方解释“网络硬件出现故障”——微信系统设立在中国电信的机房内。

9月中旬，在一次私人聚会上，丁磊谈起微信里的某一项功能，评价这是一个毫

无道德的设计，好比“五星级酒店楼下的妓院”，“你让小孩子怎么使用？”他把手机摔在桌上，生气地问。

丁磊曾愤怒地把一张暴露的美女照片打印出来，贴在门户频道一位主编的墙上。“如果再上这种图片，我就把照片打印出来寄给他父母。”婚恋市场刚起热度时，网易推出同城约会，当发现涌入大量“小姐”后，为此背黑锅了。“有人投诉我们，我没必要为此背黑锅。”

部分员工认为丁不是一名优秀的产品经理，太理想化了。网易印象派是一款用户上传图片订制礼品的产品，“中国人

连房子都买不起，谁还有心思欣赏自己的图片呢？”“其实也亏不了多少钱，很少的照片。再说我今天赚很多钱，要学会对一些产品承担责任。”丁磊解释说。

“如果我信仰什么，那就是技术。”他对记者说。

难以分清是马化腾激发了丁磊的争斗欲，还是易信重燃了他当年开发网易邮箱的激情，但这符合外界对他的期待。中国互联网最有影响力的前5人，丁磊一定占据一席。然而，这位少年成名者一度令人失望，最多诟病是：这5年，他从行业先锋变成了谨小慎微的保守派。

磊对意识形态毫无兴趣。“‘领袖’这个词用得很奇怪。”他皱起眉头，“非得从一百个人里选排序序？我觉得每个人身上都有闪光点。”

丁磊非常喜欢讲述“网易公开课”的开发过程。一位他根本不认识的员工，走进他的办公室说：“老板，我看到国外有很好的公开课，你给我投10万块，我来做。”至今，网易公开课一共免费制作12000集课程，每年投入千万元。

至今为止，丁磊没有保镖、司机、秘书。即使结婚时，也没有听从妻子的建议穿正装。最昂贵的装扮是2000年去美国路演临时添置的两双皮鞋和一款劳力士手表。

总忧国忧民，说大事；马化腾其实非常内敛，后来发现不行，开始沟通改变；丁磊不太像个生意人，时不时说出两句不像正经商人会说的话。”

另一方面，在互联网界，丁磊与电信部门合作最多。网易的很多项目得到了广东省和浙江省的政府支持，吴晓波认为，不能将丁磊定义为躲避政府的人，“不过，他在分寸性上有把握，有独立的姿态。他不是一介与寻租者为伍的人。”（张卓）

Iphone,android 手机扫描二维码下载安装



比特币能创造 人类货币的历史吗？

有人认为它一文不值，也有人认为它贵如黄金，不管是相信还是怀疑，比特币的故事有着让人难以忽略的精彩。戏剧性的涨跌、一夜暴富、非理性繁荣，这些字眼充斥着媒体，牵动着越来越多人的神经。

近日，美国参议院专门就比特币举行了一场前所未有的听证会。美国执法部门和金融监管部门官员就这一全球最“火”的电子货币发表了各自意见。过去，比特币多与洗钱以及买卖违禁品等藏匿性非法交易联系在一起，但这次监管者对待比特币的心态则显得更为开放。

美联储主席伯南克在书面证词中提及了虚拟货币可能拥有的长远未来，特别是如果这样的创新能“促进一个更快、更安全、更有效的支付系统形成”。

这样的谨慎中夹杂着期待的表态导致当天比特币一路飙升。在东京的交易平台上，比特币的价格飙升至1比特币兑换700美元，而在今年1月份，11比特币仅兑换13美元。在诞生之初，1比特币的价值仅为0.03美元。

比特币是一种不依靠特定的货币发行机构，而是靠复杂的算法产生的加密电子货币。

想要获得比特币，可以在网上注册一个比特币账户，获得电子钱包后就可以从在线交易平台上购买了，获得的比特币可以通过电子签名的方式实现流通。想要自己动手淘金的人可以下载并运行比特币客户端，用计算机进行复杂的演算，贡献的运算能力越多，得到的比特币就越多。这样的任务被称为“挖矿”。

全球平均每10分钟产生25个比特币，到2140年，比特币的数量将达到2100万个的上限。

比特币的产生或源于一种对政府和央行的失望情绪。2008年，一个化名中本聪的人在网上一提出去中心化的构想。他认为，比特币将是一种完全去中心化的货币，不依托于央行或其他托管机构，而是通过密码验证来替代信用。传统法定货币的根本缺陷在于，它们都需要信用的支撑，但这样的信用正慢慢坍塌。人们相信央行不会贬值货币，但历史证明，这样的情况无处不在。而基于密码的电子货币不需要银行这样的中间媒介就能安全而自由地“无国界”流动。

2009年1月，比特币正式诞生。根据bit-coincharts.com网站统计，目前比特币交易市场的总市值已经超过80亿美元。

和它从未公开表明身份的创始人一样，比特币对大众来说一直显得颇为神秘。持怀疑态度的人觉得天上不会掉馅饼，比特币的价值没有任何机构为其背书，而是仅凭其稀缺性、便利性、全球流通、专属所有权等概念炒作而受到投资者的青睐，而泡沫的累积则使投资变成彻底的投机行为，有关比特币的财富神话会在一夜间灰飞烟灭。

但另一方面，不光比特币的玩家对它的前景深信不疑，这样的虚拟货币正在逐渐走近现实。从洛杉矶的旅行社到欧洲的大学，越来越多的线上和线下商店开始接受比特币作为支付手段，加拿大还出现了比特币取款机。乐观人士认为，比特币大有成为主流货币之势。

现代货币主义理论的缔造者米尔顿·弗里德曼曾说过，他希望有朝一日美联储的机构能被自动化系统所替代，这样的系统按照事先确定的速度稳步增加货币供应量，这样一来，通胀将不再成为问题，投资也会更为理性。

不知道比特币是否符合弗里德曼的预期，也不知道这样一个与风险性和脆弱性伴生的创意会不会成为其背书，而是仅凭其稀缺性。

（樊宇）

