

■ 莫尚

徐德全，一位远近闻名的人物，其儒雅、博学、乐善助人的处世态度早在业内广为流传，他的朋友遍及五湖四海，十余年来，他白手起家，将易力达砂轮公司经营成了一流的企业。但是，事业的成功并未改变他的生活态度。现实生活中，他是一个简单的普通人。亲切，健谈，没有一丝的矫揉造作，给人的感觉像是一位多年不见的老友，与他的交谈是一种享受的过程，他对生活、对社会人际交往的理解，会让你在潜移默化中或有所得。他不会用多么惊天动地的话让你“立地成佛”，也不会不切实际的将话题引向宇宙万象，他只是非常自然地与你交流生活中的话题，用他个人的人格魅力不断的影响着你，指引着你通向光明的道路。

为振兴民族工业而创业

很少有人像他这样，一开始的创业动机是因为想要振兴民族工业。

“当时磨料行业的形象不好，素质也不高，我很想提高行业的品质和档次，创建一个发展的平台！”他一边说着当时出来创业的想法，一边回忆着。

上世纪 90 年代，中国工业正处于蓬勃发展发展的时期。在这样一个大潮之中，磨料磨具行业作为工业的“牙齿”，却尴尬地被认为是低门槛、粗制的行业，甚至不少工厂对磨料磨具有种崇洋媚外的心理。

在当时，国企部门仍是大多数人心中的“铁饭碗”。在国企任职的徐德全凭借其过人的才能，得到了非常优厚的薪金和福利待遇，可谓衣食无忧。然而踌躇满志的他却毅然放弃了国企“铁饭碗”的优厚待遇，走向了为振兴民族工业出一份力的漫漫长路。

1996 年，他在朋友、亲戚的帮助下，创立了易力达砂轮有限公司。公司的产品经过一段时间的努力后很快推向了市场，但白手起家自然不可避免地要经历挫折。

“我和其他企业家也一样，刚开始的时候该吃的苦头都吃过！”他简单地述说着创业之初所遇到的种种问题。

资金不足，想要扩大生产，提高产品质量实在是“巧妇难为无米之炊”；产品销售不好，供应商都纷纷表示怀疑，打电话、上门催账还钱的事情有过许多次；产品品牌没有名气，难以得到大工厂的信任和订单，只能慢慢零散地卖；遭遇同行排挤，甚至诽谤中伤的事情都发生过不少。

面对这些问题，他只是默默地努力，用自己的产品过硬的质量和性价比打动客户。在当时，不锈钢磨片还是日本产品主导着国内市场，许多厂家在竞争时都不敢直面日本产品的锋芒，纷纷通过其他方式避开竞争。但易力达的砂轮在他的带领下，却逐渐打开了市场，通过数年的努力，居然将原本霸主地位的日本不锈钢磨片赶下了台，取而代之成为最受欢迎的产品。

他将自己的成功最终归功于来自朋友、亲人的鼓励和支持，是他们在自己遭遇挫折时给予了很大的帮助。尤其是一些朋友寻求的积极合作，为他解决了资金等方面很大一部分的困难。

如今，易力达砂轮有限公司年生产能力达 5000 万片，位居全国同行前列。拥有独立研发制作高新树脂砂轮的一支专业的生产队伍，带动劳动就业 300 余人，逐步实现了振兴民族磨料行业的期望。

管理文化自由信任

徐德全的成功绝非偶然，他是一位饱学之士，他用自己对人生独特的感悟来经营着企业。

“疑人不用，用人不疑！”这是他企业管理的宗旨，一旦他起用一个人，首先给予对方的是充分的信任，在他看来，这也是尊重一个人首先必须做到的，他讨厌用各种条条框框将公司束缚起来，认为那是戴在员工头上的“紧箍咒”。“投之以桃，报之以李”，在他的关怀下，手下的员工在自己的



岗位上尽职尽责，努力工作。

在他看来，企业老板不相信员工已经成为一种普遍的社会现象，这是非常不好的风气，而这种风气很多人还自鸣得意，认为是企业标准化的一种体现，美其名曰“用制度管理企业”，可这却是非常错误的。

“没有一种东西是放之四海而皆准的！管理企业，就是要具体问题具体分析，即便是西方的管理模式，那种标准化也得是在某一小方面来进行，还是要采取灵活的方法来管理！”他最后总结道。

老子说“将欲取之，必先予之”。想让一名员工安心的工作，信任企业能为自己带来很好的福利，把企业当作自己的家，那首先便是要给予员工信任，给予员工自由。这一简单的道理其实最为贴近于自然，“海阔

凭鱼跃，天高任鸟飞”，如果没有广阔的空间，即便是一只雄鹰，也无法展翅高飞！

教育培训读书育人

徐德全是一位儒雅之士，房间中秀雅的字画以及随处可见的书籍，与他那博学的谈吐相得益彰，却又不会让人感到生硬。任何一家公司都有底层员工，他们学识可能并不高。在与他们交流时绝对不会有任何的隔膜，他总是用自己的气质和谈吐不断影响着那些员工，说一些简单浅显的道理。他相信，对于高雅和学识的追求是人性共通的，求知以及学习绝不仅仅是为名为利，而是自我情操的陶冶。

他博学、兴趣广泛，生活在书卷之中的他常常会将自己读到过的书借给员工，例如《人性的弱点》、《演讲与口才》等，让他们从书中明白为人处世的方法。易力达公司设有专门的阅读室，订阅了各种杂志，从《环球》到《家庭医生》十多种，即便是一些平日不喜阅读的员工，在这样一种环境下也会自然而然地捧起书本，逐渐培养起阅读的兴趣。

读书育人，书中自有颜如玉和黄金屋！或许在易力达工作的员工最大的一笔财富，便是精神财富！

他有很多朋友，他们都非常喜欢与其畅谈，因为觉得这是一种享受和学习。他不会生硬地向你灌输什么，他只是将生活中的人生百态绘声绘色地描绘出来，让你去感悟、去思考。即便对于自己的孩子，他也不会去强求什么，孩子不练书法，不喜绘画，那些也由得他去。他只是讲一些道理，让孩子用心去感受，不断陶冶情操。

乐善好施但求本心

徐德全帮助过很多人，如今许多商界

企业家与他称兄道弟、相交莫逆，只是由于他一些不经意之间的小帮助。

一个与他只有一面之缘的朋友被人骗了钱，他虽然帮不上大忙，却是做到力所能及，帮那位朋友在异地安排好了食宿与交通，而且助其抓到了骗子，挽回了几百万的损失。就是这么一件小事，使得两人成了十分要好的朋友。

他乐善好施在业内是闻名的。口袋中常备零钱，每次看到乞讨的人，他都会毫不吝惜地给上一些钱。“有人说那些沿街乞讨的人大多是骗子，报纸上甚至有‘乞丐开奔驰’的说法。但我这不这么想，我认为一个人能放弃尊严沿街乞讨，为了几元钱不顾风吹日晒，那他就肯定有难处！我给了这些钱，我很快乐，至少从这一点来说，我做对了！”

他去过很多地方，跑遍了中国的五湖四海，对于同胞们，他有一种博爱。在一次旅游途中，一个景点通过一种简单的活动，希望多赚取一些钱。当时有一位女士对此愤愤不平，认为这是巧立名目欺骗游客的钱，但他却不那么看，他欣然付了全部的费用，并且很开心地参与到了活动之中。他认为，如果与那些终日劳作博取游客欢乐的工作人员去计较几十元的得失，使得自己心情不畅，又何必出来玩呢？

“勿以善小而不为！”他用行动诠释着这句话。一直以来，每当看到有人需要帮助时，他都会伸出援手。大至四川地震灾民、海地人民，小至员工困难、贫穷疾苦，他都慷慨捐赠。这些事他从不刻意所为，都是力所能及之事，只求本心的安宁与愉快。

自然与儒雅

笔者问及徐德全自得的书法属于怎样的风格时，答曰“自然”！

字如其人，他无论工作还是做人，皆心怀坦荡，自然和谐。而在这自然之中，将自己所思所想，自然而然地融入其中，借以管理企业，启蒙育人，助人为乐。

自然之道，包含宇宙万物；而儒雅的自然、抑或自然的儒雅，则是心如明镜的一种生活方式，在这纷扰的世界中一种简单而高尚的情操。

大市场小商铺 方寸之间有乾坤

——成都机电市场商户信息扫描(五十八)

江苏省泰之星减速机有限公司 减速机 电机 电动滚筒 电话:028-66655466	金牛区琦琦机电经营部 机电设备 电话:028-80904686	上海春风机械有限公司成都办事处 减速机 卷扬机 电话:13980050856	四川华睿机电设备有限公司 机电产品 电话:028-65536715	台湾东炜庭(厦门)电机工业有限公司 电机 减速机 电话:028-65577153
金牛区恒力电碳制品经营部 电机配件 电话:028-87643685	南京调速电机成都销售部 调速电机 减速机各类电机 电话:028-89863848	上海奉溪机械实业有限公司 减速机 电话:028-86475021	四川汇源泉机电设备有限公司 机电产品 电话:028-82861600	温州三联集团有限公司西南办事处 各型减速机及配件 电话:028-87560878
金牛区宏杰机电经营部 减速机 电话:028-66766766	赛力传运设备成都办事处 减速机 电话:028-68869667	上海欧特传动机电有限公司 减速调速电机 可逆同步电机 电话:028-86475429	四川耐特橡塑有限公司 电机 水泵 胶管 电话:028-87691887	武汉市精华减速机制造有限公司成都办事处 减速机 电话:028-65990469
金牛区泓鑫机电经营部 机电产品 电话:15388137158	山东博山开发区恒鑫机械厂驻成都办事处 减速机 破碎机 电动滚筒 电话:028-82859059	上海神力机械总厂 电控郑扬机 减速机 电机 焊机 剪板机 电话:028-86475481	重庆特得电机有限公司成都销售处 各种 Y 系列电动机产品 防爆电机 调速电机 电话:028-8763 2848	新乡市通用电机有限公司成都办事处 电机 电话:028-83584166
金牛区佳丰减速机有限公司经营部 减速机 电话:028-66767618	山东淄博瑞颖减速机厂驻成都办事处 减速机 电话:028-68867382	上海雪龙减速机厂成都销售处 减速机 电话:028-87692331	重庆耐固电机制造有限公司厂家直销 电动机系列 电话:028-66890002	浙江变速电机有限公司 变速机 电机 减速机 电话:028-87697268
金牛区正林机电经营部 电机 减速机 电话:028-66766790	山西电机制造有限公司成都分公司 绕线电机 起重冶金电机 特种电机 绞车专用电机 电话:028-82859185	中国飞龙传动有限公司成都诚必成机电有限公司 减速机 变速机系列 电话:028-66655490	四川省罗尔茨科技有限公司 电机及配件 减速机及配件 电话:028-66435020	浙江大速电机股份有限公司 电机 电磁制动电动机 电话:028-87691697
金牛区奇杰机电经营部 机电产品 电话:028-66622001	陕西减速机厂驻成都办事处 摆线减速机 齿轮减速机 蜗轮减速机 调速电机 变频器等 电话:028-87611150	四川东山巨丰机电有限公司 减速机 电动机 电话:028-86799103	四川资阳锐鑫减速机厂 减速机 电话:028-68390515	浙江金龙电机股份有限公司西南办事处 各系列电机 电话:028-87697488