

华商大会成功闭幕 四川签约额超千亿

第十二届世界华商大会 26 日晚在四川成都闭幕，香港中华总商会会长杨钊宣布第十三届世界华商大会将于 2015 年在印度尼西亚举办，由印尼中华总商会主办，现场举行了会旗交接仪式。

全国政协副主席王钦敏、中国国务院侨办主任袁援平、成都市委书记黄新初、新加坡中华总商会会长蔡其生等出席闭幕式并致辞。王钦敏说，本届大会的主要亮点是举办了“中国经济论坛”，让广大华商朋友了解中国的宏观经济环境、产业政策导向以及西部的投资机遇。他说，大会既为海内外华商和各界人士提供了沟通、交流的平台，更为全球华商抓住机遇、扩大合作，与中国共同发展开启了新的大幕。

袁援平祝愿全球华商和侨胞们继续团结合作，不断创新进取，再创事业辉煌，为住在国、为祖籍国、为世界繁荣发展作出新的贡献。她说，国务院侨办将继续支持各地、各部门举办各类大型的经济科技活动，为海外华商扩大投资合作提供平台；将继续支持和促进、维护华商在华投资的合法权益，促进改善华商事业发展的环境；将继续组织各种联谊、培训、考察、交流等活动，为华商了解中国投资环境创造便利。

总投资额 1323 亿

26 日，由四川省人民政府、成都市人民政府主办的四川—世界华商交流合作会暨项目签约仪式在成都举行。本次世界华商大会活动期间，共签约合作项目 241 个，总投资额 1323 亿元。不少客商表示，来成都投资，就是看好西部明天的发展商机。

在当天的合作项目签约仪式上，现场集中签约合作项目 104 个。分为 88 个投资合作正式合同项目、16 个文化领域合作框架协议项目。正式合同项目投资额 1091 亿元，涉及电子信息、装备制造、油气化工、钒钛稀土、能源电力、汽车制造、现代服务业等多个领域，其中投资额 10 亿元以上项



目达 43 个，投资额 842 亿元。框架协议项目涉及文化艺术、人才输出和引进、华文教育合作、华文传媒、创意产业基地、影视基地建设等方面。

文化领域合作框架协议项目 16 个，涉及文化艺术、人才输出和引进、华文教育合作、华文传媒、创意产业基地、影视基地建设等内容。本届世界华商大会活动期间，共签约合作项目 241 个，总投资额 1323 亿元。

大会期间，四川有针对性地推出 2435 个对外寻求合作的投资项目，涉及投资额 447 万亿元。其中，成都经济区推出项目 646 个，投资额 11 万亿元；川南经济区推出项目 628 个，投资额 115 万亿元；川东北经济区推出投资合作项目 565 个，投资额 109 万亿元；攀西经济区推出项目 388 个，投资额 5235 亿元；川西北生态经济区推出项目 208 个，投资额 6040 亿元。

为加强与世界华商的需求对接，在更

广的领域加强投资合作，本次活动四川有针对性地推出 2435 个对外寻求合作的投资项目，涉及投资额 447 万亿元，涉及农业、服务业等项目。

华商与“成都声音”

事实证明，本届华商大会始终秉承“中国发展，华商机遇”的主题，紧紧围绕世界经济格局下的华商未来的发展方向和前景等问题进行广泛的探讨，深入的交流，无疑，本届华商大会具有鲜明的时代特征和重要的现实意义。

尤其是四川省成都市充分利用专题论坛、经贸洽谈、展览展示、商务考察、文艺演出等一系列丰富多彩的活动，大力宣传成都对外形象，积极为华商大会创造良好的外部环境，向华商界提供最佳的服务，让成都更充分开放，真正让华商感到“成都声音”越来越大，“成都形象”的美誉度愈来愈

民企牵手华商 “借船出海”盼双赢

“我们需要培养一批中国跨国公司。”9 月 25 日下午，在成都举办的第十二届世界华商大会“携手华商共促民企‘走出去’”分论坛上，全国政协副主席、全国工商联主席王钦敏表示。

新希望集团董事长刘永好、力帆控股有限公司董事长尹明善、正泰集团股份有限公司董事长兼总裁南存辉、宏达集团董事局主席刘沧龙等知名民企掌门人悉数到场，并与王钦敏及香港中华总商会会长、香港旭日集团董事长杨钊等华商组织领袖，论道内地民企与海外侨商的“牵手之旅”。

南存辉的一句“借船出海”获得论坛上的一片掌声。对于如何“走出去”的问题，南存辉的比喻显然说到了国内民营企业与海外侨商的心里，而如何在“借船出海”中实现双赢，仍是一个有待考量的问题。

牵手华商“走出去”

早在 1997 年，“走出去”就被提上政府日程，被提升为和“引进来”同样重要的位置。16 年过去，我国对外贸易发展迅猛，从过去世界排名第 32 位跃升到第 2 位，成为世界第三大对外投资国。同时，中国也是世界承包工程最大国，对外开放带动了中国经济体制机制的完善，民营企业也日益成为“走出去”的主力军。

与企业“国家队”相比，民企开展海外投资时，机制灵活，反应快速，易于根据投资环境变化和运营需要进行调整。全国工商联副主席、香港经纬集团主席陈经纬认为，民营企业“船小好调头”，而且从整体上来讲分散了对外投资风险。

据统计，自改革开放以来，中国引进的外商直接投资中逾 6 成来自华侨华人和港澳台资金。香港中华总商会副会长蔡冠深曾在华商大会上表示，过去是港澳台和海外侨资企业进入中国内地投资，现在在內地的国企和民企壮大了，要“走出去”发展，这是不得了的改变。

华商在中国“引进来”中发挥巨大作用，在“走出去”的过程中，华商也希望能与民企“牵手”。陈经纬认为，华商可以利用所在国的优势和经营，帮助国内民企“走出去”，同时也能达到双赢的局面。

但陈经纬也提醒，民企投资“既要尽力，也要量力”，目前国内民企“走出去”还是刚刚起步，要做好风险防控，在国际市

场有优势才应该“走出去”。而刘沧龙则认为，只有走出去，参与国际竞争，才能发现自己的缺点。

“民企进军海外的过程，大都是摸着石头过河。”全国工商联副秘书长王忠明在论坛上说。坐在台上先行一步“走出去”的几位民企大佬，也向与会的民企和华商代表分享了自己“摸石头”的经验。

“在发展中国家建厂，到发达国家买品牌、技术资源。建工厂和买企业相结合。”刘永好在论坛上说。刘沧龙则诙谐地表示，欠发达国家遍地都是黄金。

“借船出海”盼双赢

“‘借船出海’，在当地寻找一两家好的企业进行合作，借用其优秀的资质和在当地良好的口碑。”南存辉表示，这样的方式能快速地在当地站稳脚跟，并且能迅速从合作伙伴身上学习经验。借助这种方式，正泰集团的产品已销往世界 100 多个国家和地区。

南存辉表示，在进入西班牙以及韩国等市场时，正泰集团正是采用了“借船出海”的方式，才能够快速地融入当地市场。红豆集团作为国内民企进军海外群体中的一员，虽然已拥有美国纽约、洛杉矶两个境外分公司，并在柬埔寨建立了 11.13 平方公里的工业园，但在其刚刚走出国门时，还是经历了诸多烦恼。

“语言、文化、法规等等问题，给企业进军海外造成了很多障碍。”红豆集团一位高管在论坛上坦言，国内民企在走向海外时，多多少少都经历了一些教训。

而在确定了“借船出海”的方式后，怎样选择当地的合作伙伴，又成为了摆在民企面前的一个问题。

实际上，除了当地一些大型龙头企业之外，海外华商作为另一个重要选项，出现在民企的视野里。

“海外华商通过在海外的发展，具备了营销渠道、人际网络、管理经验等多项优势，是理想的合作对象。”刘沧龙表示，不仅如此，之前与外国企业合作时所存在的文化冲突等问题，也可以得到解决，能达到双赢的结果。

另外，南存辉也表示，海外华商的资源极其丰富，达成合作后对企业的帮助很大。如正泰集团在西班牙的项目，正是通过与当地华商的合作，才能够快速地取得成果。

华商传承之感

家族企业正面临新一轮的交班高峰期，挑战也前所未有的。

一份来自《福布斯》于近日发布的“中国现代家族企业调查报告”显示，多数中国家族企业同时面临交接班与产业转型两大挑战，走向前台接班的二代人数出现明显飞跃，交接班进入高峰。但“由于经济低迷等原因，由二代接管的企业经营业绩普遍不如由一代掌控的企业”。

“富不过三代”这个世界性的难题，似乎也成为了华商普遍难以“迈过去的坎”。

家族企业如何传承？这是本届华商大会的重要议题之一。为此，9 月 25 日，第十二届世界华商大会家族企业分论坛召开，出席的企业家嘉宾也多为华商企业现任掌门人或未来“少帅”，包括“华人船王”曹文锦的次子、万邦集团董事长曹慰德，以及家族第二代接班人新光集团副总裁虞江波等等，众多嘉宾对此议题展开热烈讨论。

长期研究公司治理的专家、香港中文大学教授范博宏就表示，无论家族企业是父传子承还是寻找职业经理人，家族自身的治理都是家族企业发展的核心。

“富不过三代”魔咒

据《福布斯》最新调查，在中国家族企业中，一代掌权的企业有 645 家，占比超过九成；二代完成接班的为 66 家，较去年上升了 21 家，占比接近 10%。“A 股上市家族企业的交接班步伐开始加快”。

然而，二代接管的家族企业经营业绩普遍不如一代掌权的企业。尽管企业规模仍能扩张，主营业务收入复合增长率几乎达到一代掌管的两倍，但是 25% 的净利润复合增长率远低于一代操控大局时的 99%。

前述报告就指出，“说明二代对于企业的掌控和发展盈利能力较一代逊色，尤其是在经济增长放缓、经济转型期风险增大和经营环境难如人意的情况下，如何能够带领企业转型发展，是接班二代们需要思考的问题”。

企业家精神难传承
针对家族企业传承之难，范博宏曾指出，企业接班有很大的挑战，创业者在创业中的优势，特别是特殊的无形资产没有办法顺利地传承到下一代。这些资产包括上一代创业者的“理念、政商关系、价值观等等”。

而前述《福布斯》报告还指出，年轻一

代如此签下的 241 个合作项目充分说明华人华侨更加看好成都，了解成都，投资成都，已将发展的重心转移到成都。

从某种意义上来说，如此之多的合作项目和投资是华人华侨对中国、对四川、对成都的认同，因此，我们要积极为华人华侨在中国、在四川、在成都投资发展创造良好的发展环境，充分发挥华侨华人在资金、技术、管理、商业网络等方面的优势，不断拓展对外经贸合作的新空间，加强与华商密切合作，形成科学发展、加快发展的强大合力，始终保持经济平稳较快发展。

正因如此，我们期望为世界华商大会引进的数百亿投资项目，必将带出千亿产出效益、万亿发展效应，为整个四川的产业经济结构优化调整和新农村新城镇化建设带来巨大的促进作用，为实现四川人民的中国梦增添强大的动力，集聚起四川发展的强大活力。

代比起父辈在学历与国际视野方面显然更具优势，但缺乏与企业一同成长的经历，就算是“少主”也会难以服众；对初掌权的二代而言，一代创业者的精神凝聚力已是很难超越的高峰，如何任用公司元老、聘请职业经理人、推行制度改革等均是考验。

在康荣平看来，由于第二代的成长环境、创业经历，往往难以跟第一代相比，因而往往在创业精神方面二代们有所欠缺，而“在我看来，创业精神应放在第一位”。

对此，一些青年侨商领袖表示认同。在“青年侨商论坛”中，富华集团总裁赵勇表示，现在二代、三代年轻侨商对国内的政策、投资环境都不太熟悉，而这对企业今后来投资和发展至关重要。他表示，这次回国，就是想熟悉国内环境。

对于家族企业的传承难题，参与论坛的一些青年侨商领袖都表示，上一辈吃苦耐劳和企业家精神的继承或是最难的。

失去上一代对家族的有效控制后，传承之后家族矛盾的破坏性等也会对家族事业造成较大伤害。

接班人才培养难题
无疑，目前摆在华商群体们面前的传承、接班人才培养等难题，仍然亟待破解。

新加坡中华总商会会长、德华工业控股有限公司主席兼董事经理蔡其生接受记者采访、谈及接班人问题时表示，“到现在为止，我自己还没有想清楚，但这肯定是个挑战。”

蔡其生表示，他的用人方式是“外举不避仇，内举不避亲”，未来接班人不一定是自己的女儿，也可以是职业经理人。他提到，自己的三个女儿都已到其公司上班，至于她们未来是否愿意接班，他不想强求，“最重要的是两代人的沟通要做到位”。

在国内知名的家族企业中，娃哈哈的宗庆后在 2010 年拆分了国际业务部分交给女儿宗馥莉，这是一种缓冲式的培养接班人的方式。今年，新希望集团董事长刘永好也将其女儿刘畅推向台前，任新希望股份公司董事长，并新设联席董事长一职来为其接班“保驾护航”。

有人曾指出，华人家族企业“富不过三代”，可能是因为诸子均产的“分家”习俗。对此，康荣平表示，家族财产的代际传承，还是应该用更多现代的手段来解决，财产分配太分散，不利于企业的发展，“股份太分散，这不仅对家族企业，对很多企业都是不利的”。

华人经济新走向与未来中国经济期许

主题为“中国发展，华商机遇”的第十二届世界华商大会，26 日晚间在享有“天府之国”美称的中国西部城市四川成都华彩谢幕。为期两天的会议中，推动世界经济运转的三千华商共聚一堂，研讨在新一轮的世界经济格局调整背景下的全球华人经济新走向。

聚焦华人经济新走向

作为世界华商大会召集人组织代表，泰国中华总商会主席刘锦庭认为，第十二届世界华商大会聚焦中国经济腾飞和新一轮西部大开发战略，为全球华商构筑了一个良好的交流平台。“目前中国已跃居世界第二大经济体，规模庞大的市场展现了无限的商机。”

“‘中国发展，华商机遇’，华商大会的召开是最好的时机。”美国威特国际集团董事长李学海认为，进一步拥抱中国经济，将是华商经济发展的新走向。在他看来当下中国正处于“十二五”规划期间，面临经济转型，“华商在中国的投资将随之更加多样化”。

“千载难逢”一词，在此次大会期间数次被中国侨商投资企业协会会长、泰国正大集团董事长主席谢国民重复强调。在他看来，“未来的中国既有出口又有进口，5 年内进口将达 10 万亿美元，这是惊人的数字，其中所带的贸易商机对于全球华商而言可想而知。”

新加坡中华总商会会长蔡其生直言，“作为华人、作为一个亚洲国家的国民，我很庆幸；因为，整个世界经济的发展现在及未来的方向在亚洲，我们国家也在亚洲。”他认为，金融危机后没有被击垮的华商企业，尽管规模业务有所调整，但将会做得更强、更健全。

香港刚毅集团有限公司主席王敏刚认为，近几年，中国国内民营企业和国企进行海外投资。在企业“走出去”过程中，中小企业是最需要帮助的。“海外华商可以参股的方式与这些中小企业合作，利用华商所在国的优势与这些企业实现互利双赢、共创品牌”。

海外华人家族企业众多，随着第一代创业者陆续告老，接棒而来的“侨二代”已崭露头角。从美国留学归来的冠城集团总裁助理洪振刚来成都发展不久，他认为，新环境对于青年侨商也是机遇，“我们在国外见过许多新东西，运用在国内、二、三市场，空间很大。”

以海外新华侨华人和中国国内“海归”为主力的“新华商”亦看好未来的华商经济。“在可见的未来，将是海外华商人才来华创业最好的时期之一。”江苏津通集团董事长贡毅指出，未来具有国际视野、熟悉中西文化、了解发达国家营运模式的海外人才将迎来巨大机遇。

“长风破浪会有时”，身处世界“经济中心”的全球华商，如何把握世界经济调整契机进一步壮大自身经济体量，仍是一道需要继续求解的课题。如玖龙纸业董事长张茵所言，“华商需要考虑的是，下一步的发展如何结合国家的政策要求，怎样转型升级”。

未来中国经济期许

“新场镇头堰村距离市区仅 50 公里，但那里原生态的环境非常适合养生、养老，发展旅游业。”巴黎扬子集团董事长何首都告诉记者，文化旅游产业会成为成都及四川未来的一大投资热点。

改革开放后，侨商来华投资企业的数量和规模不断扩大，投资领域也不断拓展。清华大学华商研究中心主任龙登高告诉记者，近 12 年以来，海外华商的投资领域已经从最初的“三来一补”制造业向服务行业、科技领域发展。

“我和新加坡的华商交流时，我们都认为服务业发展前景比较好。”新加坡中华总商会会长蔡其生认为，除了部分技术含量很高的企业外，制造业的发展空间较小，已经不再是可以单靠规模来盈利的时代了。

四川省侨办的一份报告显示，随着 2009 年四川省启动海外高层次人才引进计划以来，以新华侨、华人为主创新型中小企业发展迅猛，以 IT、医疗器械、生物医药等高科技行业为主。

同时，金融、广告、教育等现代服务业也成为新华侨、华人的重要投资领域。在本届世界华商大会上，全球华商与四川本土的企业事业单位达成了一批文化领域的合作框架协议项目，包括文化艺术、人才输出和引进、华文教育合作、华文传媒、创意产业基地、影视基地建设等。

由于具备“先天优势”，海外华商的投资眼光一向敏锐，投资步伐总是紧跟中国内地的经济发展趋势。26 日当天现场集中签约的 88 个投资合作正式合同项目，主要涉及电子信息、装备制造、油气化工、钒钛稀土、能源电力、汽车制造等领域，均为四川省当前正大力发展的优势、支柱产业。

而在许多华商眼中，更大的发展机遇蕴藏在中国当前正在推进的新型城镇化战略中。香港豪都国际有限公司、上海豪都房地产开发经营有限公司董事长屠海鸣告诉记者，借此次成都参会之机，他想考察这里的城镇化建设情况。

“城镇化建设是一种很好的扩大内需的机会，通过基础设施和住宅的建设，把教育、医疗、商业等领域带动起来。”屠海鸣认为，如何将城镇化这步棋走好，也将考验中国政府。

(本版撰文：李成成)