

# 让“中国制造”成为世界一流

——访三一集团有限公司董事长梁稳根

■ 孙铁翔

“‘产业报国’是铭刻在中国几代企业家基因里的强大抱负和梦想。”三一重工董事长梁稳根在讲到自己最初的创业梦想时，显得格外振奋和激昂。

27 年前，改革开放大潮唤醒了梁稳根血液中流淌着的激情，他毅然放弃“铁饭碗”与 3 个志同道合的伙伴一起下海创业。从创业到企业自有资产 300 亿元、市值最高 1500 亿元，三一的创业股东基本没有减持，没有给自己分红，而且没有一个人撤资跳槽，没有一个人在国外有个人存款，也没有一个人的子女移民海外。

## 自主创新不断做大做强

上世纪 90 年代，随着改革开放逐渐深入，我国出现大规模基础设施建设的高潮，但环视各地工地，基本成了进口设备的“博览会”。事实上，国产品牌并不是没有，但由于缺技术、缺品牌，产品一出厂似乎就被贴上了品质低劣的标签。

“国外的技术严密封锁，我们只有杀开一条血路，掌握关键设备的核心技术，才能变‘中国制造’为‘中国创造’。”梁稳根告诉记者，三一几乎是从零开始，踏上了自主创新的艰苦历程。

为攻克拖泵存在的问题，有一年多的时间，梁稳根和三一总工程师易小刚天天睡在工棚。拖泵高低压切换时需要换接不同的管子，易小刚大胆设计了一个适用的阀门，不料遭到反对：外国人都是用管子，为啥要换呢？

当时，梁稳根跟大家说：“我们可以先试



三一白手起家，经过 20 多年的发展，成为年销售额 800 多亿元、利税总额 100 多亿元、市值位居全球上市公司 500 强的先进装备制造企业，三一的产品遍及全球 100 多个国家。哈佛大学将三一写入了其 MBA 案例。

一下。”最终，三一诞生了第一件核心专利。随后，三一人凭着自主创新，在不到 10 年的时间里，获得了中国混凝土机械市场 50% 以上份额。

如今，中国第一台拥有自主知识产权的 37 米泵车、全球臂架最长的 86 米泵车、亚洲第一台千吨级全路面起重机、全球重量最大的 3600 吨级履带起重机等多个中国第一、世界第一，都是在三一人智慧和汗水中不断被打造出来。

## 走国际化之路“开疆拓土”

进入新世纪以后，伴随国家综合实力的跃升，三一创业团队深刻认识到，要让中国制造成为中国创造，要让三一品牌成为世界品牌，必须要走向全球市场，与国际一流公司同台比拼，到海外去“开疆拓土”。

为走出国门，三一最早曾与美国迪尔公司合作并代理其部分产品，直到 2001 年三一的第一批产品出口至摩洛哥。2012 年，三一海外销售首次超过 100 亿元。同年，三一还成功收购混凝土机械行业国际知名企业——德国普茨迈斯特公司，成为混凝土机械制造领域全球第一。

在国际化的过程中，三一也不断收到国外企业的合作意向，但梁稳根始终坚持两点：合资可以，三一不能丧失自主品牌和企业控制权；合作可以，三一不能丧失进入任何产业的选择权。

三一混凝土设备刚有起色的时候，某国际工程机械巨头派人前来探讨与三一的合作，他们提出无偿帮助三一在混凝土机械等领域发展，同时要求三一承诺今后不进入他

们主导的挖掘机领域。

“我们当场就毫不犹豫地拒绝了，因为我们知道，三一要真正成为世界一流的工程机械品牌，一定要进入挖掘机领域。”梁稳根告诉记者，随后三一开始自主研发挖掘机，历经 8 年时间，三一的挖掘机跃居中国市场第一，打破了外资品牌垄断中国挖掘机市场的历史。

## 书写“中国制造”的世界传奇

三一的国际化，是系统地输出中国的技术、服务、文化和成功发展模式，努力为“中国制造”在国际上赢得赞誉和尊严。

在 2010 年的智利矿难救援中，三一履带起重机成功被当地政府选中，成为唯一进入救援现场的亚洲设备。救援结束后，不仅智利民众和政府对三一、对中国表示感谢，也赢得全世界对中国刮目相看。

三一白手起家，经过 20 多年的发展，成为年销售额 800 多亿元、利税总额 100 多亿元、市值位居全球上市公司 500 强的先进装备制造企业，三一的产品遍及全球 100 多个国家。哈佛大学将三一写入了其 MBA 案例。

“中国从来不缺大企业，但是需要培育一批真正的世界级企业。”产业报国的理想在持续推动三一做大做强装备制造业，为国家和民族贡献一个世界级装备制造企业品牌的同时，也激励更多中国企业代表中国走向世界。

“在世界很多地方，别人首先问的不是你叫什么名字，而是问你来自哪个国家。”谈到这里，梁稳根深情地说：“祖国就是我们的名字，就是我们的代号，荣誉和尊严。三一人愿与所有志在产业报国的企业一起，将忠诚、智慧和热血献给我们伟大的国家！”

# 筠连县非煤矿山勇争应急救援预案工作“标兵”

■ 本报记者 何沙洲 通讯员 郑达

近日，记者从四川省筠连县安监局获悉，共 56 家非煤矿山企业应急预案编制、评审及备案工作任务已率先完成。值此，该县非煤矿山企业安全生产事故的应急管理工作翻开了新的一页。

据悉，2013 年 9 月 5 日至 10 月 30 日期

间，该县安监局着力督促、帮助和指导全县非煤矿山企业深入开展应急救援预案编制、评审及备案工作(以下简称“预案评审工作”)，勇争应急救援预案工作“标兵”。此次预案评审工作共邀请了 5 名市县生产安全事故应急预案评审专家组成评审专家组，进行了严格、认真和客观的评审。专家组评审后认为，该县非煤矿山企业编制的综合应急预案和专项预案以

及现场处置方案，指导思想明确，风险分析合理，组织机构健全，处置措施得当。同时建议该县非煤矿山企业要在应急培训和演练、以及与相邻矿应急救援资源之间的衔接等方面进一步补充和完善。筠连县安监局分管副局长徐德聪告诉记者：一直以来，县安监局都高度重视非煤矿山生产安全事故应急救援预案工作，始终要求企业牢固树立“安全是第一生产力”的

发展要求，牢固树立“安全为了生产，生产必须安全”的工作理念，积极开展形式多样的应急预案宣传、教育和普及工作，不断强化非煤矿山企业从业人员生产安全事故预防、避险、自救互救意识，加强对应急管理人员和指挥人员的应急业务培训，有效增强非煤矿山企业生产安全事故应急响应和处置能力，为营造全县安全有序的生产工作环境，不断贡献力量。

# 浙江力推“国民共进”促共赢

■ 张遥 屈凌燕

“今天到会的名单我看了看，民企的代表基本都是董事长，国企来的董事长不多，给我的感觉是民企对合作的热情更高、更重视。希望国企能以更开放的姿态与民企合作。”浙江省副省长朱从玖的现场发言，在到场的不少企业家中引发了共鸣。

10 月 27 日，正在杭州召开的世界浙商大会举办“国企民企对接会”专场活动。国企、民企可以在哪些领域合作、深化国企改革怎么走，大会试图搭建沟通对接平台。当日，浙江全省国有企业推出累计金额达 3244 亿元的拟合作项目，以平台促进项目对接，推动“国民共进”。

据了解，对接会上亮相的拟合作项目涵盖能源、铁路、金融等领域，包括浙江省交通投资集团投资额 77 亿元的头门港项目、浙江省能源集团总投资额 100 亿元的多个能源项目、浙江省铁路投资集团总投资额 203 亿元的多个铁路项目等。

从事机械制造的上海金研机械制造有限公司是参会的民营企业之一。公司董事长赵建坤说，金研与一家国有钢铁企业的合作项目即将签约，专门做钢铁的下游深加工。

“民营企业在成本控制、风险研判、市场感知方面比我们国企敏锐，国企在管理等方面更有优势。在目标一致的基础上，双方合作



能够互补共赢。”浙江省能源集团有限公司副总经理范小宁说。

也有一些到场的民企代表坦言，与体量较大的国有企业合作，民企担心缺乏话语权。一位民营的制造业公司负责人说，民企寻求

与国企合作，有时只是因为被资质“卡”在行业之外，期待进一步深化改革。

浙江省国资委主任冯波声表示，接下来政府部门会进一步为国企民企对接做好服务，扩大国有资本开放度，贯彻落实“新三十

六条”，推进多种经济主体公平竞争、合作共赢。

第二届世界浙商大会 10 月 26-27 日在杭州召开，两千余名来自世界各地的浙商齐聚一堂，探讨创业创新与改革机遇。

# 张茂瑞：用实干为梦想插上翅膀

■ 石长荣 王婧

“我的梦想就是当矿工。”参加工作 30 年来，张茂瑞时刻提醒自己既不能朝三暮四，更不能得陇望蜀，必须干一行，爱一行，专一行。正因如此，他得到了许多以前未曾奢望的东西：煤矿集团“劳动模范”、枣庄市“优秀共产党员”……张茂瑞现在的身份是山东能源贵州矿业公司绿塘煤矿掘进一区区长。

## “年轻人不能这山看着那山高”

张茂瑞出生在山东滕县一个农民家庭。他的村子附近有两个煤矿。1979 年，初中毕业后在家开山放炮，搬石砌墙的他，每当看到身穿工作服，头戴安全帽的煤矿工人时，便羡慕不

已，盼望自己也能成为一名煤矿工人。1983 年机会来了，经村两委推荐，张茂瑞到枣庄矿务局第三工程处当了一名工人。接到通知后的那天夜里，他兴奋得一宿没合眼。

经过短期培训，张茂瑞来到蒋庄煤矿干掘进，后来又转到柴里煤矿袁堂井打立井。在农村挖水井，他有过这方面的经历，可是在煤矿打立井，就有点“眼晕”了。特别是井筒打到几百米深时，人要站在吊盘上工作，这让他心里有些害怕，心里不免产生了畏难情绪。这个念头刚一露头，父亲的一句话在他耳边响起，“年轻人不能这山看着那山高，否则将一事无成。”从此，他立志再苦再累再危险也不能离开生产一线。随着经验的积累，他的胆子变大了，无论打几百米深的立井，还是建几十米高的煤仓，都动作麻利，腿直脚实。由于他吃苦耐劳，工作出色，不久便

当上了副区长，1997 年又升任区长。

## “不能当了干部就想做‘甩手掌柜’”

张茂瑞担任领导后，发现工人对他的态度变了，常有工人劝他不必事事亲为，只动动嘴就行了。张茂瑞认为这是一个危险信号，如果发展下去，将有脱离群众的危险。为此，他对班子成员重申，必须坚持“工人三班倒，班班见领导”的原则。

2006 年 7 月，张茂瑞所在工区接受了一项斜井掘进任务。揭煤时，张茂瑞发现一个打探放眼钻孔的工人被突然窜出的瓦斯气体推了个趔趄，于是大喊一声“闪开！”一个箭步冲上去把工人压在身下，避免一起重大人身事故发生。张茂瑞的体会是，区队干部必须与工人

一起干，决不能让现场失控。

## “只要信念坚定，光明就在前头”

2006 年 5 月 1 日，张茂瑞突然接到进军大西南的命令，目的地是位于贵州省毕节地区的大方县绿塘煤矿。

86 名山东籍员工，告别了家乡，告别了亲人，朝着西南方向前进。经过 5 个昼夜的辗转颠簸，终于来到壁立千仞，沟壑纵横的大方县。从县城到绿塘煤矿，全是七转八拐的泥巴路，短短 17 公里的路程，他们居然走了 6 个小时。

绿塘煤矿，坐落在群山环抱之中。放眼望去，满目荒凉，工业广场，泥浆如湖。面对眼前的“烂摊子”，张茂瑞意识到做好职工稳定工作是当前的头等大事，必须凭借自己的榜样力量 and 人格魅力，把干部职工的思想统一到上级指示要求上来。在第二天召开的班前会上，张茂瑞推心置腹地对大家说：“从平坦富饶的齐鲁大地，来到山峦起伏的贵州高原，同志们不适



# 跨国公司巨头和学者会聚上海探讨城市“软实力”

■ 吴宇 董衡

10 月 27 日，在上海举行的“上海市市长国际企业家咨询会议第 25 次会议”围绕“提升上海城市软实力”这一主题，汇聚了一大批跨国公司巨头和学者有关“软实力”的真知灼见。

新加坡国立大学李光耀公共政策学院院长基肖尔·马赫布巴尼总结了新加坡“软实力”的七大基因，其中竟有美食和语言。

基肖尔·马赫布巴尼说，新加坡是一个多元文化汇聚之地，华人、马来人、印度人等和谐交融，“每个族群都会带来各具特色的美食，这些美食成了文化沟通的桥梁，人们通过互相交流美食，可以慢慢团结起来，包容理解不同的文化，久而久之，这种对多元文化的理解、包容也成了新加坡软实力的部分。”

据介绍，在新加坡，小孩入学伊始就会学习英语和其母语两种语言。教授孩子母语，对个体是不要忘记自己族群的传统文化，宏观上则是对多元文化的保护。而教授英语，是为了让新加坡人养成英语的思维习惯，更好地接受西方文化。

基肖尔·马赫布巴尼认为，新加坡是一座亚洲化的城市，也是亚洲最西方的城市。对于民族母语和英语等语言的掌握，保障了多元文化的交融和传承，构成了新加坡“软实力”的重要部分。

在越来越多城市为日趋严重的交通拥堵和空气污染一筹莫展之时，美国国际集团总裁兼首席执行官罗伯特·本莫希带来了一个“激进”的概念，即创新一种智能行车卡，以此“软实力”对驾车者进行有效管理。

这种智能行车卡重点采集驾驶行为信息，并传送至中央服务器，服务器可以实时分析相关数据信息，并根据每个人的驾驶行为实施奖惩。智能行车卡存有一定的现金，当存款降至“入不敷出”时可以与驾驶者个人的银行账户连接。

如果你变道次数太多，刹车或加速反常，当然还有超速，都会实时被记录并受到惩罚。反之，假如驾驶者很守规矩，较少使用私车，且不在高峰时段和路段用车，就会得到奖励。

“看到自己的账户直接得到奖励或被扣钱，驾车者当然会遵章守纪，进而减缓交通拥堵的空气污染。”罗伯特·本莫希说。

WPP 集团首席执行官马丁·素雷尔关注到，在近年来新涌现的微博等社交媒体中，上海市政府的实名微博账号“上海发布”受关注度很高，成为中国国内受关注度最高的政府官方微博之一。

他认为，这是城市“软实力”在信息时代不断丰富的一的一个表现，对提升上海城市形象十分重要。但“上海发布”目前局限在与懂中文的人进行互动，尚有提升空间。

英美烟草公司主席理查德·伯罗斯建议，继现有的门户网站之后，上海可以针对企业、居民、游客、政府等不同的利益相关者，在全球城市中率先提供免费下载的多种语言的应用程序，并由市长或者最具知名度的人物推出。

“移动网络是拓展城市软实力的新空间，城市软实力需要不断创新。”查德·伯罗斯说。

应，不习惯可以理解。但是请大家不要忘记，我们建井工程处，干的就是前人栽树后人乘凉的工作。为了党和人民的利益，在老区，我们建了多少个井，开发了多少个矿？如今这里环境是差些，但是事在人为，只要信念坚定，光明就在前头！”

在他的精神鼓舞下，干部职工按照处里的统一部署，冒着一连四五个不停雨的蒙蒙细雨，背水泥，挑沙子，搬石头，硬是在泥浆滩上铺设了一条条水泥路。经过几年的艰苦奋斗，如今的绿塘煤矿已经今非昔比。办公大楼、区综合楼、职工宿舍楼、职工食堂等各类建筑物拔地而起。宽阔的工业广场水泥铺地，路灯闪烁。特别是最近该矿不仅被贵州省评为“安全质量标准化一类矿井”，而且正被推荐为全国“安全文化示范单位”。每当看到这些变化时，张茂瑞的脸上便露出欣慰的笑容。

如今的张茂瑞虽已年届半百，但他立志只要在职一天，就在生产一线奋战一天，为矿工梦画上一个圆满的句号。