

亚宝药业：打造转型跨越的“增长极”

■ 本报记者 张建忠 樊瑛 通讯员 索玉祥

五座制剂大楼巍然矗立，检验与办公大楼格外典雅，加之挺拔的文化墙、宽敞的柏油路以及独具特色的草坪和树木，刚刚告竣的亚宝芮城工业园处处透露出现代化制药企业的崭新气象。

位于山西芮城县城南郊工业集聚区的亚宝芮城工业园，总面积 400 多亩，首期投资 7 亿多元，今年 9 月份已经全面建成，并已接受国家食品药品监督管理局专家的 GMP 认证检查，即将正式投入生产。这一省级转型综改标杆项目正式投产，将可新增销售收入 26 亿元，新增利税 8 亿元，并将新增近千个工作岗位。

2012 年，新版 GMP 已在全国全面实施，要求至今年底注射剂完成认证，至 2015 年完成固体制剂认证。至此，全国医药行业已进入大洗牌的关键时期，很多制药企业面临严峻挑战。面对行业洗牌重组的重大挑战和机遇，亚宝药业闻鸡起舞，沉着应对，努力打造转型跨越的“增长极”，表现出强劲的发展态势。

一

全国人大代表、亚宝药业董事长任武贤在北京参加一个中药产品质量和安全性评级标准制定的前期讨论后说：“以前，每次大的政策变动，我们都只是政策的执行者，应对措施滞后，往往被动挨打。现在不一样了，亚宝药业作为中国医药企业协会的副会长单位，有权参与大量前期政策调研和生产标准的制定，对重大政策调整更加心中有数，一些规划也更加富于前瞻性。”对于企业的现状和未来，任武贤充满了信心和期待。

新版 GMP 的正式实施，意味着医药产品质量标准和生产技术要求的门槛更高，不少

东风德纳车桥襄阳工厂召开 QCD 改善成果发表会



10 月 31 日，东风德纳车桥襄阳工厂召开 2013 年三季度 QCD 改善成果发表会。本次发表会首次由中管担当发表人，工厂领导叶征吾、葛华元全程参与。

此次发表会上，共有 13 项改善成果参加了交流。改善课题覆盖面广，其中提升质量类 4 项、提升效率类 4 项、降低成本类 3 项。

经过职能科室长的精彩点评和认真细致的评分。最终，由襄阳工厂金三车间主任刘国平发表的《提升差速器壳生产线 JPMH》课题、金一车间主任王向阳发表的《降低前桥总成铭牌不良发生台数》课题荣获一等奖。

发表结束后，襄阳工厂厂长叶征吾作了总结讲话：1、第一次由中干发表，说明了工厂对 QCD 改善的重视；2、本次发表的改善课题都很好，在改善方向上，建议体现自动化、能不用手的就不用手操作；3、在资料的总结上，对于动作很复杂通过动画不能表达清楚的运用视频也很好，不仅能表达清楚，也体现了改善的真实性；4、要把生产线工艺改善作为 2014 年的重点工作内容之一，进一步降低成本，提升质量和效率。（宋慧萍 沈立志）

鄱陵电业公司确保冬灌用电

为了保证冬灌期间安全用电，河南省鄱陵县电业公司成立了 15 支冬灌用电服务队，对农排线路、电杆、拉线、变压器等进行“拉网式”排查，各供电所服务窗口开通冬灌用电“绿色通道”，对孤寡老人、空巢家庭、军烈属、残疾户等缺乏劳动力的用户提供帮扶。（边俊霞）

努力冲刺全年目标

进入四季度以来，江苏涟水东胡集财政所围绕全年目标，协力同心全力打拼，确保完成全年财政收入和公共财政预算收入任务。经过锲而不舍的努力，该镇 1-10 月份完成财政收入 2475 万元，占年计划 90%，增幅 20%。其中公共财政预算收入 2299 万元，占年计划 102%，增幅 28%。

该所加大网税护税力度，进一步拓宽增收渠道。不断培育新的经济增长点，上马华宏木业、裕辉煌木制品等项目，为发展工业经济、壮大财政实力增添了后劲。带着项目向上向外争取资金 500 多万元，为发展提供了资金保障。（徐春生 徐军 陈裕）

企业望而生畏，束手无策，甚至坐以待毙。对此，亚宝药业又是如何应对的？

亚宝药业早在 2010 年就投巨资建设亚宝芮城工业园，对注射液等国内市场的产品加快新版 GMP 改造。同时，亚宝风陵渡工业园的缓控释制剂生产线、亚宝北京生物制药有限公司以及亚宝四川制药有限公司已经于去年通过新版 GMP 认证，走在了全国和全省的前列，赢得了很好的发展契机。

处变不惊，大手笔构筑转型大棋局，这正是亚宝人的智慧和胆识。

亚宝药业在加快认证的基础上，也加大了产品创新的力度。一方面，对仿制国外产品，加快从一般仿制到“首仿”的转变。如此，他们利用好新产品初次占领市场到完全普及的“时间差”，赢得更多的盈利空间。5 年内，他们将加快 500 个仿造产品的性能提升，同时加快提高自主产品的科技含量，实现从仿制到创新的过渡。

二

在传统产品改造上，亚宝药业将实现由普通制剂向缓释控释制剂过渡，由普通注射剂向纳米注射剂、靶向注射剂等长效注射剂过渡。缓释控释制剂以预防、控制病情为主，靶向注射剂采用对病灶部位进行定向用药的方式，可有效减少用药次数，降低药品的毒副作用，有着广阔的市场前景。亚宝药业还致力于对传统的粉末、液体原料药的深加工，制作成片剂、胶囊剂等，附加值可提高数倍。

战略目标知易行难，亚宝药业靠什么支撑这一宏大棋局？任武贤说，近年来，公司先后组建起药物研究院、国家级企业技术中心、院士工作站和博士后科研工作站，拥有 100 多人组成的专业研发团队，与数十家科研院

所进行产学研协作，取得了 40 项发明专利，具备强大的科技优势；同时，随着亚宝药业人才战略的实施，公司人才结构不断优化，5000 多名员工中有大专以上学历的占到 46.5%，各分公司核心领导力量已实现 70%本土化，打造起成熟的人力资源体系。所有这些，正是企业转型跨越的依托所在。

目前，亚宝的产品创新有两大优势，一个是透皮制剂研究，走在国内制药企业的前列，除了丁桂儿脐贴外，还有治疗小儿腹痛腹泻的小儿腹泻贴、治疗关节红肿热痛的消肿止痛贴、儿童退热巴布贴等产品。正在开发的产品还有预防和治疗哮喘的盐酸妥洛特罗贴，该产品已获得发明专利，即将拿到生产批件。另一个强项领域在于缓控释技术。他们对于缓释、控释的技术已经全面掌握，特别是大生产方面的设备和方法，他们的技术已经比较稳定，而这一点往往是企业在研发缓控释技术方面的瓶颈。除了自主研发之外，他们还采取与科研院所合作的方式加强研发。他们瞄准一些疑难杂症做研发，先后同中国科学院、中国医学科学院、清华大学等 40 多家高校科研单位进行了技术合作，在抗病毒、治疗糖尿病和精神分裂症等的药物研究方面取得了多项科研成果，其中一些新药填补了国际国内空白。

借助国际化项目，生产高质量、高标准的缓控释制剂及其他剂型药品，制造分子靶向药物、个性化药物、抗体药物及免疫预防等生物药品，抢占医药市场制高点，亚宝药业将在科技创新的深度拓展与延伸上不断寻求突破。

三

多年来，丁桂儿脐贴——一贴治疗小儿腹痛腹泻的药膏，一直是亚宝药业的拳头产

品。2012 年，其销售收入达 4 亿多元，占公司总产值的近 1/3。

现在，亚宝药业正在加快“丁桂儿脐贴”的创新提升。随着亚宝芮城工业园的建成投产，丁桂儿脐贴的产能将大幅提升，仅这小小的“脐贴”，就可实现产值 6 亿元，效益非常可观。

而亚宝药业现实的增长极远不止此。亚宝芮城工业园，无疑将成为亚宝药业跨越发展的“井喷区”。这个自 2011 年开工建设的园区，规划建设固体制剂、注射剂、冻干粉针剂、透皮贴剂、原料药五大剂型，同时配套建设药用包装材料、研发中心和生物药中试基地，共设计 9 个子项目。目前，已建成投产的缓控释制剂生产线、生物制药生产线、6 条原料药生产线以及填补国内市场空白的年产 2.5 亿只固体药用塑料瓶生产线正在准备接受美国认证和欧盟认证。

亚宝药业生产的红花注射液，是治疗脑血栓、心脏病等心脑血管病的专用药，产量在全国最大，虽产能增加 40%，仍供不应求。作为山西省发改委十大自动化改造试点项目，随着亚宝芮城工业园的建成将实现完全自动化，产能更大，质量也更加稳定。

大健康领域也是亚宝未来突破的重点之一。所谓大健康主要有“三品”：营养、健康食品，特殊化妆品，保健品。他们在这一领域的创新突破已经开始，自主研发的 10 个保健品已经拿到生产文号。在特殊化妆品方面，他们看中了美国一个团队研发的生发和祛痘两个专利产品，合作正在谈判。虽然大健康领域才刚刚起步，但同样有潜力、有前景，相信也能够打拼出一片新的天地。

搞好规划，加快创新，走在前列，登高望远，亚宝人在激烈的竞争和严峻的考验中，着力培育了多个增长点，积聚了转型跨越的“增长极”，开启了一个崭新的发展里程。

安徽临泉县政企考察团参观考察稻花香



● 韩烁(右二)一行参观包装工业园

11 月 7 日下午，安徽省临泉县政企考察团在临泉县副县长韩烁的带领下到稻花香集团参观考察。

在稻花香集团执行副总经理刘运湘的陪同下，韩烁一行先后参观了包装工业园、稻花香酒业“151”包装中心、机械化酿酒车



● 座谈会现场

间、藏酒洞，并品尝了洞藏原浆酒。座谈会上，刘运湘向韩烁一行介绍了稻花香发展历程、现状以及“十二五”发展规划，并就稻花香的酿造技术、节能减排及循环经济等方面的内容进行了交流。韩烁表示，稻花香节能减排、循环经济等工作开展具有典型性且

富有成效，是他们学习的典范。

安徽省临泉县经信委主任史祥富，丰联集团高级经理、项目总监章利民，文王集团技术总监、国家级白酒评委崔磊等一同参观考察。

（卢静）

曹庄矿群众路线教育突出“三个着力点”

自开展党的群众路线教育活动以来，山东能源肥矿集团曹庄矿突出“三个着力点”，实现了矿井增效、员工增收和群众受益的“三大目标”。

着力转变思想观念，确保全员共参与。开展“千人问卷、百人走访”调查活动，先后走访 116 人，发放《调查问卷》1200 份，从思想认识上使员工群众普遍理解了群众路线，进而参与其中。活动转入学习教育、听取意见环节后，该矿坚持“规定动作不走样，自选动作有创新”，环环紧扣、步步紧跟。通过成立宣讲队，利用广播电视宣传等方式学习传达省国资委、能源集团和集团公司等文件精神，期间集中学习张超超副省长和能源集团卜董事长、集团公司孙董事长的讲话，观看了自强教育片《路》、群众路线教育片《力

量》、反腐倡廉教育片《失德之害》，形成了“上下齐动员、全员共参与”的浓厚氛围。

着力解决突出问题，不以事小而不为。该矿本着能解决的问题立即解决的思想，做好问题的整改工作，特别是体现在“八件实事”上，“针对经济形势严峻，承诺员工薪资不降”、“针对井下员工体力无谓消耗，安排通勤人车”、“针对新工人步行上下班，安排接送车辆”、“针对天气炎热，统一采购电扇”、“针对员工浴室环境脏乱差，强化卫生全面清理”、“针对部分员工胶靴鞋码不符，集中采购随时调换”、“针对员工反映食堂饭菜价格贵，‘成本价、零利润’让利员工”、“针对近期雨水多，疏通下水管道”等，件件有落实，件件有回音，得到了员工的好评。

刘成平：现场质量改善的急先锋

■ 艾保国

刘成平是东风德纳车桥有限公司十堰部件厂一车间党支部的一名普通党员，也是车间的一名质量员。他在该厂党委组织开展的“争创质量信赖岗位、争当质量改善明星”（简称“质量双争”）立功竞赛活动中，充分发挥党员责任区作用，带领班组成员积极开展质量改善活动，为车间质量管理水平的提升做出了积极贡献。2013 年 7 月，他被该厂党委评为“质量改善明星”称号。

为了降低车间自、后工程不良，杜绝错装、漏序用户抱怨的发生，他以“质量双争”立功竞赛为契机，采取分层审核法，建立了车间个人质量业绩公示评价体系，组织全员签订了质量承诺书，有效地提升了全员的质量意识、责任意识。他利用业余时间精心编制了总成产品结构明细表和检验技术标准，使员工获取、辨识零配件、产品技术要求更加方便、快捷，生产效率得到大大提高，即使是新人也

能很快掌握质量相关要求。他积极与工艺装备等部门工程技术人员一道参与 SMED 快速换型改善活动。通过改善，使两条轮毂生产线的换线时间由原来的 1 小时缩短到目前 30 分钟，班产能力提升了 15-30 件，保证了一次调整零件合格下线。同时，该线可通过多个品种生产，大大降低了品种切换时间，减少了不必要的浪费和不良品的产生。

在车间党支部开展的党员承诺改善活动中，他一人主动承担了多项改善，其中《开展人机组合改善提 JPMH》课题，改善后 JPMH 提升 16%，自工程不良率下降 29%，安全负担下降 45%，在制品下降 40%，占地面积下降 20%。在 2012 年 9 月份公司党委组织开展的“上质量降成本，共产党员当先锋”主题实践成果汇报中获得优秀奖。他承接的部门课题《降低总成螺栓磕碰伤不良改善》项目获得工厂 QC 成果发表优秀奖。

一年来，他紧紧围绕出车品质提升、边缘工艺质量改善、质量双争及质量金牌班组



等专项活动，认真做好车间质量管理工作。在 2012 年车间推进 DES 活动中，他灵活运用德纳卓越管理体系的新知识、新方法，围绕品质提升，指导实施现场质量改善项目累计达 30 余项，其中 2 项攻丝防呆改善已推广应用到全厂，上报质量改善合理化建议 10 余项，获得一等奖 1 项，二等奖 2 项，优秀奖 1 项，这一系列质量改善课题的完成，对现场过程控

东胡集全民创业高潮迭起

在“全民创业淮商崛起”大潮中，江苏涟水县东胡集镇采取政策驱动、全民发动、典型带动、服务推动等措施，掀起新一轮全民创业的热潮，为富民强镇增添了实力，为财税创收开辟了源泉，为构建和谐夯实了基础。

村居干部带头创业。大力提倡“老板当支书，支书当老板”。胡南村党总支书记李春华承包土地百余亩，利用稻田养螃蟹、龙虾花 10 多万元买了一台大型收割机挣钱，还组建一支技术精湛的建筑队，承包工程。最近在镇汽车站工程招标中，以过硬的资质中标，目前工程正在紧张施工中。他还利用民力，帮助村民建成 6 家板厂，用工 210 人。胡集村总支书记吴善平，带头办商店、宾馆，鼓励村民发挥集镇优势，大办工业和餐饮服务业。全村办起两户板厂、1 户预制厂、156 户个体工商户，一人富带动了全村富。小浍村党总支书记薛亚，带头办起“红联超市”，动员哥哥办浴室、弟弟办红木家具厂、叔叔办板厂，成为远近闻名的“创业之家”。还通过招商引资，引进上海老板吴爱军创办大型猪场，外乡客商高永建创办永达制衣厂。实现了项目多样化，投资多元化，建设集约化。

各界人士参与创业。该镇采取电函联系、信息沟通、登门拜访等多种形式，动员社会各界人士参与创业。严黄村大学生黄河在广东一家畜牧养殖场当副总，镇领导通过多次联系，他终于在重河村租地 25 亩，建成千头猪场，还计划在家乡投资一家饲料厂。小教干部严耀武是马厂村人，动员在天津工作的儿子回涟水创办惠丰机电项目，一期投资 50 万元，当时县招商局认可东胡集招商项目。后“狮子滚雪球”越滚越大，投资越来越大，曾被几个单位争来争去。现在到县经济开发区买地 60 亩投资 3000 万元，决心把项目盘大做强。潘圩村大学生蒋进武在南京舜天集团创业有限公司担任副总，在家乡创业政策感召下，在镇长高正飞的真诚邀请下，今年 4 月份他回乡考察，决定在工业西区一期用地 38 亩，投资 3000 万元上马儿童用品项目，现已启动建设。

打工人员返乡创业。该镇在春节期间举办团拜会、邮寄《致在外打工人员一封信》等形式，大力倡导返乡创业，回报桑梓，收到了举一反三、事半功倍的效果。原在张家港等地打工的万洪文，经分管工业招商的人大主任杨立彬多次联系，返乡创办了万盛床垫厂和涟东家具城，产销很红火。小浍村薛飞返乡和爱人薛美霞创办红木家具项目，实现了“蝴蝶效应”和转型升级，从一个家庭作坊的小厂扩大到初具规模的企业。厂房原有 1000 平方米。今年又投资 2000 万元，建成 3000 平方米标准化厂房，购置了新型机械设备，预计明年销售将达到 3000 万元。时码村徐敏武，在工业西区租地 5 亩，将建成 2 幢标准化厂房，上马一品香食品项目。该镇 34 家民营板厂，全是清一色的打工人员创办的，吸纳 1350 人就业，每年获劳务收入 1.4 亿元。目前正通过宣传引导，鼓励能人大户，招引外地客商创办多层次厂，提高产品附加值。

政策措施服务创业。为激励全民创业，该镇出台一系列优惠政策，在用地、用电、用工、税收等方面和招商企业一视同仁、一扶到底。同时加强软环境建设，提高服务质量和办事效率，营造优越的人文环境、服务环境、发展环境、政策环境和投资环境，使创业项目上马快、扎根深、留得住。全镇已铺设水泥路 128 公里，形成四通八达、纵横交错的交通网络，打通产销“绿色通道”，使民营企业的原材料调得进，产品销得出。同时成立 50 多个专业合作社，农民们抱团闯市场，效益稳增长。34 家民营板厂成立合作社后，社员们在原材料收购上信息共享，联购分用，规避了抬价抢购，从而降低了生产成本。在产品销售上共拓渠道，互帮互带，避免了无序竞争。“一品香”食品项目在用地、用电以及手续办理工程中，工业一条线人员实行“保姆式”跟踪服务，使该项目加快了筹建进度。

（徐春生 徐军 陈裕）