

■ 廖玉锦

一口标准的普通话，略带一点北京口音，有时候也会用上几个英文单词、几句英语俚语。强调语气时多用重叠词，如“非常非常”、“很多很多”。当表述不够清楚的时候，会试着把话语再重新组织一遍。对话中，会字斟句酌，会不停思考，也会笑。因为就职史丹利百得，他离开从小生长的北京，举家南迁。这个被他誉为“里程碑”似的变化，却带给他更多的成就感。他在秉承“高调做事、低调做人、低调生活”的人生格言时，直言自己满足且幸福。

记者：您在2009年进入史丹利百得，是两者互相吸引的结果吗？

万江：有很多东西叫做“机缘巧合”。话说起来，这是很有意思的一个过程，我们叫做secret story。2008年我自己需要做一些调整（于是从丹纳赫中国区离职），刚好史丹利有职位的空缺，由于之前接触的人和事，我便加入了史丹利百得。所以我说，这基本上是一个机缘巧合。

记者：您之前相继效力于JDpower和丹纳赫传动，是独钟情于大型跨国公司吗？

万江：首先你可以看到，我所有的职业生涯基本上都是在美资公司，总体来说，我觉得美资公司跟中国或者欧洲的公司，有很大不同。无论是管理风格还是管理体系，都有很多值得我不断去学习的地方。所以经历过这几家不同的美资公司，我都觉得，无论经历哪一个人生职业发展的阶段，我都能够学到很多不同的东西。这样对我整个人生经历的丰富，以及整个职业生涯，都能够给予很多的帮助。另外，可能个人的工作节奏以及生活习惯，逐步适应了这种美国大型跨国企业的工作方式，所以我还是选择了美资跨国公司。

记者：在进入史丹利百得之前，您对整个五金工具行业了解多少？

万江：基本上可以说没有了解。作为一个职业经理人，尤其作为一个公司最高层的职业经理人，跟其他的业务或者支持部门是不太一样的——进入某一个公司，一定要对某一个公司所从事的行业非常了解。

记者：从近几年的动态来看，我们发现史丹利百得非常重视渠道的建设。这方面您能跟我们谈一下吗？

万江：我觉得，哪个品牌拥有了渠道，哪

个品牌就拥有了中国市场。尤其对于中国的工具行业来说，它的业务模式非常特殊，基本上都要靠经销渠道去覆盖市场（甭管是传统渠道还是现代渠道），这是由整个工具行业特色所决定的。但是我们也看到，中国的工具行业以及这种传统渠道每天都在进行演变，在今后几年，将会有越来越多的实体或公司去尝试不同的渠道模式。就整个工具渠道来讲，相对比较纷繁复杂，没有经过一个整合的过程。如果你去看欧美等成熟国家的市场，工具的渠道都是经过整合过的，所以这个历史也将会在中国上演。那么，具体的哪一个分销模式、哪一种渠道模式将会更加契合中国市场，目前来说，不同的公司都在做不同的尝试，我们也非常乐于这种尝试，关注渠道的演变过程。

记者：作为工具市场上的NO.1，国内企业希望听到史丹利百得的一些声音。您认为未来几年，中国的工具行业增长点集中在哪几块？

万江：我觉得，随着工业和汽保这种实体经济的不断发展，真正的市场需求还没有出现爆发。就整个市场的需求来说，它和目前工业、汽保的发展水平并不完全匹配，相对来说有一点滞后。那么我们看到，随着中国工业和汽保实体经济的快速发展，包括整个人工成本的迅速增加，对设备以及技术的升级改造需求也在快速的增加。无论是高端手工具也好，电动工具也好，都存在着非常巨大的市场需求。目前为止，这一块的市场需求并没有真正的爆发出来。我想在今后的3-5年内，甭管是高端手工具也好，高性价比的电动工具也好，包括物流存储也好，都将会迎来一个爆发式增长的时期。对于中国的工具行业来讲，目前处于产业升级和整体渠道布局的阶段。谁在这个阶段把握好机会，在中国布好局，谁就能够在今后的两到三年得到更多的收获。所以就整个行业来讲，我认为会迎来一个快速整合和升级的过程。

记者：对于当下出现的员工荒、人民币升值等现象，您怎样看待它们对国内五金企业



的影响？

万江：我觉得是这样，随着市场的不断成熟，竞争越来越激烈，最后什么样的企业能够生存下来，必须要有核心竞争力。这个核心竞争力反映在几个方面，第一，品牌是否具备号召力；第二，在市场是不是拥有覆盖足够广泛的渠道；第三，对于企业来说，效率，成本是否有足够的竞争力。如果一个企业，完全依靠规模化生产，靠快速增长的市场需求去占领市场，而忽略了由于成本的提高需要不断改善成本结构，一旦在市场需求遇到问题的时候，这种企业便会出现裸泳的状况。所以我觉得这是我们国内企业在今后几年，真正需要特别去关注的问题。

记者：之前看到有采访说，史丹利百得的“万江时代”到来了。您怎样看待这种说法？与“夏岱时代”在策略方面有什么转变？

万江：(笑)，什么叫“万江时代”。从策略来讲，史丹利百得在中国的策略从来没有改变过，这是第一点我要强调的。我想，任何一个公司在不同的阶段，都需要做不同的事情。

夏总身处史丹利的那个阶段，他做了他应该做的对的事情。那么，我相信现在在我这个阶段，也做了我认为应该做的对的事情。我想，这才是一个比较成熟的全球性跨国公司，它不会是因为一个人、两个人的变化而影响到它整个体系的变化。

记者：那么行业内有没有特别敬佩的人，或者特别信服的一种说法，类似于座右铭？

万江：我觉得是这样，如果你抱着一种很谦虚的态度去接触世界，任何一个行业、任何一个团队，都有你可以真正的去学到的地方，或者可以学到的，从别人的人身上学到的地方。哪怕是你的司机，或者简单来讲，你家阿姨，如果你仔细地去观察，仔细地去聆听，都有可以学习的地方。对我来说，我认为一定要抱着很谦逊的态度，不断地、与时俱进地去学习新的东西。而且这种学习不是职业生涯的一段，而是贯穿整个生活和事业的始终，就看我们能否把我们的眼睛打开，让我们的内心打开。

记者：20、30年之后，怎样评价自己在史丹利百得的这段经历，有什么特别的感悟？

万江：我觉得在史丹利百得的经历，会成为我整个人生或者事业发展的一个非常非常

重要的阶段，也是人生其中的一个里程碑。甭管是从职业发展来说，还是我个人的生活轨迹来说，史丹利百得的工作让我做了一个很大的改变，或者说是发展。我从小在北京长大，从来没有(长时间)离开过北京，为了加入史丹利百得，我举家南迁。在加入史丹利百得的第一年，也是搬家，同时有了小孩的这样一个过程。所以说我的事业、生活、家庭，在加入史丹利百得的时候，都是一个里程碑似的变化。有很多的挑战，但是我觉得，总的来说，这种成就感和幸福感要大于这种挑战。而且我个人的性格特点，也愿意去接受各种各样的挑战。如果在一个企业呆到一定程度，觉得没有什么挑战的时候，基本上也是我要选择离开的时候。所以，我也非常感谢史丹利百得给我这样的一个机会。目前来说，在史丹利百得，我还有很多的挑战需要去接手。

记者：在外界看来，可以说您“功成名就”。那么，能否给现在的年轻人一些工作生活方面的建议和意见？

万江：记得当时我加入史丹利百得的第一天，很多同事问我，你这么年轻，为什么能够做到这样一个位置？我说，其实，你愿意有所付出，才能够有所回报。所以第一个，我想与所有希望能够成功的年轻人分享一下个人心得——要想成功，必须要有所付出。那么，这是第一点、第二点的话，我觉得，一定要有一个谦逊的、与时俱进的态度。不管在什么地方，哪怕是一个很小的企业，哪怕是一个只有两个人的公司，都可以学到东西，就看你是不是愿意去学这些东西。



## 大市场小商铺 方寸之间有乾坤 ——成都机电市场商户信息扫描(五十五)

上海品星防爆电机有限公司  
成都分公司  
电机  
电话:028-86475429

金牛区智扬机电销售  
门市部  
电机  
电话:028-87654466

四川东山巨丰机电  
有限公司  
减速机 电动机  
电话:028-86799103

同兴缘机电经营部  
金牛区同兴缘机电经营部  
皮带轮 单三相 微型减速电机  
电话:028-89075369

风机经营部  
风机  
电话:028-68869783

成都川奥星机电设备  
有限公司  
升降机 减速机 电机 变频器  
电话:028-87664461

成都鑫帝贸易有限公司  
机床配件 附件  
电话:028-87688088

上海春风机械有限公司  
成都办事处  
减速机 卷扬机  
电话:13980050856

四川成都永利贸易公司  
油泵 减速机 电机  
电话:13808077080

成都德宝风机制造  
有限公司  
风机  
电话:028-87690212

上海泰阁发电设备  
有限公司  
电机配件 发电机  
电话:028-87691342

四川自贡东风电机有限  
公司成都销售分公司  
电机  
电话:028-68869558

立翔机电  
电机  
电话:028-68390572

成都午马传动设备  
有限公司  
减速机 铝合金电机  
电话:028-89588528

江苏泰力减速机公司  
减速机 对焊机  
电话:15902885662

成都奔丰机械设备  
有限公司  
电机配件  
电话:028-61333778

成都市经纬物资  
供应公司  
电机配件  
电话:13618027008

浙江大速电机股份  
有限公司  
电机  
电话:028-87691697

乐山东川电机  
电机  
电话:13350092126

成都宝华建筑机械  
有限公司  
减速机  
电话:18980421116

四川鑫洲机电设备  
有限公司  
电机配件  
电话:028-87695083

杭州极威减速机  
有限公司  
减速机  
电话:13808050422

宏达机电  
电机  
电话:028-66766718

四川基业机电工程设备  
有限公司  
机电产品  
电话:028-87679659

国宾机电设备有限公司  
机电产品  
电话:13540384358

金牛区闽川机电  
经营部  
电机配件  
电话:028-81256456

常州鹏扬传动机械  
有限公司  
减速机  
电话:028-68867228

上海欧特传运机电  
有限公司  
微型电机  
电话:028-82840290

成都欧赛特机电  
减速机  
电话:028-87692867

南京调速电机  
成都销售部  
调速电机 减速机 电机  
电话:13980718728

浙江调速电机厂  
成都四线机电公司  
调速电机  
电话:028-87690865

柳州湘龙机电有限公司  
金牛区箱龙机电经营部  
电动机  
电话:028-87629699

成都吉奥机电设备  
有限公司  
燃烧器  
电话:13808088223

力锋高压清洗机  
清洗机  
电话:13908017648

华北除尘配件设备  
有限公司  
除尘配件设备  
电话:028-87695802