

2 热点透析 Hot Dialysis

华西村：产业转型、家族治理走到十字路口

即便是耸立在中国最富裕的村庄——华西村,328 米高的龙希国际大酒店仍然给人一种与周围环境格格不入的突兀感。摩天大楼通常出现在霓虹背景的都市,而不是被工厂、别墅包围的乡间。

这或许是大楼建造者刻意营造的效果——戏剧性的选址以及夸张的造型可以吸引好奇的观光客,就像华西村在过去几十年里创造的集体经济“奇迹”一样,为其赢得无数掌声。

然而,怀疑的声音也接踵而至。严厉的批评者相信,投资超过 30 亿元、在高度上寓意“与北京保持一致”(北京最高楼国贸三期的高度就是 328 米)的龙希大酒店过于浮夸,难以取得商业上的成功。类似的质疑之声从大楼建造之初便未曾停歇。

质疑同时也指向华西村的经济社会发展模式,有论者认为华西村名为集体经济,实则日益具有家族垄断的色彩。但传统产业模式的日趋艰难,产业转型所遭遇的周折、困难和尴尬,也令人们重新思考,这个“天下第一村”的转型,是不是也急需顶层设计的支持。

重化工低谷

“华西建设这幢大楼,既是积极响应中央提出的‘城乡一体化’要求,也是自身转型发展的需要。”华西村党委书记、华西集团董事长吴协恩在给记者的书面回复中称。

在对外宣传的材料中,华西村办集体企业——华西集团 2012 年收入达到 524.5

提要:就像整个中国面临转型升级课题一样,在工业化的轨道上,依靠重化工、纺织业完成原始积累的“天下第一村”华西村走到了十字路口,急需注入新的发展动力。与产业转型同时考验华西村的,是其家族治理模式所受到的质疑。华西村的转型之路在某种意义上可以成为转型中国的一个样本。

产业转型、家族治理走到十字路口

亿元,但这实际上是按税务口径统计的开票销售收入。按照企业会计准则编制的财务报表显示,华西集团 2012 年合并报表后的营业总收入只有 276.7 亿元,并且较 2011 年的 308.4 亿元出现约一成的下滑。

钢铁板块疲软的表现,成为拖累华西集团整体业绩的直接原因。2012 年,钢铁行业为华西集团带来 276.3 亿元的营业收入,同比减少 53 亿元;且连续两年营收仅与成本持平。

据华西集团子公司——江阴华西钢铁有限公司董事长杨永昌回忆,华西钢铁最繁荣的时候是 2005 年到 2007 年。但 2008 年金融海啸后政府的刺激政策促使了钢铁行业盲目扩张。到 2010 年,全国钢铁生产总量已经出现偏高,国内钢材市场供大于求。产能过剩、价格疲软,在这样的大环境下华西村钢铁产业亦陷入低谷。

陷入困境的不仅是钢铁产业。华西集团旗下主业为化纤制造的华西股份,今年上半年业绩也大幅度下滑,营收 11.02 亿元,同比减少 22.88%,净利润为 1521 万元,同比下降 82.04%。

就像整个中国面临转型升级课题一样,在工业化的轨道上,依靠重化工、纺织业完成原始积累的华西村走到了十字路口,急需注入新的发展动力。

转型周折

为了扭转颓势,华西村向旅游、酒店等第三产业投入资源,试图改变自身的产业结构。然而,正如标志性的龙希大酒店出现

客源危机所显示的,产业转型并不是一件靠金钱能轻易砸出来的事情。

自龙希大酒店竣工以来,如何让酒店 826 间客房住进客人,成了令华西村管理者伤透脑筋的问题。

根据华西村制定的收入分配原则,村民作为华西集团的原始股东,每年除工资奖金以及各项福利待遇外,还会根据持股数量获得一定的股息,通常以现金形式派发。

但 2012 年,华西村按每股 18%的息率派发股息时,其中只有 6%以现金形式派发,其余 12%被换成了等值的龙希大酒店消费券。这从一个侧面反映出龙希大酒店在经营方面遇到的困难——被视为转型标志的龙希大酒店,由于缺乏经济上的自生能力,不得不依赖村集体某种形式的补贴。

而 2011 年华西村组建的中国首家村办通用航空公司——江苏华西通用航空有限公司的两架直升机,本意是用来开发直升机观光,如今其业务范围则从旅游“拓展”至火灾救援、海上急救、商务运输,其中一架还被出租到了湖南,进行矿产资源探测。

一个村的家天下？

与产业转型同时考验华西村的,是其治理模式所受到的质疑。

据华西村宣传材料描述,“老书记”吴仁宝育有四子一女,包括第三代、第四代,共有 33 人。其中,除吴协恩担任村党委书记、华西集团董事长外,华西村的多数产业

由吴仁宝家族成员分管,其中长子吴协东主管建筑装潢,次子吴协德主管冶金,三子吴协平主管旅游,独女吴凤英则主管物流,而财务、酒店、海洋工程等产业或部门也都由吴仁宝家族成员担任管理要职。至于吴仁宝家族在华西村的持股比例,外界无从得知。

此外,华西村的村民共富模式的受益面与公平性也受到一些人的质疑。华西村与周边村的土地收益争议就是一个例子。

自 2001 年起,华西村周边 13 个行政村被并入华西,并入后更名为“华西一村”至“华西十三村”,统称“周边村”,整个华西的面积由 0.96 平方公里扩大到 35 平方公里,超过澳门。然而,在并村的过程中,华西村与周边村围绕土地的矛盾却持续进展。

华西村按照每年每亩 1500 元的标准(目前已提高到每年每亩 2000 元)向周边村支付土地流转的费用,除此以外,每年还向周边村村民分发一定的福利。

但周边村村民无法像华西村村民一样获得华西集团的股份以及分红。让周边村村民感到不公平的是,华西村在流转获得的土地上建成工业厂房出租,一年的租金达到每亩 8000 元,土地收益大部分流入了华西村,并没有分到周边村村民手中。

多元化战略能否成功?投资参股金融、仓储物流、远洋海工、农产品批发市场,发展旅游、酒店业能否形成可持续的产业;在转型过程中如何应对传统产业低谷和各方利益诉求所带来的压力?华西村的转型之路在某种意义上可以成为转型中国的一个样本。

(王肖邦 程靖峰)

农业产业化龙头企业长期开展债权和股权融资服务,促进成都地区农业产业化龙头企业的快速发展。“孵化中心”拟通过整合银行、担保、小贷、基金、税务、法律、会计、资产评估等各项金融资源,创新农业产业化龙头企业的融资模式,为成都市的农业龙头企业发展提供资金援助和融资专业支持。

杜诚斌在讲话中说,“孵化中心”准备通过各种资源整合,创新农业产业化龙头企业融资模式,为龙头企业提供持续的融资与上市的专业服务,增强龙头企业的融资能力,解决本地区各级龙头企业不同层次的融资需求,促进龙头企业的快速健康发展。孵化中心建立后将实现四大关键智能。一、汇集金融及准金融资源,满足多层次融资需求。二、聚集优质项目,实现资本对接。三、专业金融团队联盟,为龙头企业打造投资银行。四、组织投融资专业培训和沙龙,为龙头企业增多金融知识,增强融资能力。

据透露,龙头企业融资与上市孵化中心筹备组已联合多家龙头企业和部分投融资机构,发起成立了“成都龙投融资管理股份有限公司”,杜诚斌出任董事长。“龙投公司”的成立运营,将把龙头企业融资与上市孵化中心的具体职能落地,更加高效的完成孵化中心的使命,有效地推进行业优质资源的整合,释放出龙头企业抱团发展的优势力量。

成都市“龙头企业融资与上市孵化中心”正式成立,已联合多家龙头企业和部分投融资机构,发起成立了“成都龙投投资管理股份有限公司”,将有效地推进行业优质资源的整合,释放出龙头企业抱团发展的优势力量——

杜诚斌出任“龙投公司”董事长



杜诚斌在成立大会上讲话。

[上接 P1]——

带动蓝山十万茶农奔小康

不过,雷沅传走上种茶这条路还是来自老婆的“点拨”。雷沅传告诉记者,自那次跟主席“密谈”之后,他做梦都在想搞什么产业来带动群众致富。有一天,老婆把他从梦中惊醒:“喂,老雷啊,我们何不回老家雷家岭旁的百叠岭村的山上去开荒种茶?”“种茶?”雷沅传顿时眼前一亮,孩子般兴奋地抓住妻子的肩说,“就是它了,走,我们回家种茶去!”

巧借地缘育精品

位于南岭山脉北麓的蓝山,不仅环境优美、土地肥沃、气候适宜,海拔 700 米以上适宜生产高档茶的山地达 10 万余亩,尤其是雷沅传老家的百叠岭、沙子岭、黄茅岭等地均有独特的小气候特别适宜生产高档有机茶,所产茶叶有效成分含量高,且富含硒、锌等微量元素,品质高雅独特。

同时,蓝山县茶叶生产有着悠久的历史,茶叶产业曾经有过辉煌的一页,全县茶叶种植面积曾高达 2.4 万亩,雷沅传家乡百叠岭大叶苦茶还曾荣获过国家农业部银奖,1958 年蓝山县百叠岭茶区的烘青绿茶由全国茶叶生产劳动模范刘炳奎带去北京赠送给毛主席,受到国务院周总理的嘉奖,授予银质奖章一枚和绿茶二等奖状(零陵市经贸志记载)。后因历史原因而荒废,如今成了一片荒山。

一心想做点事的雷沅传首先回乡上山进行了 7、8 次的深入调研。回来后,形成了一份调研报告呈现在政协主席面前,主席紧握住他的手说,“沅传呀,你这条路走对

了!”

2009 年 1 月 1 日,雷沅传历经 300 多个日日夜夜奋战的百叠岭茶叶基地正式开园了。闻听此消息,蓝山县委书记魏湘江十分欣慰。主政蓝山的岁月里,魏湘江常在思索着,蓝山有什么土特产可以拿得出手啊?回答,肯定是有!如黑糊酒、蓝山油茶、黄花梨等。但是,这些都存在一个保鲜难和规模不大的劣势。如今,出了一个敢于“吃螃蟹”的雷沅传开荒种茶,魏湘江表示十分看好,随后他多次深入对雷沅传的茶叶基地调研。对其寄予厚望,希望雷沅传不仅要

把百叠岭茶叶做得风生水起,而且要走高端路线做出蓝山的特色品牌!县委副书记、县长冯德校多次深入百叠岭茶叶基地调研,明确表示,要把茶叶产业作为带动蓝山山区群众增收致富的支柱产业来抓,要从基地着手,加大名优茶品的生产力度,坚持不懈地发展茶叶产业。

为此,蓝山县委、县政府还专门出台了《关于加强农业产业建设促进农民持续增收的意见》,提出了依托靠近粤港澳的区位优势和本地资源,打造高起点、高规格、高标准的现代化茶叶基地的发展战略,成立了蓝山县茶叶产业化工作领导小组,并在县农业局设立了茶叶办公室。

雷沅传先是选择了舜帝南巡重地徐霞客楚游故地的百叠岭,更是巧借百叠岭的地利,寻找到了海拔 700-900 米

高,日照时间长、昼夜温差大,每到晚上云雾缭绕的山岭开荒种植,茶叶成活率达 95%以上,而且从不需灌溉,每年在农历的正月茶叶开采,

是湖南省乃至全国少有的种茶风水宝地。所产茶叶清香、回味悠长,似鸡肉、猪肉汤香,又有板栗、玉米的香味等。口感甘甜、回味生津,且还有降脂降压、美容、防病、健身等功效。

前来考察的湖南省茶业协会会长曹文成,以及省茶叶研究所所长包小村等专家说,“百叠岭发展茶叶种植真是占据了天时、地利、人和啊!”

湖南省副省长(原永州市市委书记)张硕辅调研三峰茶业时无比欣慰地说,三峰茶业百叠岭有机茶,不仅仅是蓝山的品牌,也是永州的品牌、湖南的品牌,更要做成中国的品牌。

在湖南省茶叶研究所的技术支撑下,雷沅传的茶叶事业发展得红红火火。2011 年,他的茶叶获得了国家有机茶产品认证,填补了蓝山高档土特产市场的空白。目前,所产茶叶供不应求,并在湖南省第二届茶业博览会上和中国国际名优茶等国内各大茶博会上屡获殊荣,大大提高了蓝山茶叶的知名度、美誉度。慕名而来想与其合作的商家纷至沓来。

“湖南中茶总公司、省茶叶总公司都来考察了,想把我的基地作为他们的黑茶基地,做大众茶叶销往海内外。”雷沅传如是说。

未来茶产业之梦

现在,蓝山县委书记魏湘江、县长冯德校在接待客人和外出出差、招商活动中不失时机向客商朋友等推介三峰茶叶。魏湘江感慨说,“三峰茶业的百叠岭有机茶是我目前品尝到的最好茶叶之一,其清香甘甜,沁人心脾,堪称极品之茶!”

今年 5 月 18 日,在第八届中国中部投

资贸易博览会上,一位郑州的采购商在品

尝了三峰茶业的百叠岭“银毫鳅”茶后,当场赞许:“茶味浓厚,清甜爽口,不涩!”便与雷沅传洽谈合作事宜。三峰茶叶有望拓展中原市场。

茶产业发展起来了,但是如何把他做大做强?蓝山县委、政府和雷沅传早已有了蓝图。

“未来,我们还要对百叠岭进行高起点、高标准、高规格的进一步综合利用,打造一个集茶园、休闲、旅游观光于一体的百叠岭高山茶风情园,使之成为蓝山的休闲品牌、湘南的旅游胜地,成为蓝山乃至永州一张叫得响的品牌。”蓝山县委书记魏湘江规划着发展蓝图。而对于蓝山三峰茶业未来的发展,雷沅传与公司全体员工充满信心,他对记者如数家珍:“我们公司现已建成年产 5 吨的茶叶加工生产线,生产百叠岭银毫、百叠岭毛尖、百叠岭 1895 等茶叶新品种。还在蓝山县工业园内购地 10 亩,兴建茶叶综合加工厂,开发高档有机绿茶和红茶、黑茶系列,打造中国名优茶品牌。公司目前已成功跻身‘湖南省农业产业化省级龙头企业’行列、‘湖南省著名商标’、百叠岭有机茶叶生产基地被认定为‘湖南省最大的 100%自有高山有机茶基地’等荣誉。把‘湘江源头水、百叠岭上茶’打造为湘南最强音。”

雷沅传最后表示,他将和股东们一起,充分发挥公司龙头企业的带动作用,建立利益共享机制,引导全县山区农民发展茶叶生产,建设 5 万亩高产优质茶园,打造特色品牌经济,带动蓝山十万茶农致富奔小康。

(本文感谢蓝山县委宣传部李先志先生的大力协助)

党的群众路线教育实践活动系列文章之四

民主生活会要有科学程序和认真态度

■ 百花潭

民主生活会是党内生活的重要形式,是党员干部以交流思想、开展批评与自我批评为主要形式的组织活动制度,是党员干部加强思想修养的有效载体,是增强党的生机与活力的一大法宝。开好专题民主生活会,是党的群众路线教育实践活动的一个重要内容,也是确保教育实践活动取得实效的一个关键举措,是开启教育实践活动第二个环节的金钥匙,必须有科学程序和认真态度。

开好民主生活会态度要认真。“世上无难事,只怕有心人”,说的就是认真的问题。开好民主生活会首先要有严肃认真的态度,不仅领导干部要有严肃认真的态度,一般党员干部也要有严肃认真的态度,要充分认识到民主生活会开得好不好,直接关系到能否听到真意见,能否触到真问题,能否看到真差距,能否找到真方法;直接关系到教育实践活动第二个环节——查摆问题、开展批评的有效开展;直接关系到教育实践活动第三个环节——整改落实、建章立制的落地生根。只要有严肃认真的态度,民主生活会才可能开实、开好、开出成效。

开好民主生活会准备要充分。“知己知彼,百战不殆”,讲的就是准备的问题。开好民主生活会必须做充分的准备,一是学习准备要充分,就是要认真学习、深刻领会中央关于教育实践活动的会议和文件精神,以中央政治局会议为民主生活会的生动示范,把学习教育、听取意见环节的工作做扎实,做到学习教育深入、听取意见广泛、查摆问题到位。二是心理准备要充分,就是要有接受群众尖锐批评、敏感意见的心理准备,就是要有敢于向自己亮剑、敢于揭短亮丑和敢于自我批评的心理准备,就是要有敢于批评、敢于提意见、敢于挑剔的心理准备,就是要有红红脸、喘喘气、出出汗的心理准备。习近平总书记强调,要“做到知无不言、言无不尽,有则改之,无则加勉,要让每个党员、干部都在思想和灵魂上受到触动。”三是会议会务准备要充分,既要有切实可行的会议方案,又要有具体的会议内容;既要有鲜明的会议主题,又要有切实的会议保障。

开好民主生活会气氛要活泼。民主生活会作为党内生活的重要形式,既要严肃认真,又要生动活泼。领导干部特别是一把手要带头打消自我批评怕丢面子、批评上级怕穿小鞋、批评同级怕伤感情、批评下级怕掉选票等顾虑,营造宽松活泼的会议气氛。只有生动活泼的民主生活会,党员干部才大胆提意见,才放心谈问题,才乐于献良策;只有生动活泼的民主生活会,才不至于对上级放礼炮、对同级放哑炮、对自己放空炮,才不至于出现“万马齐喑”的沉闷氛围;只有生动活泼的民主生活会,才能开展积极健康的思想斗争,才能实事求是、坦诚相见,才能群策群力、目标一致;只有生动活泼的民主生活会,才不会马虎敷衍,才不会文过饰非,才不会发泄私愤。

开好民主生活会主题要聚焦。教育实践活动中的民主生活会,其主题就是要紧紧围绕“四风”问题,开展严肃认真、扎实有效的批评和自我批评。民主生活会上,党员干部特别是领导干部要结合思想实际和工作实际,带头拿起批评和自我批评的武器,聚焦“四风”不走神,有一说一,有二说二,把“四风”的突出表现谈够,把“四风”问题的根源挖深,把解决“四风”问题的办法措施找准。会议组织者要把控好民主生活会的节奏和方向,始终围绕主题,不能出轨越位,不能偏题跑题,不能搞成吹捧会、神仙会。

开好民主生活会一把手要带头。“先禁己身而后人,打铁还需自身硬。”一把手是党员干部的标杆,是教育实践活动的“第一责任人”,担负着召开好专题民主生活会的职责。一把手要带头做好民主生活会的准备,提前谋划、精心安排;一把手要带头开展批评和自我批评,向“四风”问题宣战,敢于触敏感问题和实质问题;一把手要带头较真碰硬,深挖根源,细究原因,触及灵魂;一把手要带头实事求是,以诚相见,努力形成民主生活波团结的会议氛围。只有一把手的思想自觉和行动自觉增强了,示范带动作用切实发挥了,民主生活会才不会走过场、搞形式。

开好民主生活会督导要到位。习近平总书记

在讲话中指出:“要把督导工作贯穿活动全过程,及时发现和解决苗头性、倾向性、潜在性问题。”可见,督导工作是教育实践活动扎实开展的重要保障。民主生活会作为教育实践活动的一个关键环节,更是要加强督导,才能确保高质量、高水平。为此,督导组要做好以下工作:一是仔细审阅专题民主生活会的方案和对照检查材料,对流于形式、企图敷衍过关的要及时发回返工。二是认真梳理各方面的意见和建议,原汁原味向被督导单

位的领导班子通报,并要求及时反馈意见。三是全程参加被督导单位的民主生活会,严把质量关,对没有把自己摆进民主生活会的领导干部要及时提醒,对偏离民主生活会主题的发言要及时扭转,对批评与自我批评不充分的要及时引导。

(执笔者:四川省社会科学院 廖冲绪 李后强)