

# 8 四川省大企业形象展示

## 抓住机遇激发活力 开创转型发展新局面 ——德胜集团积极响应三中全会号召投身创新转型

11 月 12 日，在举国上下的期盼中，在全球注视的目光中，十八届三中全会在北京胜利闭幕。全会听取和讨论了习近平同志受中央政治局委托作的工作报告，审议通过了《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》。《决定》中多处相关经济体制改革的表述，让民营企业家们感觉到“三中全会让民营企业发展迎来又一个春天”。这次会议还明确了全面深化改革的总目标、总任务，并对全面深化改革进行了总部署、总动员。我国的改革开放又一次站在了新的历史起点上。

改革开放 35 年来，我国钢铁工业取得了举世瞩目的成就，为经济社会快速发展作出了不可替代的突出贡献。然而，在这个过程中，钢铁工业也逐步积累了诸多矛盾和问题，包括产能过剩、产业集中度不高、发展方式粗放、环保压力巨大、盈利困难、竞争力不强，等等，亟待转变发展方式、实现转型升级。

十八届三中全会吹响了全面深化改革的“号角”。站在新的历史起点上，德胜集团也在思考要如何踩准改革“节拍”，做好转型升级的大文章。从十八届三中全会提出的各项改革来看，这些措施为德胜集团转型升级输入了强大的“正能量”：

**第一，“两只手”各司其职、协同发力，化解钢铁产能过剩更有“劲儿”。**

目前，我国钢铁工业转型升级遇到的最大难题就是产能过剩。化解钢铁产能过剩，需要政府、市场“两只手”不缺位、不越位、都到位，各司其职、协同发力。因此，通过深化改革进一步明确政府和市场的职能分工和“角色”定位，就显得尤为重要。十八届三中全会明确提出，“经济体制改革是全面深化改革的重点，核心是处理好政府和市场的关系，使市场在资源配置中起决定性作用和更好发挥政府作用。”从“发挥基础性作用”到“发挥决定性作用”，市场这只“看不见的手”在化解钢铁产能过剩中将更有力量。同时，“必须切实转变政府职能，深化行政体制改革，创新行政管理方式；要健全宏观调控体系，全面正确履行政府职能，优化政府组织结构，提高科学管理水平。”也就是说，政府要进一步转变职能，简政放权，从重“事前审批”向重“事后监管”转变；更加注重宏观调控的科学性、针对性、先导性，以弥补市场调控的盲目性、滞后性；从过度干预市场向营造公平竞争环境、建立行业市场准入、做好社会保障等方面转变。

**第二，建立公平有序的市场竞争环境，为根治钢铁市场无序竞争添“盼头”。**

一直以来，不公平、无序的钢铁市场竞争环境备受诟病，也让钢铁企业叫苦不迭。虽然行业多次呼吁企业杜绝低价销售、销售不开票等严重破坏市场竞争秩序的行为，但效果不尽如人意。十八届三中全会提出，“建设统一开放、竞争有序的市场体系，使市场在资源配置中起决定性作用的基础。必须



加快形成企业自主经营、公平竞争，商品和要素自由流动、平等交换的现代市场体系；要建立公平开放透明的市场规则，完善主要由市场决定价格的机制。”这让钢铁企业对公平有序的市场环境的期待有了“盼头”。

**第三，完善产权保护制度，给各种所有制钢铁企业健康发展吃了“定心丸”。**

保证各种所有制企业在扶持政策、投融资等方面具有平等的地位，是激发企业活力的重要一环。十八届三中全会除了再次明确必须毫不动摇地巩固和发展公有制经济，必须毫不动摇地鼓励、支持、引导非公有制经济发展之外，还明确提出要完善产权保护制度。这不仅包括对国有产权的保护，也包括对私有产权的保护，给各种所有制钢铁企业健康发展吃了一颗“定心丸”。

**第四，划定生态保护红线，钢铁行业推进绿色转型“不容商量”。**

推动绿色转型、助力生态文明建设，是当前钢铁行业最关注的一个话题。然而，仍有一些钢铁企业心存侥幸，环保投入严重不足，环保成本社会化，对整个行业的健康发展构成越来越大的威胁。十八届三中全会关于生态文明的论述，再次给这些企业敲响了“警钟”：“建设生态文明，必须建立系统完整的生态文明制度体系，用制度保护生态环境。要健全自然资源资产产权制度和用途管制制度，划定生态保护红线，实行资源有偿使用制度和生态补偿制度，改革生态环境保护管理体制。”毋庸置疑，环保是化解钢铁产能过剩、推动行业转型升级的一个重要抓手，钢铁企业推

进绿色转型是必然选择，“不容商量”。

**第五，“引进来”、“走出去”更好地结合，钢铁行业配置全球资源将更加开放。**

无论是构建资源保障体系还是化解钢铁产能过剩，钢铁行业全球化布局已是大势所趋。十八届三中全会也为此提供了更多的支持：“适应经济全球化新形势，必须推动对内对外开放相互促进、‘引进来’和‘走出去’更好结合，促进国际国内要素有序自由流动、资源高效配置、市场深度融合，加快培育参与和引领国际经济合作竞争新优势，以开放促改革。要放宽投资准入，加快自由贸易区建设，扩大内陆沿边开放。”对此，我国钢铁工业应该更加积极地“引进来”、“走出去”，用更加宽泛的国际视野规划未来的发展，不断增强配置国际资源的能力和效率，倒逼自身改革的推进。

在这样的宏观背景下，德胜集团充分认识到内部改革须“提速”全面对接市场才能抓住机遇，激发活力，提升竞争力。近年来，面对严峻的市场形势，我国钢铁企业深化体制机制改革，市场竞争力明显增强。但是，与瞬息万变的市场相比，钢铁企业改革的步伐还须进一步加快，力度还须进一步加大，领域还须进一步拓展，钢铁企业内部改革须全面“提速”，以全面对接市场，分享改革的“红利”。

**首先，观念变革，切实转变发展方式。**观念变革是钢铁企业深化改革的先导。我国经济高速发展的阶段已经一去不复返。钢铁行业必须认清形势，变革观念，让转变发展方式真正成为自觉行为，立足自身



实际选择合适的转型发展之路，实现从数量型到质量型、从扩张型到效益型的转变。

**其次，创新驱动，加快推进转型升级。**创新是企业深化改革的出发点和落脚点。钢铁企业目前面临的一系列问题，都需要通过改革创新的思路加以解决。钢铁企业要进一步强化技术创新，不断拓展产品应用领域，获得新的市场空间；要不断推进管理创新，全方位地加强基础管理，优化管理模式，为企业的计划、生产、技术、设备、质量、安全、人力资源、财务成本等各项专业管理提供坚实基础；要从传统制造向服务制造、服务业迈进，不断推动商业模式创新。

**再次，深化改革，全面提高市场竞争力。**要以建立现代企业制度、完善治理结构为目标，提升企业的决策力和执行力；要研究推进新形势下的“三项制度”改革，提高企业运行效率，不断满足市场提出的新要求；要不断推动采购模式、生产组织模式、营销模式、服务模式改革，增强市场竞争力。

**最后，统筹协调，处理好改革与稳定的关系。**改革是深层次的利益调整，在这一过程中，必须处理好改革与企业稳定的关系。一方面，要建立改革发展成果与员工共享的机制体制；另一方面，通过培训再就业、其他产业承接、鼓励创业等途径，妥善安置下岗员工。

德胜集团董事局主席宋德安号召全体员工，尤其是管理干部要学习贯彻十八届三中全会精神。他指出，《决定》中提出的“使市场在资源配置中起决定性作用和

更好发挥政府作用”让人很受鼓舞；他认为，开放势必更深入，将给予民企更多发展机会。《决定》中“两个都是”的新提法，即“公有制经济和非公有制经济都是社会主义市场经济的重要组成部分，都是我国经济社会发展的重要基础”，这样的表述体现了十八届三中全会对民营经济发展的充分肯定，必将进一步激发非公有制经济的活力和创造力。两者并列进一步提升了非公经济的地位，形成了公平竞争的局面，也为今后在具体政策制定上，为民营企业进入更广阔领域扫清了意识形态和理论上的障碍，让民营企业者“腰杆更硬”。可以说，民营经济由此迎来加快发展的又一个“春天”。德胜集团一定要抓住改革开放的又一次极好机会，在转型升级中为实现再一次腾飞而努力。德胜集团的全体干部员工将齐心协力一道践行“坚强、德仁、负责、高效”的德胜企业精神，坚持以人为本，德才兼备的用人原则，追求技改的高起点、高定位、高科技、新技术、节能减排，把对市场的快速反应视为德胜钢的生命力与竞争力，把“实现资本增值，造福人类”作为德胜的价值理念，恪守“以德取胜、施德必胜”的诚信经营原则，明确“做强、做大、做优、做精”的发展思路。在夯实钢铁产业的同时，循序步入电力、煤炭、煤化工、矿产、物流、地产、金融投资、旅游、养老健康等领域延伸与扩张发展，把德胜集团打造成为产业多元化、系统化的大型民营综合企业。

2014 年，是全面贯彻落实党的十八届三中全会精神的开局之年，是德胜的产业转型和结构调整必须要取得重大进展的一年。按照“积极推进战略转型”的总体思路，大力发展非钢产业，开辟新的效益增长点，进一步加大对“峨眉山国际旅游度假区”为先导的文化旅游产业投资力度，全面提升文旅产业管理水平，围绕酒店、生态体育公园、旅游地产、商业运作等走“标准化”发展路线，注重经济效益，逐步形成非钢产业集群优势。

德胜将在三中全会的精神指引下，坚持“成为钢铁技术的领先者、成为绿色产业链的驱动者”的愿景目标不动摇，全力打造具有全球竞争力的企业，努力成为真诚、友爱、富有创造力、备受社会尊重的世界级优秀企业。依靠科技创新、管理创新和商业模式创新实现转型升级，落实“从钢铁到旅游”、“从制造到服务”、“从中国到全球”的战略转型。

“行大道民为本，利天下”。德胜深知在国家与民族科学发展中所承担的任务艰巨而繁重，但只要 we 们坚持将全面深化改革作为攻坚克难的唯一出路和法宝，紧扣市场经济的脉络，在党和政府的坚强领导下，一定能在助力国家富强、民族复兴、人民幸福的过程中作出贡献，为实现“中国梦”努力奋斗。

## 认真落实“以创新求发展，以发展解决问题”的指导方针 ——绵阳新华内燃机股份有限公司学习十八届三中全会精神侧记



十八届三中全会已落下帷幕，绵阳新华内燃机股份有限公司组织党员认真学习了《中国共产党第十八届中央委员会第三次全体会议公报》全文、习近平总书记关于《中共中央关于全面深化改革若干重大问题的决定》的说明和《关于认真学习贯彻习近平总书记重要批示广泛开展向兰辉同志学习活动的通知》，切实把十八届三中

全会精神落实到具体工作中，特别强调对于企业实际情况，要以深入实施技术、管理创新为重要抓手，推动企业发展。

作为中国领先的独立品牌汽车发动机生产商和国内为数不多的具有汽车发动机核心技术研发能力的企业，根据三中全会的精神，基于目前的发展现状，结合公司自身情况和未来的发展战略，公司需要理

清思路，继续深化企业内部改革，不断优化资源配置，积极推动企业发展，公司始终秉承“快速、精细、忠诚”企业文化，做到让员工满意、让顾客满意、让投资者满意、让社会满意。通过深入学习十八届三中全会精神，公司提出全方位的创新要求，强化市场理念，抢抓市场机遇，市场瞬息万变，只有保持企业核心竞争力，不



台 N20 发动机项目正式启动，在发动机生产过程中导入宝马的 VPS 精益生产管理，从设计输入、模块化管理方面加强生产控制，也取得了良好的经济效益。在与国际大公司合作过程中，公司既培养了我国先进制造的大批管理人才，同时也使公司产品生产成本得到有效控制，提升了市场核心竞争力。

技术创新推动企业发展，公司积极与国际先进车用发动机生产商展开合作，公司通过合作掌握了发动机 VVT 技术、CBR 技术（可控燃烧速率）、废气涡轮增压技术、共轨直喷欧 V 柴油机油技术、缸内直喷增压技术等，成功开发了一系列我国技术领先的发动机产品。目前公司共 36 款产品，排量 1.0-3.0L，功率 38-130kW，全部具有完整自主知识产权，其中 12 款填补国内空白。公司通过自主创新和技术合作的方式，公司平均每年推出 2-3 款先进车用发动机。

十八届三中全会为我们党在新的历史起点上全面深化改革提供了科学指南和行动纲领，为我们做好各项工作指明了方向、增强了信心。公司预计 2013 年全年发动机销量将达到 30 万台，整车销售 10 万辆，销售收入将达到 80 亿元，利税将达到 6 亿元，完成全年预定目标，计划到十二五末期实现 100 万台产销目标。公司致力于加强在独立品牌乘用车及轻型商用车自主品牌发动机市场的领导地位，成为国内外汽车制造商的首选供应商，在未来 5 到 10 年成为中国乘用车和轻型商用车发动机独立品牌市场中无可争议的领头羊。

断引进人才，为企业注入新鲜血液，才能以创新带动发展。

公司依靠绵阳科技城科技产业优势，走以自主创新为主的技术发展路线，以产学研结合、国际技术合作为支撑，以掌握轻型汽、柴油发动机核心技术为目标，研究开发拥有自主知识产权的高性价比自主品牌发动机，技术创新能力处于行业领先水平。近年来公司得到迅速发展，2013 年 3 月，公司在香港联交所主板上市，2013 年 6 月，公司与德国宝马集团合作的 20 万