

# 海外华裔人才来华创业的机遇与挑战论坛



**议题:**从事高科技领域创业的海外华裔人士在论坛上与大家分享自己的创业经验。

**发言主体:**中国与全球化研究中心主任王辉耀、江苏津通集团董事长贡毅、哈药慈航制药股份有限公司董事长段燕文、精进电动科技有限公司董事长蔡蔚、麦可思公司董事长王伯庆、瑞银投资银行亚洲区副主席李山以及四川飞扬科技有限公司总裁李朝阳等6名博士。

与会人士表示,中国在生物医药、新能源汽车、节能环保、信息技术、水资源、食品等诸多领域充满创业与发展机遇,他们认为未来三十年是中国近代史以来海外人才回国创业与发展的最好时期。与会人士给出共同结论海外华裔来华创业发展正当时。

针对海外人才现在回国创业是否为时已晚的疑惑,国务院侨务办公室海外专家咨询委员会委员、江苏津通集团董事长贡毅在论坛上提出了自己的看法。他认为,在可预见的未来,中国目前是近代史以来海归创业与发展的最好时期,原因在于中国正处于制造经济、资源经济、人力经济向知识经济、服务经济、人才经济转型的时期。他相信,未来30年是一个重大的转换期,具有国际视野、熟悉中西文化、了解发达国家营运模式的海外人才将迎来巨大机遇。贡毅还对海外华裔人才回国创业面临的挑战与困难提出了自己的建议,他说,海归人才要补上管理的短板,选择创业的城市要根据自己的实际情况。另

外,贡毅还认为,“海外华裔人才投身制造业要确保技术处于产业链上游”。

四川飞阳科技有限公司总裁李朝阳介绍了自己在成都创业的成功经验与体会,他说,回国创业后,政府给予他们创业管理培训等诸多帮助。2010年他入选国家千人计划,还被四川省和成都市评为引进海外人才的“百人计划”等。近年来,他亲身体会到成都的飞速变化,成都鼓励创新、创业,是一座开放的城市,对海外人才有很大的吸引力。他表示,“改革开放是第一波机会,现在就是第二波机会。”现在国家政策开放,为海外人才施展拳脚、展露智慧提供了广阔的舞台,海归的创业形式有了更多的选择。他表示“海外华裔人才来华创业,在纯技术领域依然有机会。”但

也强调,海外华裔人才来华创业从纯技术人才向复合型管理人才转变很重要。此外,如能达成与国内企业家合作将对华裔人才事业发展非常有利。

中国为海外人才提供了实现梦想的舞台。蔡蔚2008年在北京创办精进电动科技,并专注于新能源汽车电驱动系统研发。他以亲身经历介绍了政府对高科技企业的支持。他说,一开始公司比较小的时候,政府的支持比较谨慎,随着他们公司在新能源汽车领域潜力的显现,他们获得了与美国同行同样的政府支持。目前,他们公司承担了国家125和863课题中有关新能源汽车的8个项目、国家工信部的4个项目,还被中关村纳入享有股权融资优惠政策的企业。但是,他也强调,海外人才

创业不能仅靠国家的支持来发展企业,市场才是企业真正需要重视的。

留美专业人士哈药慈航制药股份有限公司董事长段燕文在分论坛上断言,“‘新华商’来华创业发展正当时”。段燕文表示,正是抱着让中药走向世界的梦想,自己才毅然带领华侨华人专业人士团队回国创业,“中国所拥有的生物资源多样性、药材多样性,为海外高端人才在生物医药领域创业提供了绝佳机会”。

如论坛主持人欧美同学会副会长、中国与全球化研究中心主任王辉耀所言,过去30多年,海外侨胞来华投资,形成对中国改革开放的巨大推动;如今,海外华裔人才在中国与所在国之间流动越来越频繁,“新华商”将助力中国未来30年的发展。

## 家族企业论坛

**议题:**家族企业的传承和保障、80后掌门人的挑战和机遇。

**发言主体:**香港中文大学教授范博宏、新加坡“华人船王”曹慰德、新光集团的饰品掌门人虞江波。

作为本次华商大会的分论坛之一,家族企业论坛受到了不少企业家甚至是年轻接班人的关注,在会场的前排甚至主席台上,记者看见更多是一些70、80后的接班人,他们年轻的面孔像朝霞一样映红了会场。万邦集团董事局主席曹慰德、新光饰品股份有限公司总经理虞江波都坐在主席台上侃侃而谈,他们都已经是庞大企业的掌门人。

### 无形财富是传承精髓

香港中文大学教授范博宏在家族企业论坛上表示,家族治理是家族企业发展的核心,无论家族企业是父传子还是寻找职业经理人,家族自身的治理是家族企业发展的核心。谈到家族企业面临的两个问题时,范博宏表示:“一是如何和接班人沟通,二是如何解决出现的问题。以前家族企业不外乎听爸爸的,听爸爸的爸爸的,但几代人之间如何取得一致成为当下最矛盾的问题。”

对于家族传承,范博宏说:“慈善是一个很有必要的行为,不仅是为了做面子,慈善也可以改进家人彼此间的关系,家族的理念也因此可以薪火相传,无形的财富才具有传承的价值。”

主席台上,坐着新光集团的饰品掌门人虞江波,这位80后身上有一种超脱年龄的成熟和冷静。“称呼不重要,怎样在这个平台上更上一层楼,怎样对得起这个平台,才最重要”。

从介绍中记者得知,2010年,周晓光的大儿子虞江波从英国学成归来上任后经过两年历练担任公司总经理一职,其很快进行了大刀阔斧的改革;在公司层面推行集体决策;在生产上将新光饰品生产环节中的一部分业务外包,新光控制核心工艺等。这些改革在当年收到了成效,在没有增加员工数量的情况下,新光饰品的产能增加了40%,销量保持50%的增长。

谈及传承时,虞江波说道:“我们成了掌门人,不能忘却打下江山的老一代和前辈,我认为企业传承中最重要的是无形的资产,在我接手企业后,才深刻理解为什么我们的前辈会有那样的价值观和人生观,这些都值得我们学习,只有在工作中不断学习和提升,企业才能和我们自身一起成长。”

### 企业制度是家族保障

新加坡“华人船王”曹文锦先生的次子曹慰德也出席了本次论坛,曹慰德在论坛中表示,在大多数经济体中,75%以上的企业都是家族企业;世界500强企业中,1/3以上是家族企业。家族企业并非落后、低效、小型的代名词,而是现代国民经济的重要组成部分。

面对家族企业可持续发展的挑战,万邦集团从企业管理制度、家族管理制度、领导力培养、企业文化建设等多方面提出了自己的解决方案,注重领导层对企业可持续发展战略的学习,建立了IMC学习中心,从健康养生、艺术探索、社区学习、文化学习、一体化管理修习等五个方面训练领导者对身体、心灵、社会、世界和工作的关系把握能力,培养领导者的主人翁精神。

## 携手华商共促民企“走出去”论坛

**议题:**中国民营企业“走出去”与华商发展的新机遇、民营企业“走出去”存在的问题及政策支持。

**发言主体:**全国政协副主席、全国工商联主席王钦敏、宏达集团董事局主席刘沧龙

作为本届华商大会的最重要的论坛之一,“携手华商共促民企‘走出去’”主题论坛吸引了世界和全国多位嘉宾参会,因为人数众多,不少晚到的大企业负责人只能站在后排听会,但他们脸上写满了学习者的狂热和虔诚。提问环节过后,不少企业家比媒体更快的速度挤在主席台前争相提问并递上名片,企业家们渴望交流的心情可见一斑。

### 王钦敏:民营企业要向现代高端产业转变

全国政协副主席、全国工商联主席王钦敏在论坛上表示,作为占据中国经济半壁江山的民营经济,也受人关注。华商在民营企业走出去中所担当的作用和机遇,具有非常重要的意

义。

王钦敏表示,中国企业现在实施“走出去”战略,积极参与国际合作与分工、竞争,对世界华商的发展也起到了积极的作用。改革开放以来,我国民营经济得到很大的发展,无论是在GDP还是税收比重都超过了三分之二。民营企业在生产技术、科技研发能力、企业的管理水平等都得到很大的提高。但我国大多数民营企业还是存在资源依赖性、能源消耗性,面临从传统产业的低端向现代产业的高端转变。我们需要培养一批具有核心技术、产业链链接的中国跨国公司。

王钦敏认为,一些民营企业已经具备了进入国际市场的能力。民营企业走出去是实现可持续健康发展的保证。在走出去的过程中,民营企业将逐步探索出一条符合自身特点的路径;在经营领域上,海外投资的质量也要不断提升。

### 刘沧龙:民营企业走出去要注意文化先行

中国民间商会副会长、宏达集团

董事局主席刘沧龙表示,中国民营企业要保持基业长青,就必须要过家族制、多元化、国际化“三关”,实现多元化投资、专业化经营、职业化管理和国际化发展。

刘沧龙表示,海外华商是中国民营企业走出去的最好桥梁和合作伙伴,海外华商在帮助民营企业“走出去”过程中具有得天独厚的优势。刘沧龙说:“现在中国有22000家企业在179个国家和地区出现,位居世界排名的第三,但我们的很多企业都属于初级加工型企业,技术含量不高,而且因为缺乏对当地市场和习俗的理解,很容易造成文化冲突在经营中处于被动。但企业要发展壮大,就必须走出去,走出去才可以推动区域互补,建立开放性的合作市场,那么为了这个目标,企业需要做什么呢?第一,把握好投资方向,与熟知海外事务的海外华商合作会收到事半功倍的效果;第二,建立广泛的人脉资源和商业网络,学习海外华商现代企业的管理制度,拓展事业的生力军;第三,广泛联合伙伴,避免无序竞争,实现资源、利益的互利互惠,创造1+1>2的奇迹。”

## 华商品牌 世界精品——东亚华商圆桌会议

**议题:**凝聚华商力量,传递品牌价值;加强机构合作,促进品牌发展;加强机构合作,促进品牌发展。

**发言主体:**中国贸促会董松根、四川省宜宾五粮液有限公司总经理、宜宾五粮液股份有限公司董事长刘中国等。

25日13时30分在新国际会展中心举行以“华商品牌 世界精品——东亚华商圆桌会议”为主题的分论坛,四川五粮液集团、东方鑫源控股有限公司、三通控股集团懂企代表都就如何增强凝聚力和影响力等问题发表了意见和讨论。

中国贸促会董松根副会长在论坛中第一个发言表示:分布于世界各地的华侨为祖国及世界经济做出了卓越的贡献,今天以世界精品为主题,正是为了要促进华商企业紧跟世界发展浪潮。每个品牌背后都有自己的艰辛历程,国内优秀企业在海外的经验非常值得我们学习,贸促会将大力支持华商事业,支持华商创造品牌经济。

四川省宜宾五粮液有限公司总经理、宜宾五粮液股份有限公司董事长刘中国以“弘扬中国美酒文化、成就世界经济品牌”为主题做出发言。其描绘了五粮液未来的发展方向并希望得到更多华商的支持:“五粮液在中国一直走在行业的前端,多次获得国家级奖项。致力于把中国的美酒向全世界分享,目前已直接出口美国、日本、韩国、巴拿马、意大利、澳大利亚,基本涉及全球六大区域,坚持更好的发展理念,用最好的酿造工艺,与华商团结一心,走向世界,中国的五粮液必将成为世界的五粮液。”

三通控股集团董事长艾欣则希望通过贸促会建立更好的信任交流平台,帮助传统行业的企业家聚集到新兴企业。并表示:“以前都需要先找到熟悉的华商去介绍更多的朋友,现在有了这样的平台,前期建立了联系,我们通过互联网就直接可以联系海内外华商。”

交通银行胡志明市分行总经理、越南中国商会胡志明市分会会长郑佳怡:“四川约有十余家企业已经在越南投资。我们身在国外,却希望在中国制造的产品走到海外。希望通过华商集体的力量,在海外市场日益提升我国品牌的知名度,通过商会为会员、社会提供企业的资讯,希望国内华商通过我们的平台主动走出去,为会员提供维权方面的帮助,商会和商会之间可以加强交流。”

日本洪高贸易有限公司社长、日本华人企业家协会副会长西牟田洪明参加过多届华商大会,此次在会场临时决定脱稿演讲,他认为需要交流形式应该不仅拘泥于会议,而应该更加深入、持续。表示:“华人在世界,只要有太阳晒着的地方就有华人。这就是品牌,没有什么能胜过华商大会这个品牌。希望得到四川省的支持,希望华商大会组委会能

够建立一个解决商业问题的机制,今后全世界华商遇到问题或者需要沟通时都可以找到华商大会,得到帮助。

中国东方电气集团有限公司副总经理朱元巢表示:“我们能够感受到全球华商在世界的风采,这次大会让华商为中国企业走出去起到了更多作用。在新的经济环境下,我们把中国的发电设备推向世界。”

四川省政协副主席方小方向与会华商介绍了四川的投资环境,希望通过本次会议向世界华商展示四川的新面貌,促进双方更好的合作,四川一直在加深和深化与东亚各国的交流与合作。四川全省经济呈现发展良好的局面,是对外经济开放的重要窗口,全球华商将会在四川找到更多的合作机会。

中国贸促会四川分会会长李钢认为:“四川被誉为天府之国,根据四川省委、贸促会深入加强与东亚东南亚之间商务合作,2011年成功举办三届进口商品展,展示东亚东南亚产品,搭建了重要的平台。通过本次会议,必将使四川企业与东亚东南亚企业建立深化合作的有效平台,我们共赢的愿望一定会更美好。”

此外,来自缅甸、泰国、越南、印度尼西亚的商会和企业代表也在会议上做了发言,推荐当地企业的同时,带来了人才等方面不同的商业新需求,为川内企业提供了新的信息和世界发展机遇。

## 中国城镇化战略的发展机遇论坛

**议题:**城镇化的商机、城镇化的可持续发展。

**发言主体:**世贸集团董事局主席许荣茂、和君咨询集团副总裁王昱。

9月25日,第12届世界华商大会在成都正式开幕。下午13:30—16:30分4个小时的时间里,14个分论坛同时进行,14个社会大众关注的重要论题在上百名嘉宾的口中激烈交锋。记者选择了中国城镇化战略的发展机遇论坛、华商品牌·世界精品论坛、家族企业论坛、携手华商共促民企“走出去”论坛进行了全程跟踪报道,记录了嘉宾们的精彩发言,并对大众关心的话题在会后进行了面对面的采访。

在“中国城镇化战略发展机会论坛”上,与会专家、学者就城镇化给华商企业带来的机遇、挑战及应该注意的问题各抒己见,其中不乏精彩、独到而又富有理性的观点。

### 许荣茂:城镇化的四大疑问

世贸集团董事局主席许荣茂对城镇化有四大疑问:一是城镇化是因还是果?“我认为,城镇化与经济发展之间的关系是,经济发展是因,城镇化是果,只有当经济发展到一定程度后,才谈得上城镇化,这叫水到渠成,而不能揠苗助长。”

二是城镇化等于大建特建新城新区吗?“从目前许多地方建设的新城新区中看不出科学实现城镇化的路径。”许荣茂担心,这会否带来以下恶果:一是大量出现“鬼城”、“空城”。二是大量的失地农民进入城市后,由于没有相应的工作岗位而导致贫富差别的进一步拉大,最终陷入“中等收入国家陷阱”。

三是城镇化不仅是经济学命题,还是社会学命题?目前社会各方基本上都将之归集为经济学命题,其逻辑链为,城镇化——大量的农村人口进城——需要住房——房地产升温带动许多行业发展。如果仅仅这样就实现了城镇化,也未免过于简单。“这样的城镇化,即使农民进了城,也难以融合到城市中去,而且还会增加城市管理成本。”许荣茂认为,城镇化首先是人的城镇化,它的核心是要彻底解决农民进城后的就业、教育、医疗、环境、交通、家庭等社会问题,使他们从物质到精神与城市居民融入一体。

四是究竟是谁的“城镇化”?有人说这是政府的“城镇化”;也有人说这是市场的“城镇化”;还有人说是农民工的“城镇化”。“但我认为这将是子孙后代的城镇化,因为中国的城镇化要走一二十年,甚至更长时间,子孙后代会享受到城镇化的成果。因此,不能只从眼前利益着想,应该多考虑长远利益,如果决策一旦失误,后果是不可逆转的。”

### 王昱:四条线寻找城镇化机遇

和君咨询集团副总裁王昱说,中国经济已经发展到了一个新时代。回顾中国改革开放的进程,人际交往的方式发生了巨变,生物医药等技术让生活产生了翻天覆地的变化。在经济上,中国也处于一个全面觉醒的时代,处于这个时代,每个人都被加速。就在五年前,我们也绝没有想到今天的巨大变化。“未来的分众聚合给我们提出了巨大的挑战,人以群分在现在这个时代降低了,但是人和人的聚集在城镇化中是很重要的。”王昱说,需要整合更多的资源,以实现效益最大化,其中,人力资源最为关键。目前,全球都处于一个人力资源大流动的时期。

在王昱看来,中国进行的新型城镇化也是同样的道理,随着农村土地流转制度的实施,人和地可以分离,将土地向能够实施规模经营,并具有农业管理经验的人集中,将剩余的劳动力向城市转移,这样的比较效益更高。“当然,新型城镇化对人的素质要求也越来越高,这就是所谓的首先是人的城镇化的道理,要让进城农民与城里人一样享受教育、医疗、社保等福利。”

王昱提供了4条线索来寻找城镇化的机遇:人、GDP、存在的问题、金融。比如人,有人就有城;比如找存在的问题,哪里有问题哪里就有商机,以养老为例,上世纪50年代、60年代出生的人现在已全面进入养老时代,那么,养老领域就有商机值得寻找。“至于新型城镇化是否会推高房价的问题,我没有做过调查研究,因此,不好妄下结论。但有一点是可以肯定的:只要地方土地财政存在一天,房价就降不下来。”王昱认为。

### 刘永好:农民怎么办

新希望集团董事长刘永好说,首先要考虑农民怎么办。城镇可以修好,但农民靠什么生存?这时就应该转型,提升农村劳动生产率,实现规模化经营,一改以前几亩地、几头猪、几只鸡的经营模式,释放部分劳动力到城市工作,为城镇化奠定基础。

张占斌说,新型城镇化要强调转型和改革的重要性。很多地方对城镇化热情高涨,甚至不用扬鞭自奋蹄,但城镇化不单单是盖房子、修马路,如果只做这一件事情,肯定会把路子给走歪了。我们所说的改革包括户籍制度改革、土地管理制度的改革、投融资的改革、财政体制的改革、行政体制改革。有了改革的有效实施,有了新的体制和思路,城镇化才不会重走老路,地方政府才不会单纯依靠土地财政。

(本版撰写:李成成、张璐、杨成万、靖琰)