

2 热点透析 Hot Dialysis

“草根”企业家李书福：有时一项政策可以决定企业生死

提要：“2001 年入世真是一个重要的转折点，是国家进一步深化改革和扩大开放的新起点，也是我们终于可以自由地参与行业竞争的转折点。”李书福至今无法忘记入世前一天晚上，他看到自己企业的汽车被列入“目录”的心情。欢呼雀跃，或是欢天喜地，这样的词语显然都已无法表达他当时的百感交集。“有时一个政策，可以决定一个国家的命运，也可以决定一个企业的生死……”今日此时的李书福就坐在并不豪华的办公室内，不知他在感慨过往，抑或在畅想未来。



李书福，谈起中国汽车，这怕是怎样都无法绕开的名字：他在没人认为民营企业能造汽车的时候，第一个造出了广受中国市场欢迎的低价汽车；他在没人认为民营企业能获得国家允许进入小轿车生产领域时，第一个获得了生产许可……

但最让他声名鹊起的，无疑是 3 年前那桩举世震惊的并购案——吉利，一个只有 20 多年历史的中国民营企业，居然成功地从福特汽车公司手中，以 18 亿美元收购了沃尔沃汽车公司 100% 的股权。

如今，坐在吉利总部的办公室里，谈及这桩“农村青年迎娶电影明星”式的跨国并购，他首先提起的是吉利决定参与竞购沃尔沃后，他拜见瑞典领导人时被问的第一个问题：“你知道沃尔沃这个品牌意味着什么吗？”

他当时深深感受到这看似平淡的话语背后，透露出的不言自明的态度。

作为一个从中国小县城白手起家的私营企业家，李书福在自己 30 多年的创业历程中，无数次被歧视，小觑。但天道公平就在于，历史往往由一些大胆质疑疑有格局的“小人物”们所创造，所改变。

“请给我一次失败的机会吧”

并购沃尔沃当然是一种挑战，但这样一种博弈在中国民企造汽车的“天方夜谭”里，李书福已经历过太多。

李书福是从 1997 年开始造汽车的，当时

的中国，一方面对汽车的内需逐年暴增，德国大众、日本丰田、美国通用等在华设厂的外国品牌都赚得盆满钵满；另一方面，中国自己的轿车工业却“百病缠身”。而李书福之所以被媒体嘲笑和不看好，最根本的原因就是没有任何政策支持，这是民营企业造车的最大障碍。

造汽车必须进入国家“目录”，李书福在“跑部”两年未果后，就想了个“迂回之策”。他通过向四川一家汽车厂注资控股，“借”到了一张许可证，但也只能进入客车的生产目录。

接下去的几年，李书福在市场竞争中翻江倒海，在争取国家支持上四处求告。他甚至在给一位领导汇报工作时“请命”说：“请允许民营企业企业家做轿车梦。如果失败的话，请给我一次失败的机会吧！”

直到 2001 年 7 月，相关部门公布的最新一期《车辆生产企业及产品公告》，还是未见吉利上报的两款新车。那时，中国加入世贸组织在即，如果吉利连“目录”都上不去，生存都难，更谈何发展。

当时，有一家媒体用《生死李书福》来形容情势的急迫与微妙，“对那次公告，李书福寄托了太多太多的期望。但是，当别人在公告刊出当天告诉他，吉利被排除在目录之外时，他甚至没有勇气自己拿起那张刊登公告的报纸……”

历经“生死”痴心不改

像这种面对机遇却难以跨越各种“门槛”的窘境，李书福早已有过切肤之痛。

李书福 1963 年出生在浙江台州路桥的一个普通人家，路桥这个浙东南的小地方早在百年前就是重要的商埠，这里的人似乎天生精于商贸，心思活络。

李书福也不例外，这个成绩优秀的重点高中学生，在 19 岁那年却忽然盘下了学校周围一家照相店，开始了自己的创业生涯。

他陆续换过很多行当，从开照相馆到收废旧金属提炼白银；从开冰箱配件厂到开起冰箱厂……他的冰箱厂在效益最好时，年营销额达四五千万元。

就在这时，遇到了 1989 年的宏观调控，当时的家电行业是整治重点，实行定点生产。李书福的民营冰箱厂没有列入。他一狠心，把工厂、现金、库存和原材料等，一股脑儿上交集体，自己则南下深圳去“进修”了。

这是他第一次感到作为民营企业“没有资格”之痛。几年后，他敏锐地嗅到又一次改革的推进给民营经济带来生机时，开始鼓捣起建材，继而成为中国大陆第一家生产踏板摩托车的企业。

这一次，他没有等着别人查上门来，选择了当时效益不佳的浙江邮政车辆厂“挂靠”，避免了再次被关门的风险。日后他搞汽车企业，也是靠“挂靠”才生存过来。

“2001 年入世真是一个重要的转折点，是国家进一步深化改革和扩大开放的新起点，也是我们终于可以自由地参与行业竞争

模型区、动漫影视区、体验区、互动区等六个区域。六个区域分别以航天梦想、登天的梯子、载人航天、太空活动、探月之旅和未来航天为主线。在以载人航天为主线的模型区，成都市民能见到神舟四号飞船返回舱、试验舱、宇航服等实物。而在以登天的梯子为主线的区域，市民则可以看到栩栩如新的火箭和导弹。

对此主办方负责人梁晔告诉记者，本次展览汇集有古代火箭器具、现代航天飞船、航天载具、航天搭载物等近百件航天实物与模型。梁晔说，本次展出的物品中发射嫦娥卫星的长征三号 A 火箭残骸、神舟四号飞船返回舱、试验舱、宇航服、飞船降落伞、太空种子等



由不见经传到内蒙古著名商标等等；该公司发展速度是每年翻一番，是蒙牛的速度、娃哈哈的速度。

该公司坚持既定的发展目标：到 2015 年

的转折点。”李书福至今无法忘记入世前一天晚上，他看到自己企业的汽车被列入“目录”的心情。欢呼雀跃，或是欢天喜地，这样的词语显然都已无法表达他当时的百感交集。

“I Love You”赢得“梦中情人”

也正是入世，给了李书福和吉利走向世界的机会。入世后 7 年，并购沃尔沃提上吉利的日程。虽然这样的一次并购并不为人看好，但李书福却志在必得。

“请你用 3 个词说明为什么吉利是合适的竞购企业”——在这桩并购案谈判的关键环节，老东家福特带着吉利前往瑞典与工会代表对话时，有人忽然抛出了这样一个问题。福特的代表一时无言。

这时，李书福主动上前，对沃尔沃汽车工会的代表们大声说出了 3 个单词：“I Love You”。他解释说，他爱沃尔沃的技术创新能力和零排放、零伤亡的战略，也爱沃尔沃这一品牌，所以他会运营好这一品牌，并保障各利益相关方的利益，这是吉利这个收购者的责任和义务。

这 3 个词所组成的这句充满浪漫意味的话，从一个“草根”派中国民营企业家嘴里说出来，很有些“不搭”，但这种充满诚意的表达却着实博得了满场喝彩，一个工会代表还摘下了自己胸前的沃尔沃徽章，亲手为李书福戴上。

最终，他赢得了被他视为“梦中情人”的沃尔沃。

更令很多人没有想到的是，3 年过去了，沃尔沃在一片质疑声中结束了多年颓势，全球销售止跌转涨，工会对来自中国的新东家转投信任票，瑞典政府给予正面评价，国际评级机构对这宗由中国民企发起的最大规模汽车并购案前景也由怀疑转为谨慎乐观。

也许，这就是他给所有人的回答。

“有时一个政策，可以决定一个国家的命运，也可以决定一个企业的生死……”此时的李书福就坐在并不豪华的办公室内，不知他在感慨过往，抑或在畅想未来。关于吉利与沃尔沃这段跨国联姻能否算完美，他并不愿意这么急着给出答案。然而他身旁的墙上，挂着的那张世界地图，已被他圈圈点点画满了记号……

(周劭人)

珍贵实物均是首次亮相成都。

在互动区，观众甚至还可以亲自过把宇航员瘾，“比如说观众可以穿上宇航服，还可以通过宇航员训练器材感受太空失重的感觉。我们还准备有时空穿梭机，观众可以在此感受到穿越时空隧道的感觉。爱美的女士还可以站在月球秤上称称自己在月球上的体重，到时候体重肯定会立刻大幅降低的。”梁晔说，火箭发射场地也将搬到展览会现场，“现场会有工作人员为大家演示模型火箭点火过程，让市民过足航天瘾”。本次大型航天奥秘科技展将一直持续举办到 11 月 24 日结束。

（第二个五年计划完成）——销售收入达到 1 个亿、利税达到 1000 万，为健康而为、打造幸福企业、为社会创造财富，为员工创造幸福是该公司根本的追求！（明月）

快递扛过最忙周 中国物流业变革有望提速

被车撞倒后迅速爬起继续送快递、不敢喝水因为没空上厕所、每天两三百件的送货量仅是“标配”、几天赚抵月工资……消费者网购血拼“双 11”后，中国快递业迎来“最忙周”，各地快递员的“疯狂送货模式”频频见诸报端。

中国国家邮政局的数据显示，天猫淘宝、京东、苏宁易购等主要网商 11 月 11 日全天共产生订单快递物流量约 1.8 亿件。预计 11~16 日，全行业处理的邮件(快件)将超过 3.23 亿件，其中最高日处理量可能突破 7000 万件，是去年的 2 倍。

杭州一家天天快递网点的老板告诉记者，“双 11”后，快递员每天的送货量都有 200 多件，多的超过 300 件。他们从早 7 点工作到晚 10 点，每送一件提成 0.5 元。“说没空上厕所有点夸张，但肯定是不有时间坐下吃饭了，一般都是买个大饼油条，边送货边吃。”

在顺丰快递一处网点，半小时内两辆载满包裹的货车抵达卸货，大量待送件从屋内堆到屋外。一位快递员说，公司不让透露每天的送件量，“但你看看就知道我们有多忙了。”他指一指满车的包裹。

“双 11”当天，中国消费者集体网购狂欢，阿里巴巴旗下淘宝和天猫平台的“双十一”销售额达到 350 亿元，创造消费奇迹。业内人士认为，“双 11”创造的“消费时点”使这天前后的订单压缩到一天爆发，而这大大超过了社会资源日常的储备，因此可能暴露和放大快递物流业各环节隐匿的问题。

随着中国电子商务的快速发展，与之休戚相关的快递物流业也增长迅猛。国家邮政局日前发布统计显示，今年 1-10 月，全国规模以上快递服务企业业务量累计完成 70.3 亿件，同比增长 61.3%；业务收入累计完成 1125.7 亿元，同比增长 35.5%。

然而业务量激增的同时，丢件、“爆仓”、“暴力分拣”、贩卖客户信息、快递员送件中猝死等消息，也让快递公司的服务水平和质量受到质疑。

中国商务部副部长姜增伟日前表示，当前中国商贸物流发展总体滞后，不适应流通业转型发展需求，甚至成为制约流通业发展的“短板”。他表示，要积极推进物流标准化建设，提高信息化水平，鼓励专业化、社会化物流的发展，并努力破解制约城市配送发展的难题。他还指出，专业化、社会化是今后商贸物流业的发展方向。

据了解，中国物流成本占 GDP 的比重是 17.8%，而在西方发达国家，物流成本不到 10%。

已经有政府部门和企业成为先行者，力图搭建信息平台，提高配送效率，推动快递物流业的变革。

今年 5 月，阿里巴巴集团联合顺丰、“三通一达”等几大快递企业及部分地产企业等组建了“菜鸟网”。分析人士认为，基于阿里巴巴掌握的“大数据”，菜鸟网将整合平台信息、整合物流信息，力图未来让各家快递公司在一个系统上运作。

阿里巴巴菜鸟网络科技有限公司总监李勇敢说，菜鸟网目前集聚了中国较大的 48 家物流商，以及 3000 多家中小物流企业，是一个高度信息化的智能物流平台。

“今年‘双 11’前，我们在系统上对各物流公司进行了抗压测试，保证订单大量涌入时系统能正常运行。在交易产生后，我们根据后台情况对各物流公司进行预警和有效分流，并实时公布天气情况。”李勇敢说。

中国交通运输部也正在努力推进建设“国家交通运输物流公共信息平台”，记者了解到，目前已有 1 万余家企业通过该平台交换数据超过 5.5 亿条，在信息交换、降低物流成本、节能减排等方面发挥作用。

阿里巴巴菜鸟网络科技有限公司董事长马云表示，中国不缺乏好的物流，但是缺乏一个系统可以帮它们的效率更高。电子商务很有可能成为整个中国未来经济发展主流的一种消费形式，所以中国会诞生全世界难以想象的快递第三方服务体系。

(曹典 周竟)

中国航天科技展亮相蓉城



本报讯（记者 喻宁）神四返回舱、月球车、时空穿梭机……这些过去只能在电视上看到的宇宙飞行器如今成都市民可以饱眼福了——成都市有史以来的最大航天展——大型航天奥秘科技展于 11 月 16 日在成都东郊记忆揭幕。中国航天史上具有里程碑意义的长征三号火箭残骸、航天员乘坐的神舟四号飞船返回舱等实物首次与成都市民见面。

记者在现场看到，作为成都有史以来最大规模航天展的本次会共分图片区、实物区、

沙漠之花 2014 春节订货会圆满成功

金风送爽，果实飘香，在这个收获的季节，内蒙古沙漠之花生态产业科技有限公司 2014 年沙漠之花品牌升级发布暨订货会在敖汉旗隆重举行，来自各界代表，各地经销商，参加了会议，整个会议热烈而隆重，圆满结束。这是沙漠之花经营发展中的大事，是内蒙古先行公司智慧与沙漠之花产品结合的结果，是沙漠之花真实的历史印证。

2013 年是沙漠之花实施第二个五年计划的第三年，也是最关键一年，在这一年中，该公司完成了预期的生产、销售目标；开辟了新的市场，拓展了新团队；在质量监控、品牌升级等方面有了较大的突破，可以说又是一个丰收年！

实践证明，沙棘、杏仁是不可多得的、可再生的健康资源。沙棘果实富含维生素、多糖、原青花素、黄酮、沙棘油等多种有效成分。

“南刺梨、北沙棘”，素有“维生素宝库”之称。国内外的药效和临床试验表明，沙棘的医疗保健功效涉及心脑血管系统、免疫系统、消化系统、呼吸系统、各类外伤、炎症、抗肿瘤等诸多方面。

杏的营养价值更高，润肺、止咳、养颜，杏仁含有丰富的单不饱和脂肪酸，有益于心脏健康；含有维生素 E 等抗氧化物质，能预防疾病和衰老等，其他作用不再多说，所以沙棘、杏仁是集生态效益、社会效益和经济效益为一体的经济植物，我们就是要发挥资源优势，将这一产业做好、做大、做强。

沙漠之花经过近十年的努力，打造了利用沙棘、杏仁资源优势的平台。厂区由 5 亩变成了 50 亩，设备由小土设备到国内领先，人员由几个人到超百人，销售收入几十万到几千万，销售市场由几十公里到几千公里；品牌

民企迎来制度平等竞争新时代

但是，政策是建立在所有制区别基础上的，按不同所有制经济制定政策，难免造成所有制歧视，多年来，人们呼吁平等竞争，但实际上很难平等，其原因就是政策不同，政策的制定和执行受人为因素影响较大，并且由此滋生寻租和贪腐现象。十八大提出三个平等（权利平等、机会平等、规则平等）的理念，三中全会把这三个理念推向制度建设，强调公有制经济和非公有制经济都是社会主义市场经济的重要组成部分，都是我国经济社会发展

的重要基础，公有制经济财产权不可侵犯，非公有制经济财产权同样不可侵犯。保育钧说，大家也许还记得，若干年前，高层曾不止一次说过“国企是党的执政基础”，其言外之意是什么？民企一听就觉得自己不受信任，感到自己矮人一等。这次三中全会终于承认国企民企同等重要同等对待同等保护，这是一个了不起的进步。

保育钧强调指出，三中全会向世人宣告，全面深化改革的总目标是完善和发展中国特

色社会主义制度，推进国家治理体系和能力现代化。这句话，突现了今后改革要着眼于着力于制度建设。在经济体制改革方面，紧扣市场配置资源的决定性作用这根主线，强调必须遵循市场经济的一般规律，着力解决市场体系不完善、政府干预过多和监管不到位的问题。这里讲得也是制度建设。

保育钧表示，三中全会除了明确宣布完善产权制度，国企民企产权都不可侵犯之外，还在竞争与合作方面作了一系列制度安排。比如，积极发展混合所有制经济，各种所有制

竞争，实现效益最大化和效率最优化。建立公平开放透明的市场规则，实行统一的市场准入制度，在制定负面清单基础上，各类市场主体可依法平等进入清单之外领域。还明确宣布，废除对非公有制经济各种形式的不合理规定，消除各种隐性壁垒，制定非公有制企业进入特许经营领域具体办法，这就明确告诉民营企业，你要获得资源，获得竞争优势，就必须提高自己的核心竞争力，而不是靠同政府权力人物的特殊关系！

保育钧表示，三中全会除了明确宣布完善产权制度，国企民企产权都不可侵犯之外，还在竞争与合作方面作了一系列制度安排。比如，积极发展混合所有制经济，各种所有制

企业可以交叉持股，鼓励非公企业参与国企改革，不仅持股，还可控股。进而指出，这是社会主义初级阶段基本经济制度的主要实现形式。此外，还提出社会资本通过特许经营，可以参与城市基础设施建设投资和运营；在新农村建设和城镇化建设中，民营企业更可以在农村新型经营方式方面发挥自己的优势。总之，十八届三中全会从制度层面为民营企业激发活力和创造力开创了广阔空间，展示了更加光明灿烂的前景。民企朋友们要十分珍惜这一深刻的制度变革，加快企业自身体制机制的创新、管理创新、技术创新、经营创新以及风险管理制度创新，以不辜负这个伟大的时代。