

中国金叶周刊

GOLDLEAF WEEKLY

2013年9月11日 星期三 责编:袁志彬 编辑:周君 美编:张彤

企业家日报

ENTREPRENEURS DAILY

9

真龙:生态为骨 借势而优

■ 庞文生

“真龙”作为广西中烟的自主品牌,一直在一条创新发展的道路上探索前行。在行业品牌各类的品系战略中,“真龙”风格鲜明,它不断凝塑自己区域的优势,通过积蓄和创新式延展品系打造,将自己成功地塑造成所在省份的标签性品牌,在全国的品牌格局中独具魅力。

品系建设的核心,应该是伸拳成指,增加掌控力和影响力,然后再握指成拳,提升品牌形象和品牌价值,更充分地满足消费需求,占领市场。2007年,真龙品牌获得“中国驰名商标”,2008年,真龙进入“20+10”全国重点品牌行列。2010年底,真龙推出首款高端生态卷烟真龙(巴马天成),上市即备受关注。2012年,500元/条高端规格真龙(海韵)突破万箱,区内迅猛增长。在不断的发展过程中,真龙逐渐地形成了自己的品牌特色,并被越来越多的消费者所关注。现在,真龙已经形成了以顶级卷烟“巴马”系列为引领,高端“韵”系列为代表,中高档“云”系列为时尚创新,珍品为品牌基础的完整品系构架。

广西风格 生态为骨

只有民族的,才是世界的。广西“山高、水好、人美”,山水秀丽、四季如春、物产富饶,十万大山养育了12个多彩的民族。作为全国唯一一个地处少数民族地区的中烟,广西中烟工业责任有限公司充分利用了自己的优势和稀缺资源。其所属的真龙品牌,正是吸取了广西壮族自治区这些人文和自然生态的精髓,并以“生态”为骨,孜孜以求,通

过不断深耕的品系建设,深深落上了广西风格。

神奇生态锻造出顶级品系:真龙巴马。巴马是一处人瑞圣地,巴马也是一个传说。有“世界长寿之乡”美誉的巴马,是世界长寿老人分布率最高的地区。

广西中烟人抓住了高端消费者回归自然,追寻生命本真的朴素追求,推出了首款生态卷烟真龙(巴马天成)。该卷烟吸取了神奇巴马的神奇“生态因子”,原料运用了巴马水土和阳光孕育出的巴马烟叶,真龙(巴马天成)在香精香料的采用上应用了博士后科研工作站的最新研究成果;其一,采用巴马天然中草药复方提取液,进行减害;其二,采用巴马绿色植物和果实进行香料萃取,对卷烟进行有效增香增甜,提升口感;其三,采用精制火麻油提升卷烟的润润效果。整个香精香料配方均采用巴马的天然矿物质水进行调制。提取香精香料所采用的天然植物均是巴马当地特有的,卷烟包装也采用了未经化学加工的手工“草纸”,整包卷烟清新自然,一种朴素之风扑面而来。

真龙(巴马天成)刚一上市推出,便被抢购一空,被崇尚自然生态的高端消费者极力追捧,很多更是醉心于卷烟背后神奇的巴马生态。在行业2013年上半年的网上交易中,这款卷烟备受青睐,进入了大部分全国重点市场。

真龙中高端品系:韵彩云飞。真龙的高端系列,以“韵”为意,极好地贴合了广西这片土地的生态、人文特质。真龙韵系列,包含金韵、禅韵、神韵、海韵、灵韵、佳韵、鸿韵等几个规格,从不同的角度诠释了真龙品牌之

“韵”。真龙(金韵)是高端规格中的佼佼者,烟包为金黄底衬上一条游天巨龙,恢弘大气,华贵尊荣。原料均为两年洞藏以上的顶级醇化烟叶,烟香自然且色泽金黄。还通过自主技术对具有高质香素的当地生态植物采摘精华,与烟丝混合,本草香透发的淋漓尽致,是真龙品质的代表。

与金韵相比,真龙(禅韵),则是低调内敛的另一种气度。禅韵是中国首创之沉香型卷烟,应用熏香凝浸技术将陈年印度沉香菁华深层浸入烟叶,烟香沉香浑然一体,滋润去邪,去除杂气,缕缕馨香无形四溢。DNA复合滤嘴独有海藻提取DNA特制炭颗粒,降焦减害性能更加出色。

真龙(海韵)是真龙高端规格的中流砥柱,风靡销区,2012年已经超过了万箱,风头丝毫不输于500元价位的全国其他骨干品牌相应规格。海韵采用了CPF定向型活性炭纤维沟槽嘴棒,独有的三重净化功能,能够有效降低吸取烟气中的有害物质,提升吸烟的安全性。海阔天空,独特韵致,真龙(海韵)作为真龙高端的拳头产品,已经凭借其独特的魅力征服了消费者。

真龙高端“韵”系列,都浸润了诸多广西区域丰富的“生态因子”,包括喀斯特溶洞洞藏烟叶,特有原生态植物菁华等等,在降焦减害上走出了一条自己的高香低焦之路。广西中烟也正是凭借着对高端“韵”系列多年来孜孜不怠的打造,在卷烟品质上的不断提升和完善,悄然通过市场完成了对品牌本身的结构提升,提升品牌的知名度和盈利能力得到了极大的提高。

真龙中高端系列,以“云”为意,包含轩

云、馨云、祥云等规格。针对这个价位段的消费者,广西中烟重点突出了创新、时尚、健康的品牌特色。真龙(轩云)包装采用高品味的复古方格图案与沉稳的棕色搭配,搭以经典时尚的皮革质感外表,尽显潇洒气度。特别是滤嘴加入“一点红”竹炭纤维滤线,除了富含天然贡菊逸香因子,让人口感飘逸外,还在滤嘴端组成了一个笑脸,给人一种温馨畅意的感觉,深受年轻消费者的追捧和喜爱;真龙(馨云)是一款可自主调节烟气浓淡的低焦时尚卷烟,独家配置三环调味滤嘴,只需轻轻抽出内芯部分,调节滤芯长度,即可享受从原香、甜香至浓香渐变的丰富口味,让烟味口感不再单调。绿色植物纤维阻隔中环,与高吸阻外环及低吸阻内芯构筑的三环保护体系,大幅提升滤嘴选择性吸附效能,显著降低烟气一氧化碳和焦油等有害物质,低焦又低炭。这款规格突出了当今消费者所追求的体验感,可以说是广西中烟技术创新的一个代表。

品系智慧 借势而优

“神奇巴马,韵彩云飞”,这就是真龙不折不扣的广西风格。顶级的“巴马”系列同“韵”系、“云”系组成了真龙品牌主体规格,这也是广西中烟以“龙装、龙芯、龙艺”为产品核心,苦练内功,筹谋破局,通过品系建设来打造品牌核心价值所取得的丰硕成果。借势而优,把稀缺打造成特色,这是一种品牌智慧。

风格,是中式卷烟大品类构建所必需的重要元素,有风格的产品,也是我国卷烟品牌大家族不可或缺的一份子。真龙,正是通过“韵味”十足的品系建设,成为了一个个性突出、风格鲜明的品牌,并且正逐渐地被更多的消费者所关注和喜爱,稳固了其在整个品牌格局中的地位。

重庆卷烟厂 三步抓好封箱机 质量管控工作

■ 郭琳

封箱机组是重庆卷烟厂卷接包车间承担条烟封箱任务的机组,是“重烟生产工程链”最后的环节,同时也是最重要的环节之一。2013年来,该机组以“零缺陷,零反馈”为目标,以过程控制为重点,以设备高效运行为保障,扎实开展工作,促进产品质量稳步提高。

“紧”绷质量这根弦

封箱机组作为车间生产流程的主要机组之一,机组全体成员肩负着保证质量、促进企业发展的重任。今年以来,车间在生产运行管理、业务流程优化、质量管控体系、场文明管理等方面开展了系列活动,抓好质量管控是机台管理重中之重的工作。重庆卷烟厂深知,产品质量无小事,因为“1%”的质量问题,在消费者手里就是“100%”的不合格。所以我们牢固树立“品质就是生命”的意识,日常工作中,时刻“紧”绷质量意识这根弦,严格执行工艺技术标准、产品质量标准和生产作业标准,以严谨、细致的工作态度,确保工艺指标不折不扣得到落实。

“精”通流程熟性能

一直以来,车间从提高产品质量、工作效率,降低生产成本、能源消耗为目标,建立了一套覆盖全部流程,横向到边、纵向到底的标准体系。在“人人有标准,事事按标准”的严格制度约束下,重庆卷烟厂封箱机组全体成员,感觉工作的目标更加明确,质量控制路线更加清晰,生产流程衔接更加科学。在车间、班组领导的指导以及质检员的帮助下,我们逐步养成过程控制精益求精,制度、标准不折不扣执行的良好工作习惯,在自己的岗位上充分发挥质量保证体系的作用,不断提高生产过程的控制精度。

设备是生产效率和产品质量的保障,一流的设备状态才能生产出一流的产品,封箱机组的5台设备使用年限均在6年以上,设备日趋老化,故障问题频发,对该厂来说设备就像战士手中的武器,只有掌握它的性能、熟练的进行操作,始终保持它的最佳状态,才能充分发挥它的最大效能。设备运行中的声音、温度、动作、气味等发生异常往往是我们操作人员最先感知。为确保设备保持最佳的工作状态,该厂力求熟悉它们,哪一些容易出现问題,需要重点维护,始终牢记在心,平时操作中,重点感知它,维护它,使其发挥最佳的效能,进而保障产品质量的稳定,保证设备有效作业率的提高和降低物料的消耗。

“勤”字当头坚持不懈

保证在线产品质量的稳定,车间坚持在操作过程中,做到“勤观察、勤走动、勤动手”。“勤观察”,就是注意观察设备运行状态,废品的剔除情况是否异常等,做到对设备运行状态、质量信息一目了然,心中有数。“勤走动”,就是注重对工序流程的巡视,如条烟从输送通道下落时要注意衔接处是否有毛刺刮伤刮破条烟,推送进入皮带转送时条烟是否会歪斜、撞伤,封箱后胶带的位置及切口是否符合标准等等。“勤动手”,对在线的产品要及时进行取样检查测试,如条包透明纸褶皱、拉带错牙、底部折叠等情况检查,每一个小时打开一个箱子检查里面条烟是否出现被挤压变形,剔除装置是否出现漏踢、热熔胶点是否异常等情况,及时对异常跟进分析,实施设备调整。

质量管理是一项长期的工作,维护重烟品质任重道远,封箱机组重任在肩,责无旁贷,为了促进企业产品质量稳步提高,该厂将用智慧和汗水贡献力量。

北京卷烟厂领导到 天津市场开展调研工作

为落实“三稳”厂级领导市场调研走访制度,8月底,北京卷烟厂党委副书记张军带队赴天津市烟草二、三分公司、东丽分公司、北辰分公司、渔阳及宝坻分公司开展工商协同拜访及市场调研工作。此次走访目的在于进一步扩大中南海品牌在天津市场的影响力,减少商业库存,深化与分公司的合作。

在调研走访过程中,张军向各分公司领导介绍了国家局和集团公司领导“三稳”指导意见以及北京卷烟厂采取的工作计划,并认真听取了各分公司领导针对中南海品牌提出的一些建设性意见和品牌在天津市场拓展方面遇到的问题。双方领导就中南海品牌在天津市场的未来发展方向及市场拓展重心交换了意见看法。

(王涛)

每月编制《“金圣”品牌培育月度简报》,并与江西省局(公司)联合下发至省内各市局(公司)、所有区县局(分公司)、各全员营销单位,对省内各地市销售现状和“金圣”品牌培育措施进行通报,找准工作差距,明确下月度销售目标。

据悉,江西中烟已于日前专门成立精准营销办公室,负责省内外精准营销工作的具体开展和跟进。

(刘艺)

杭州卷烟厂开展“攻坚克难 再攀新高峰”主题教育系列活动

浙江中烟工业有限责任公司杭州卷烟厂日前开展“攻坚克难 再攀新高峰”主题教育系列活动,其中特别为一线操作人员设立了多个工种的技术比武项目。大家聚在一起切磋技艺,增强本领的同时,密切了感情。图为参加钳工项目比武的选手正在按考题要求加工工件。

金晶 摄影报道



安徽中烟“黄山”精品线项目通过工艺验收

■合肥

“合肥卷烟厂易地技术改造生产线是成功的,其工艺质量,设备能力,管控能力,均达到了预期的设计目标,取得了显著的经济效益和社会效益……”近日,在“黄山”精品线工艺验收总结会上,郑州烟草研究院专家一行对“黄山”精品线的工艺设计给出了高度的评价。

根据预先制定的《安徽中烟合肥卷烟厂技改生产线工艺测试大纲》要求,7月15日至19日,由郑州烟草研究院和合肥卷烟厂共同组成的工艺质量测评组,对合肥卷烟厂易地技改生产线的工艺质量、设备性能、管控能力进行了全面测试。此次测试按照行业最高评价标准执行,大纲参照了“中式卷烟制丝生产线重大专项评价体系”制定,该体系主要用于综合评价重大专项所属品牌专线的创新效果和应用效果。

正式验收前,由郑州烟草研究院高级工

程师席年生对测试大纲进行了细致的解读,具体释义各级评价指标和评价方法。同时,为更好地开展工作,分为三个评价小组分头进行。

在郑州院各专家的指导和各部门的通力配合下,经过四天的辛勤付出,整个测试工作顺利推进,圆满完成了全线各项测试任务。通过对“黄山”(新制皖烟)卷烟的跟踪测试和历史生产数据统汇总及统计分析,分别形成了《工艺质量测试报告》、《管控能力测试报告》、《设备性能测试报告》和《合肥卷烟厂易地技改生产线工艺测试总体评价报告》。

验收总结会上,席工程师宣读了总体评价报告。他指出与行业其他六大专线相比,“黄山”精品线工艺布局简洁流畅,有自身鲜明的特点,在突出“黄山”品牌“焦甜香”个性化特点的基础上,创新性应用了“虚拟模块单元加工”、“储柜物料轨迹控制”、“两段式干燥”、“梗丝成丝”等许多工艺技术。尤其是对

“批次总量掺配”工艺的深化应用,有效保证了卷烟加工质量和混合均匀性,极大简化了工艺流程,为行业下一步技改提供了新思路。

会上,席高工结合实地考察情况及测试结果,对“黄山”精品线各关键工序控制和设备方面存在的问题进行了分析。特别是针对梗丝成丝效果还不够显著的问题,对梗丝预处理环节如何充分发挥浸梗作用、加大湿胀效果和压梗力度、提高切丝符合性、梗丝滚筒提高热风弱化筒壁干燥等方面提出了宝贵的意见。其他两位专家也分别对生产线管控和设备管理方面给予了指导。

此次工艺验收不仅是对“黄山”精品线的一次总体评价,更是对新线进行了一次全面深度的“体检”。据悉,合肥卷烟厂下一步对于诊断中存在的问题,将通过“品质建设年”大改善活动的平台重点攻关改进,同时对于此次工艺验收过程,将总结形成案例教学材料,为工艺人员的培训打下坚实的基础。

三是完善货源调控机制和投放决策机制。坚持主导规格投放适度从紧的策略,做到“金圣”销售进度与四五类烟调拨同步,每月以旬为单位召开“金圣”销售与四五类烟调拨进度分析会,科学确定每旬各市场低档烟供应量,并同有关市局(公司)做好沟通衔接和解释工作。

四是将精准营销作为工商协同营销的重要载体。

“金圣”品牌的动销、库存、价格、毛利率等情况。

二是将精准营销作为提升市场调控水平的有力手段。

主要表现在,通过对市场信息的有效分析,较好地指导销售工作的开展,指导货源投放预安排,指导销区人员参与月度品牌培育策略会,并收集月度货源投放安排,每日跟踪“金圣”品牌销售投放节奏。

江西中烟四项措施提升精准营销水平

江西中烟工业有限责任公司把精准营销当成一项重要工作来抓,采取四项措施,在实践中探索,在探索中总结,不断提升精准营销工作水平。

一是构建了完善的报表分析系统。

通过每日销售进度跟踪、每周销售要情分析、每旬“金圣”品牌分析、每月销售及协议执行进度分析、每季度省内外市场专题分析等完备的报表系统和市场情报分析,准确地掌握了

(湖烟办)

宝鸡卷烟厂 持续推进质量整顿提升

陕西中烟工业有限责任公司宝鸡卷烟厂日前安排下半年质量整顿提升重点工作,持续提升质量整顿工作水平。

宝鸡卷烟厂要求,加强质量责任意识教育,继续深化“质量意识再教育”活动,引导干部职工牢固树立质量责任意识,关注质量、聚焦质量、提升质量;强化技术保障,从提升职工操作水平和设备维修水平方面着手,努力提升生产制造水平;认真开展课题研究,通过技术引领、管理跟进,不断深化固化课题成果,深刻剖析存在问题,快速确定新的课题,持续推进质量整顿提升;加强过程控制,优化工艺参数,强化过程工艺执行监管,严格工艺质量检查考核,以过程有效确保产品质量;加强新技术、新工艺、新方法应用,学习借鉴行业先进经验和工艺技术方法,创新工艺质量管理模式,建立质量整顿提升长效机制,实现“支支一流”的质量目标。

(周献礼)