

# 杨建国：中国产业集聚研究第一人

## 采访手记

产业集聚区仿若一缕清新的春风，为河南大地吹来了希望，在16万平方公里的土地上播撒了180个承载梦想的种子。

河南首批180个产业集聚区自启动之日起，便担负起了河南振兴、引领中原崛起的时代重任。经过四年成长，产业集聚区在推动经济社会发展和现代化建设方面的重要作用日益凸显。未来十年将是河南经济社会快速发展的黄金机遇期，产业集聚区必将成为河南省经济社会发展的核心增长极。

大时代，大机遇，大发展，产业经济发展到今天已经进入到了“群雄逐鹿”的阶段，只有主动融入，才能在竞争中赢得发展先机。

在杨建国看来，河南要想实现跨越式发展，必须加强自身的品牌打造，“引进来”和“走出去”双管齐下，不断加大招商引资力度，促进结构调整，延长产业链条，才能在新一轮的产业转移中赢得主动和发展先机。

杨建国在接受记者采访时指出，地方政府在招商引资中，并非“栽下梧桐树”就能“引来金凤凰”，赢得资本大佬的青睐还需另辟蹊径。招商引资和“招商引智”相结合，要立足实际、科学定位、尊重市场、统筹部署、注重细节，完善服务，“软硬兼顾”，营造适宜企业发展的“微环境”。

中原兴，则中国兴，集聚兴，则中原兴。祝福河南！



## 人物小传

**杨建国生于1963年，河南集聚产业咨询有限公司首席执行官，中国产业集聚区网创始人，兼任中华民营企业联合会理事会副会长等职务。潜心研究产业理论与发展规律近20年，发表专业论文数十篇。出版了《集聚》、《产业隆起领跑中原——河南产业集聚区探访》等书籍，曾荣获“金麒麟2010年度产业集聚区建设贡献奖”、2012年“推动中国产业咨询领域经济发展·最具影响力功勋人物”。**

## 本报记者 余胜海

在河南省各个产业集聚区活跃着一位被誉为“中国产业集聚研究第一人”、“河南产业集聚招商王牌红娘”的学者型企业家，他就是中华民营企业联合会理事副会长、河南集聚产业咨询有限公司首席执行官、中国产业集聚区网创始人、河南产业集聚区网首席顾问杨建国。

杨建国潜心研究产业理论与发展规律近20年，他心系河南故土，把推动河南集聚产业发展作为自己的使命，凭借其专业的技术手段和平台优势，打造了全国首个“一站式”招商代理服务平台，彻底颠覆了传统的招商引资模式，从而实现了“引进一个项目，带来一个产业链，繁荣一座城”的发展目标，受到了地方政府、投资者和企业的欢迎和好评，为河南产业经济的发展做出了突出的贡献。2012年，他荣获“推动中国产业咨询领域经济发展最具影响力功勋人物”称号。9月11日，杨建国先生接受了本报记者的独家专访。

## 创新服务：让招商引资进入网络时代

记者：您为何要创建河南集聚产业咨询有限公司和河南产业集聚区网？您创建这样一个产业咨询和招商代理服务机构的初衷是什么？

杨建国：创建公司和网站服务平台是一个综合考虑的结果，这一方面与我这么多年的研究领域密不可分，另一方面也与河南的产业发展现状和趋势有着千丝万缕的联系。2008年底，为摆脱国际金融危机对传统农业大省的影响，河南开始谋划产业集聚区建设，这是一个未雨绸缪的举措，更是一次极富果敢与创新的实践，随后180个产业集聚区应运而生，这对河南既是一个机遇，也是一个挑战，产业集群怎么培育，招商引资项目如何引进来、留得住、养得活，我就想通过搭建一个“一站式”服务平台，缩短信息、数据匹配的过程，为客商了解河南、投资河南提供一个渠道。

记者：在这个网络时代，河南产业集聚区如何提高招商引资实效？

杨建国：在互联网时代，招商引资的方式和思维也要与时俱进，要实现招商现代化，就要求招商办公设备现代化、招商信息管理现代化、招商营销现代化和招商队伍现代化，以网络为基础，实施“网络招商”，只有这样才能

提高招商引资效率。

针对招商引资形式的变化，河南产业集聚区网依托丰富的产业集聚区及企业资源，强大的产业咨询智囊团队，以及多年的研究成果，独具匠心的将产业集聚区投资信息以空间形式展现出来，在为客商提供各种快捷的有效商业信息的同时，不仅改变了传统产业集聚区及集聚区内企业的展现形式，同时更加关注于帮助产业集聚区及集聚区内企业解决品牌包装、招商引资等各种问题。

企业投资者可以发布快速方便的投资意向信息，通过网站平台进行匹配，并由河南产业集聚区客服中心为投资者提供专业服务，帮助投资者快速找到最适合的产业集聚区及项目。

河南产业集聚区网推动区域性经济内产业集聚区的有效互动，在帮助产业集聚区自身不断发展扩张的过程中，为区域间、园区间产业聚集和产业链完善形成有效的助力。

记者：河南产业集聚区网有哪些独特的优势？

杨建国：河南产业集聚区网目前拥有四大独特优势。一是有强大的数据库资源。河南产业集聚区网汇集了河南180家产业集聚区、2万余家产业集聚区内企业、以及产业集聚区内土地、厂房、项目等投资信息；数以千计产业集聚区、企业及投资商会员信息；与河南省发改委等政府机构建立了广泛紧密的联系，独家发布河南各级政府最新产业政策、投资政策等。

二是有效的目标群体。河南产业集聚区网在与河南近100家产业集聚区建立了广泛密切的联系的同时，也与浙商、温商等商会建立了广泛密切的联系。通过河南产业集聚区网云服务平台，让产业集聚区与客商之间的需求充分互换。

三是科学的推广方式。通过将产业集聚区、企业、包括土地、厂房、项目等独立站汇集于河南产业集聚区云数据库，消除产业集聚区信息“孤岛”，通过规模效应、集聚效应，将投资河南客商目光汇聚于此，解决单独产业集聚区推广分散、效果差的难题。

四是广泛的招商渠道。河南产业集聚区网与行业协会、温商、浙商、苏商、闽商等知名商会、产业咨询机构等建立了密切联系，通过科学的推广方式，让产业集聚区的发展需求能够最大程度地展现在目标客商面前。

记者：您的新浪微博粉丝已突破100万大关，您在9月7日召开的“中国政府微博路在何方”高层论坛上倡导“微博招商”。您认为微博招商有哪些优势？

杨建国：招商引资竞争越来越激烈，招商引资手段也不能一成不变。随着互联网迅速普及和发展，微博等社交网络平台也强势崛起，并逐渐成为除了传统媒体之外，受众获取、发布、分享信息的一个重要的渠道。微博时代，人人都是自媒体，人与人、人与信息、人与外界的距离也前所未有的被拉近，“微博招商”就是在这样一种背景下提出来的。具体微博招商的优势，我认为这和微博自身的劣势是一脉相承的，具体可以表现在以下几个方面：一、传播范围广，发布一条微博，可以直通全球，招商的讯息可以在更广阔的区域持续传播，使具有投资意向的客商和迫切渴望招商引资的地方政府能够更方便地捕捉到信息；二、迅速便捷，不受地域限制，在线即可达成信息互换，不用再像过去一样，地方政府为了招商引资长途跋涉远赴北上广等发达地区，钱不少花，腿不少跑，但招商引资成果不佳；三、交流简便，交互性强；四、受众面广，信息的受众不光是领导，人人都是信息源，使信息

传播起来更无阻碍。

记者：由您主编的《产业隆起领跑中原——河南省产业集聚区探访》一书一经面世，便引起了社会各界的广泛关注和好评，被誉为产业集群培育的“孙子兵法”。您为什么要编写这本书？

杨建国：经过四五年的摸索和实践，河南的产业集聚区建设取得了显著的成果，已成为河南经济社会发展名副其实的“发动机”和助力中原崛起、河南振兴的一个有力支撑。与此同时，战略位置日益突出的中部板块，也得到了来自国家层面的更多支持，机遇背景下，河南如何乘势发展？产业集聚之路不啻为一个明智的选择。在此背景下，2013年4月开始，河南产业集聚区网联合河南日报报业集团、中原传媒报业集团、新浪城市等新闻媒体，共同推出了“产业隆起、领跑中原”——河南产业集聚区巡礼特别报道，以期通过对包括郑州航空港在内的23个极具代表性的产业集聚区的实地走访，倾听声音，眼观成效，感触变化，亲身体验产业集聚的无穷魅力。本书旨在通过对产业集聚区系统化的解读，聚焦产业新优势，绘就发展新蓝图，着重呈现近年来河南产业集聚区的成长历程和发展实绩。

记者：河南集聚产业咨询有限公司和河南产业集聚区探索出了几种产业集聚区招商引资的运作模式？

杨建国：我们在实践中探索出了两种产业集聚区运作模式。模式一：本地有产业根基的，会以此为基础延链条、壮龙头，推进产业发展。其中以河南具有资源优势的食品、医药、有色、装备制造等领域为最。

例如，孟州产业集聚区依托中原内配等骨干企业，通过拉长产业链条、引入英国GKN集团、嘉陵集团、西冷集团等，以打造中西部地区较具竞争力的汽车装备制造业产业集群为发展目标，目前发展势头迅猛，去年主营收入达1684亿元，为2009年的29倍。

第二种为招商引资模式，即通过引入龙头企业，带动产业链上下游配套企业前来集聚，进而形成本地特色产业集群。这也是省内大多数产业集聚区的主流模式。

该模式的特征是“大招商、招大商”，以郑州航空港产业集聚区引入富士康最为典型，其他诸如宜阳产业集聚区通过引入中信重工重铸铁项目，带动装备制造业产业集群发展，滑县产业集聚区借承接产业转移机遇，引入南方家具企业做大家具产业集群等，均属招商引资模式。

记者：河南省首批180个产业集聚区的投资规模有多大？产业集聚区爆发出了多大的能量？

杨建国：河南省180个产业集聚区目前的投资已达5460.88亿元，同比增长32.9%，高于全省投资增速9.4个百分点，占全省投资规模的50.3%。就业人数已占全省新增就业人数的一半以上。据河南省统计局发布的数据，到2013年上半年，河南省产业集聚区工业增加值同比增长17.5%，增速高于全省平均水平6.4个百分点，占全省工业增加值比重为45.0%，对全省工业增长的贡献率达到69.8%。这说明，产业集聚区正爆发出惊人的能量，其对我省经济发展的“驱动器”作用正越来越明显。

记者：河南汤阴县产业集聚区目前已形

成食品和医药两大主导产业，培育出小麦、玉米、肉鸡、大豆等8个比较完整的产业链条，2012年实现营业收入203亿元。被国家工信部命名为“国家新型工业化产业基地”，成为全国唯一一家县级食品产业基地。作为传统农业县，汤阴县如何通过建链、延链、强链、补链，打造一批竞争力强、上下游完整的特色产业链？

杨建国：作为传统农业县，汤阴县将食品加工及医药产业链上下游有机结合，采取“公司+基地+农户”的产业化经营模式，建成了一批万亩强筋小麦、优质玉米、食用菌、中药材等生产基地，在提高主导产业本地化配套能力的同时，实现了农民的致富增收，促进了农业产业化的快速发展，不仅为推进新型农业现代化拓展了空间，创造了条件，也为传统农区的转型发展提供了样本。

记者：目前，经您牵线搭桥的招商引资项目，已经在产业集聚区正式落地的项目有多少个？

杨建国：我们通过实地考察，先后为太康、渑池、巩义、永城等多地成功引介项目10多个，这些项目投资额都在亿元以上。

记者：产业梦、城市梦，河南梦，中原梦，梦想环环相扣，紧密相连，这一切都离不开产业集聚区的强力拉动。那么如何通过产业集聚区的培育来推动产业转型升级？

杨建国：产业集聚区建设遵循“四集一转”：企业(项目)集中布局、产业集群发展、资源集约利用、功能集合构建、促进农村人口向城镇转移。产业发展讲究横向配合和纵向延伸，缩短了中间的生产成本，提高了对资源的利用率。地方在培育产业集聚区时，根据自己的资源优势和产业基础来确定主导产业，围绕主导产业来进行招商引资，提高项目入驻门槛，严把质量关，将高耗能和高污染的项目一律拒之门外，这对地方经济发展来说不仅是一种“补充”更是“换血”，通过发挥产业集聚效应，淘汰落后的产能，促进产业升级，增强抵御风险的能力。

记者：您提出产业集聚区招商要讲究“软硬兼顾”，这“软”和“硬”是指什么？

杨建国：产业集聚区招商，讲究“软硬兼顾”，这“硬”自然是指基础设施，这“软”指的则是服务，而“软硬”环境能否持续优化的关键则是：创新。对长葛市产业集聚区来说，在叫响全省服务“一条龙”的背后，是一系列的管理体制创新。这些创新让长葛市产业集聚区的服务在规定、习惯之外，有了制度、体制保障，有了更强大的内在动力。

## “聚变”发力： 让梦想照进现实

记者：您认为如何才能让一些地方实现“引进一个项目，带来一个产业链，繁荣一座城”的招商引资目标？

杨建国：产城融合，无产不兴城，城市发展，产业必先崛起。产业是城市繁荣的“血液”，只有依靠项目带动，激活产业支撑的“造血因子”，城市发展才不会呈现疲软态势。地方在招商引资时，通过为项目服务，来提升自身的品牌价值，优化招商引资环境，进而吸引更多的上下游项目落地，延链、补链，使产业链更完善。因此，服务牌就成了招商引资同质化条件下地方吸引客商投资的一张名片，服务也是生产力说的就是这个道理。

记者：产业集聚区的“聚变”发力，既需要完善的基础设施等硬条件的支撑，也需要各方同心营造“微环境”，河南是如何营造适宜企

业发展的“微环境”的？

杨建国：产业集聚的本质是人才、资本与服务的集聚，如果只有产业，缺乏良好的基础设施等配套，没有扶持政策等“催化剂”，没有一系列包括工商、税收、信贷等综合服务的跟进，也就缺乏企业发展必需的“微环境”，致使产业集聚区会在很大程度上缺少活力。因此，各地对此都非常重视，通过相关政府扶持和服务创新，在营造良好发展“微环境”上竭尽所能，下足了工夫。

例如，河南省有不少农业县财力并不充裕，但在产业集聚区道路等基础设施投入、鼓励招商引资上，却毫不吝啬。又如，以长葛产业集聚区的“全程代办制”为代表，目前很多产业集聚区都在力推对入驻企业的全方位服务；再如，面对土地指标等政策约束，很多县市千方百计进行挖潜，置换的土地指标优先支持产业集聚区项目落地。

一些产业集聚区还在重要功能性平台建设方面实现突破。例如，郑州新郑综合保税区的设立，对富士康落户郑州航空港区发挥了重要作用，而孟州产业集聚区于2012年5月开工建设总投资15亿元的河南德众公共保税中心，则有力支持了区内企业更快捷打通国际市场通道，并吸引了更多外向型汽车装备制造龙头的入驻。

而为打破产业集聚区基础设施建设过程中普遍存在的融资瓶颈，河南也进行了积极探索。例如，为建立产业集聚区融资平台、开发银行和省担保机构三方合作机制，河南省中小企业担保集团通过引入地方政府，以其符合条件的投融资平台资产、收益和信用等，来解决反担保措施不足难题，于2012年5月联手国开行为产业集聚区基础设施项目建设，“量身”定制了一套颇具特色的融资担保业务方案，受到了众多产业集聚区的欢迎。

记者：您作为“中国产业集聚研究第一人”、“招商王牌红娘”，您对地方招商引资工作有什么好的建议？

杨建国：招商引资一定要接地气。在产业集聚区快速发展、区域经济发展日益加快的阶段，招商引资也有了新的变化，在现阶段，招商引资正在由“政策招商”转变为“产业招商”、由“多元招商”转变到“精确招商”、由“政府招商”到“企业或中介招商”、由“招商引资”到“招商选资”、由“推介招商”到“招商营销”、由“关注项目、资金”到“注重企业家”。只有把握好招商引资的发展趋势，才能更好的面对“狼多肉少”的招商环境。

记者：借这次机会请您向全国的企业家推荐一批好的招商项目？

杨建国：我之前曾在微博上总结过未来具有投资潜力的几大行业，里面包括节能环保产业、生态产业、信息和数据产业、绿色制造业、健康产业、现代农业等等。这些产业的共同特点是符合消费结构升级方向，符合绿色环保方向，符合政府政策鼓励方向。

记者：最后请您展望一下河南集聚产业区和河南产业集聚区网的发展前景？

杨建国：如今，机遇青睐，政策利好，蓝图绘就，产业集群蓄势待发，美丽河南前景可期，而河南集聚产业咨询有限公司作为中部地区行业领先的产业咨询和招商代理服务机构，肯定会以河南产业集聚区云服务平台为依托，倾心致力于为河南产业振兴提供专业的技术支撑和服务保障。

不论宏观环境如何变化，招商引资始终是经济发展的生命线，大招商、招大商的力度和成效决定着河南富民强省战略的未来，实现招商引资大突破，推动工业经济大提速意义重大、影响深远，前景光明。