



●百年原址酒业在 2013 年全国秋季糖酒会上的展场形象。



●在 2013 年全国秋季糖酒会上,赵康董事长(右)与长期合作的客户合影留念。



●在 2013 年全国秋季糖酒会上,赵旋总经理(左二)与多年合作的老客户合影留念。



●“笨人煮酒”产品在 2013 年全国秋季糖酒会上展示。

内生动力拓开酒企发展空间

——探寻贵州百年原址酒业有限公司信心从何而来

■本报记者 樊瑛 张建忠

今天,中国经济成长正在进入“第二季”——告别过去粗放的增长模式,进入以“创新”与“改革”为动力的新的发展阶段。

习近平总书记在印尼巴厘岛的重要演讲中指出,中国经济发展的内生动力正在不断增加,并将继续增强。在改革创新中激发内生动力,在转型升级中释放发展潜力,这是应对挑战的必然选择,也成为“中国信心”的有力支撑。

在经济全球化时代,产业发展形态发生了深刻变化。那么,企业该如何提升内生动力,积极应对新形势新变化带来的新挑战呢?

百年原址酒业人以敢为人先、勇立潮头的精神,在创新企业营销模式和加强内部管理不断提升企业内生动力,创造了中国白酒逆势上扬的传奇。通过营销模式创新,大胆调整营销系统,在白酒的严寒冬天,百年原址酒业销售每月递增 30%,从 10 月至春节销售将实现翻一番,明年的销售将与今年同比增加两倍。这些成绩和可预见的美好未来,来源于企业领导者高瞻远瞩的战略眼光和远大的胸怀,来源于企业建立了一套适应外部环境并符合企业自身生存发展所需要的管理模式和创新营销模式,来源于可行的战术手段和可实施的战术步骤,来源于团队的团结协作和高效的执行力。

正因为此,在百年原址酒业,发展战略振奋人心,基础管理进一步扎实推进,先进的企业文化在凝聚人、引导人、激励人和塑造人方面起到了积极作用,科技进步焕发出传统酒业新活力,视质量为生命以及强有力的品牌建设让产品深入人心,百年原址酒业的内生动力不断释放出来。

巩固向好势头—— 市场营销再上新台阶

全国秋季糖酒会刚过,10月25日,记者来到贵州百年原址酒业有限公司,与公司董事长助理、副总经理、全国营销总监向光荣就百年原址酒业市场营销进行了交谈。

向光荣说,现在白酒企业进入严冬,不少白酒企业日子不好过,但我们百年原址酒业市场很稳定,这次在武汉全国秋季糖酒会上,百年原址酒业展台上的“笨人煮酒”,百年原址定制酒很受消费者青睐,明年春交会百年原址酒业的展场将加大规模和力度。下一步将做好电子商务,并与酒仙网、天猫、京东主流销售网进行合作。

记者了解到,当白酒市场在萎缩,别人在挣扎的时候,百年原址酒业却在大力发展、加速发展。为巩固向好的发展势头,向光荣介绍,上月百年原址酒业进行了资源整合,这使企业发生了很大的变化。从 9 月开始,根据白

■本报记者 樊瑛 张建忠

国内经济放缓,连续 10 年保持快速增长的白酒行业再次遭遇寒冬放慢脚步,白酒行业普遍在变革中进行调整。第 89 届全国(武汉)糖酒秋交会期间,各大白酒品牌云集江城,再现百家争鸣、争奇斗艳之象,贵州百年原址酒业有限公司的笨人煮酒等产品和百年原址定制酒表现不俗,备受市场青睐。日前,记者奔赴其公司,进行实地采访。

未雨绸缪 “笨人煮酒”演绎精彩

在白酒企业“最严寒的冬季”,“笨人煮酒”的市场逆势而上,优势凸显。10月26日,记者对百年原址酒业经销商进行了采访。遵义区域经销商冯总说,精耕细作,“笨人煮酒”品牌步伐加快。首先是公司董事长赵康一班人对做市场有战略眼光,把“笨人煮酒”产品当成品牌打造,精耕细作,用品牌支撑酒业;其次是遵义区域市场基础工作很扎实,在严寒的冬天到来之前,很多工作做了在前面;再次是培育市场,“笨人煮酒”产品在消费者心中认知度高。

冯总表示,下一步遵义区域市场要做好“笨人煮酒”产品扎实的基础工程,作好广告宣传,让消费者能在各个区域买到“笨人煮酒”产品。在遵义区域“笨人煮酒”的铺市率达到 90%,2014 年比 2013 年“笨人煮酒”的销量递增 50%。

百年原址酒业铜仁区域经销商周总



酒市场的变化,我们针对消费者开展了一系列促销活动,收到了很好的效果,引得不少商家竞相模仿学习。百年原址酒业在促销模式、品牌战略上建立了自己的价格体系,并在战术上给予强有力的支撑。由于品牌定位准确,模式内涵先进,营销理念创新,使得百年原址酒业市场发展持续向好,为市场营销再上新台阶奠定了坚实的基础。

向光荣表示,“笨人煮酒”产品 2014 年争取在 2013 年的基础上翻两倍,明年要抓三件事:一是强化识别系统,对产品包装进行改进,形成自己的风格。二是对品牌再定位,从品牌战略上进行梳理,进行精确定

位,指导营销战略。三是系统流程再造,在原来的系统上进一步创新。在价格系统、促销模式、管理考核下功夫,这样,在原来销量上翻一倍。另一倍就是通过电商、商超实现。我们重点抓三个市场:平面市场——传统市场;纵深市场——商超;立体市场——电商和团购。电商和团购是增加的另一倍。

向光荣认为,已经取得的成绩和未来可预见的良好发展,都源于企业领导人赵康董事长的意志、眼光和胸怀,我们会从思想和行动上坚定不移地实现“打造中国民间酱香白酒第一品牌”的目标,我们将在 5

年内,使笨人煮酒产品在贵州省中低档酱香白酒市场销售第一,使公司销售目标达到 10 亿元。

伴随调整步伐—— 持之以恒塑造民间酱酒新标杆

在经济调整步伐放缓和白酒调整时期,记者看到百年原址酒业不畏市场环境急剧变化,迎难而上,伴随白酒调整步伐,不断强健内功,持续提升员工素质,积极建立适合

自身发展的市场营销体系,坚定不移“打造中国民间酱香白酒第一品牌”,持之以恒塑造民间酱酒新标杆,为业界提供了有价值的发展新模式。

向光荣介绍,塑造百年原址酒业笨人煮酒、百年原址、原址封坛品牌,从意志上要坚持不懈、持之以恒;从胸怀上有海纳百川的风范,吸引白酒行业的精英加盟团队,充分发挥其作用。在具体操作上,坚持两头,战略层面上决定方向,战术上招商,开发项目;中间层面就是把战略目标转化为具体行动,关键看执行力,对品牌确认的目标,要有不

达目的誓不罢休的精神和勇气。

国际管理大师德鲁克认为:“战略决策者所面临的问题不是他的组织明天应该做什么,而是‘我们今天必须为明天做些什么准备?’问题不是未来将会发生什么,而是‘我们如何运用所了解的信息在目前做出一个合理的决策?’战略规划并不涉及未来的决策,所涉及的是目前决策的未来性。决策只存在于目前。”

事实证明,百年原址酒业正如德鲁克所说在正确的决策中健康持续发展。

向光荣介绍,很多中小企业,目标制定很多,口号很响,承诺很多,反过来实现目标少。企业一旦有了正确的决策,就必须要有强有力的团队去坚定的执行实施下去。对销售人员来讲,除了实现精神价值,同时要实现任务目标,两者兼备,整个团队和销售人员就是成功的。战略目标需要老板放在心中,管理目标需要职业经理人放在心中,让团队去实现。有些企业是“想法都很好,现实很残酷”。有能力不好好干,不是人才,没有能力只要好好干,就是人才。好的市场营销系统决定人才,而不是人才决定市场营销系统,没有人才,可以培养人才。“淡季抓市场,旺季抓销售”,向光荣说,在去年的 10 月至春节的旺季市场中,百年原址酒业产品在去年基础上将同比实现翻一番。向光荣认为,当得到好的结果,一定是前面工作努力所致;出了问题,一定是前面工作产生了问题。

当前,中国白酒再次进入调整期,而处在跨越发展新时期的百年原址酒业也正在



●黔茅古酱体验馆



●笨人煮酒形象店



●笨人煮酒 6 年新包装



●笨人煮酒 9 年新包装



提升内生动力做好两方面工作

企业要提升内生动力,需要做好两方面的工作,一是需要创新企业商业模式,二是需要完善企业内部治理结构。商业模式即掌握了商业本质而建立的符合商业价值的模式。它体现的是一个企业家的战略眼光、经营的思维以及行事的格局,优秀的商业模式是以多赢为基础的交易,优秀的商业模式能让企业突破困境,引导企业在不具备任何资源的情况下迈向成功。企业治理即合作关系管理,完善企业内部治理结构,即需在企业决策层中引入具有相对独立性的“外部人”,“外部人”不是企业的员工,但具有管理企业的丰富经验和专业知识,“外部人”对公司的决策层具有监督和指导职能,可以防止因企业权力过于集中而导致企业领导的一意孤行,防患于未然。

贵州省社会科学院工业经济研究所 李洁博士

白酒行业“最严寒的冬季”—— 百年原址酒业步伐加快



●在 2013 年全国秋季糖酒会上,消费者询问百年原址酒业定制酒。

说,“笨人煮酒”在服务水平上下功夫——贴近终端销售、贴近消费者。周总介绍,贵州铜仁区域“笨人煮酒”产品市场销售呈上升趋势,进入 7、8 月份以来,“笨人煮酒”产品销量每月递增 30%以上,这些成绩源于我们加强市场渠道建设。在铜仁区域,我们多做消费者的工作,尽量拉近与消费者的距离,让消费者更适应“笨人煮酒”的价格

定位,更喜爱“笨人煮酒”的包装风格,“急客户之所急,想客户之所想”的真情服务每天都在发生。

周总认为,近期,百年原址酒业公司新的营销负责人确定后,使市场营销有目标、有方向,做到了市场营销体系更健全,营销管理更清晰,市场面貌大为改善,这些都得益于公司董事长赵康知人善用,在人才使

用上采取“用人不疑,疑人不用”的用人之道,反映出领导者的一种气魄和对人才的充分信任。公司对发展有信心,我们更是充满信心。周总表示,在铜仁区域“笨人煮酒”产品的铺市率达到 90%,其中有两个单品的铺市率达到 100%。“笨人煮酒”产品销售,明年比今年翻一倍。

发展趋势 百年原址定制酒“活”起来

百年原址定制中心经理李田忠、何小兵告诉记者:“专家预测:定制酒是未来的发展趋势。”两位经理对百年原址定制酒充满信心、侃侃而谈。李田忠介绍,百年原址定制酒以新意独特的多种样式亮相于 89 届全国(武汉)糖酒秋交会上,吸引了众多客商的目光,受到了消费者的青睐。

李田忠充满激情地说,现在百年原址定制中心加大力度,在铜仁地区设立了百年原址个性化定制酒专卖店,以后会在不同的地区增加定制酒专卖店的数量。在做好贵州省定制酒的同时,做好省外定制酒的直销工作。通过努力,在 2014 年的工作中,争取做到几百家经销商客户,实现百年原址定制酒销售 2 至 3 亿元。



●在 2013 年全国秋季糖酒会上,消费者询问黔茅古酱酒。

黔茅古酱酒,以天人合一古哲学为基础,与黄帝内经中五谷为养的养生理念相结合,采用传世酿酒工艺制酒,辅以黔茅古酱酿坊独特传统的古法秘术,再加秘不外传的古方黔茅古酱调酒工艺,确保了黔茅古酱年份酒的顶级品质。独特的气候和环境,加之茅台上千年酿酒工艺的继承,精选上等原料:高粱、小麦、玉米,取原粮之精华,铸就了黔茅古酱独一无二的品质。黔茅古酱窖池,历经岁月沧桑世事更替,老窖泥中微生物却如无字天书一般,记载下了神秘的酒的符号,协调相融,才产出了天籁品味。

百年原址招商热线:4008001915
黔茅古酱财富热线:4007775199