

责任心是现代企业家成功的必备要素

——访马来西亚华裔女企业家协会总会长谢叔珍

■ 王大玮

“我始终认为，无论是做父母还是做生意，无论是经营企业还是经营社团机构，虽然扮演的角色不同，但敢于担当、勇于承担责任的人最接近成功，在你成就他人和社会的同时，他们也成就了 you。”马来西亚华裔女企业家协会总会长谢叔珍日前接受新华社记者专访时如是说。

谢叔珍是当地杰出的女性企业家代表，是马来西亚著名房地产开发商双威集团的执行董事。同时，她也是马来西亚华裔女企业家协会负责人。热衷于社会公益事业一直是外界对她的最直接印象。

“我认为人一生都应该从事的事业有两个：一个是学习，学习可以让我们最大化地提升自己，帮助我们做出正确判断；还有一个就是社会公益事业，为善最乐的人生观让我们在帮助别人时也收获了最大的喜悦，这种快乐可以感染到身边的每一个人，让我们的世界变得更加美好。”谢叔珍说。

正是这种信念，让谢叔珍和她领导的机构无数次地参与到社会公益事业中来，她也成为马来西亚女性慈善家的代表人物。

今年6月24日，由谢叔珍参与组织领导、马来西亚全国40个非政府组织参与的慈善晚宴在当地引起很大轰动。慈善晚会上，所有募捐所得善款全部用于资助弱势群体和儿童，而谢叔珍也代表双威集团当场捐出20万林吉特（约合6.35万美元），她当时的那句“每一个人都不要放弃，只要我们大家一起努力，完全可以改变结局”感动了很多人。

其实，双威集团一直将做慈善视为自己的社会责任。2010年，双威集团注资7.2亿林吉特（约合2.28亿美元）的股份成立了以双威集团创办人谢富年命名的“谢富年基金会”，用于支持国家教育事业的发展。截至目前，该基金会已拨出超过1亿林吉特（约合3170万美元）的教育经费，资助了超过1.3万名当地学生接受大学教育。

谈到责任心的内涵，谢叔珍说，社会责任心对她还有另外一层意义，那就是传承中华文化，学习中文。她表示，身为华夏子孙，虽然居住在海外，但仍为中国取得的巨大成就兴奋。中国经济的飞速发展给海外华人带来了无限商机，但也让他们面对很多挑战。其中，最大的挑战就是语言。

“我和很多马来西亚华裔同胞一样是接受英文教育的，但中国的开放和发展让我们有了更多机会到中国考察学习，也结交了很多朋友。我逐渐意识到无论是谈生意还是和朋友聊天，语言成了我们之间的最大障碍。因此，我下定决心，学习中文”。

谢叔珍说，作为一个华人，她深爱着博大精深的中华文化，而中文则是维系世界华裔子孙情感的最佳纽带，我们有责任将这一传统传承下去。正是因为谢叔珍和她的丈夫领导的团队善于了解中国，才有了后来集团投资中国的举措。谢叔珍说，中国在改革开放后取得的成绩有目共睹，也坚定了他们进入中国市场的决心。

前不久，在江苏省江阴市投资近10亿元人民币（约合1.6亿美元）的“双威广浩”综合发展计划和参与天津生态城的建设等项目，让双威集团在中国房地产行业的知名度与日俱增。不仅如此，双威集团还加紧对上海、广州、东莞和珠海等地的房地产开发力度，并将全力进军中国二、三线城市。

如今的双威集团已发展成一家集房地产开发、休闲度假中心、酒店、主题乐园、教育、医疗、工业制造于一体的综合性世界500强企业。面对如此成就，谢叔珍说：“双威集团今天的成功不是一个人的成功，而是集团内每一个员工都在履行自己责任、相互协作的结果”。

她说，“现代企业家更应该真诚的的基础上，了解每一名员工的想法，多关心他们、关心社会，这样才能打造一个以诚为本的企业，并得到全社会认可。”

访问到尾声，谢叔珍说：“我希望通过中国的媒体让中国人民知道，实现中国民族的伟大复兴不仅是中国人的梦想，同样也承载了海外几代华人的梦想，我们也有责任、有义务让我们的民族更加富强。同时，也希望中马两国可以友谊长存，实现互利共赢。”

“泛珠”同筑一个梦

中国最大区域经济体 10 年合作共赢探路

■ 王丽 杨洪涛

10 年旅程，粤港澳“大珠三角”牵手包含粤、桂、湘、闽、赣、琼、川、滇、黔 9 省区和港、澳特区在内的“泛珠三角”，成为新中国成立以来规模最大、范围最广、在不同体制框架下的区域组合，谱写了一部东、中、西部合作共赢、协调发展的华美乐章。

“泛珠经济圈”开启区域合作互动新模式

“寨子里没几个人去过广州，但等明年铁路通了，到广州只需要 3 个小时，肯定会迎来更多游客。”在黔桂两省区交界处的千年苗寨岵沙，村民滚元亮挎着镰刀、背着枪，穿着自己织染的靛蓝褂子，像往常一样下地劳作，间或陪外地来的游客合影。

计划于 2014 年底竣工通车的贵（阳）广（州）铁路将从这个被称为“中国最后枪手部落”附近的山岭间穿隧而过。届时，这个至今仍保留着“刀耕火种”传统劳作方式和狩猎习俗的苗寨，与开放前哨大都市广州之间的“时间距离”将从近 20 小时缩短为约 3 小时。

这种以“交通换时空”的巨变是泛珠三角区合作发展的典型缩影。

2003 年，“构筑一个优势互补、资源共享、市场广阔、充满活力的区域经济体体系”的“泛珠三角”战略设想提出，得到“泛珠”9 省区和香港、澳门特别行政区响应，并得到中央政府积极支持和指导，“9+2”合作模式应运而生，成为东、中、西部经济互联互通、协调发展的新突破。

2004 年，首届泛珠三角区域合作和发展论坛召开，各方共同签署《泛珠三角区域合作框架协议》，提出在“自愿参与、市场主导、开放公平、优势互补、互利共赢”原则下，在基础设施、产业与投资、商务与贸易等 10 方面合作，增强区域整体实力和竞争力。

有关专家认为，这一合作模式主要优势在于各地产业差异明显、经济互补性强。既

从云贵高原沟壑纵横的马雄山、红水河，到南海岸边热闹的港口和现代都市；从奔流不息乌江峡谷的巍巍大坝，到粤港澳繁忙城市里的万家灯火。中国南方，山水相连、人缘相亲的万里珠江，连系着全国五分之一的国土、三分之一的人口和超过三分之一的经济总量。

有东、中、西部不同区域经济特征，又有“一国两制”特点；既包括国际著名的物流、金融、信息中心香港，又有与欧盟、葡语国家经贸关系密切的澳门；既有广东这个全国重要的制造业基地，又有 8 省区辽阔腹地、丰富的资源及科技人才优势；既有大珠三角的市场、资金、技术、信息综合优势，又有 8 省区多个产业互相补充呼应。

“9+2”不是简单的“11”合作共赢格局日益形成

“想不到港澳门的餐桌上，还有我们村的致富路。”贵州息烽县西山乡柏香山村村支书刘如皆说，以前村民种蔬菜不成规模，不上档次难卖，政府开拓市场后，村里大多数蔬菜都卖到了香港、澳门。

如今，在贵州、湖南、云南等地山区出现了越来越多的供港澳蔬菜基地，成为港澳粤的“绿色菜篮子”。

不仅仅农业，近 10 年来，泛珠三角区域高层互访不断，民间交流频繁，“你中有我，



●2003 年 8 月 20 日，2013 年泛珠三角区域协作与社科专家论坛在贵阳召开，来自泛珠区域的福建、广东、广西、湖南、江西、海南、四川、贵州、云南九省区社科专家学者，以及澳门社科代表约 50 余人列席了会议。

我中有你”的“泛珠合体”趋势日渐增强。

作为维系“泛珠三角经济圈”的必要条件，泛珠区域 2004 年提出“泛珠一日交通圈”的构想，先后建成西南出海大通道、珠江流域出海大通道、东盟国际口岸快速通道，“山”与“海”距离日益拉近，“泛珠三角国际物流圈”强势隆起。

2013 年上半年，“泛珠”内地 9 省区全部交出亮丽“成绩单”。GDP 总量达 81016.99 亿元，占全国经济总量的 32%，尽管经济形势严峻，9 省区增速均超过全国 7.6% 的平均水平，除广东外其余省区增速均超 10%。

10 年携手，泛珠三角世界级经济区的框架和功能已初步完成，呈现出对其腹地以及东南亚地区强大的经济辐射力和聚集力，形成泛珠区域强大的人流、物流、资金流、信息流和商圈流。

同筑一个梦想 开启华美新篇章

“朝食粤早茶，夜饮酱香酒。”在泛珠合

作大力推动下，类似这种“千里黔粤一日还”的“双城生活”指日可待。据不完全统计，前八届泛珠三角区域合作与发展经贸洽谈会上各方共签订合作项目 6609 个，签约金额 15529 亿元。

今年以来，泛珠合作“9+2”各方积极开展“走出去、请进来”招商对接活动，大力推介招商引资项目，催生出东中西部互动发展的多赢成果。据泛珠网数据显示，截至 9 月 3 日，泛珠合作各方在泛珠三角投资项目库填报签约项目 1002 个，投资总额达 4929 亿元，各省区录入的推介项目投资总额更已超过万亿。

9 月 9 日，第九届泛珠三角区域合作与发展论坛暨经贸洽谈会在贵阳举行，区域各方将在经济、社会、文化等方面进行深入洽商，探讨进一步深化泛珠区域合作构想，提出未来“泛珠”各方新的合作领域与合作内容。一系列正在开始和即将展开的新合作开启了泛珠“9+2”各地经贸往来新时代。

“中国硅谷”企业家“献智”贵阳

■ 鲍光翔

9 月 8 日，中关村企业家贵阳峰会在贵州举行，柳传志、赵国庆、王小兰等中关村知名企业家结合自身优势，为贵阳和中关村的合作建言献策。

8 日上午，贵阳市人民政府与中关村科技园区管理委员会在贵阳签署战略合作框架协议，贵阳市与中关村正式结盟，106 个

项目成功签约，投资总额逾 465.659 亿元（人民币，下同）。

在随后召开的中关村企业家贵阳峰会上，联想控股集团董事长柳传志在集团调查资料的基础上指出，高新科技企业需要和在在乎的六点因素，为贵阳发展高新科技企业提供借鉴和参考。

“高新科技企业初创期对成本十分敏感，做到一定规模之后对城市规模开始敏

中国驻德大使:让在中国的 7000 家德国企业了解“渝新欧”

■ 刘贤

“中欧之间的货物总量在增加。‘渝新欧’国际铁路联运大通道要在这个越来越大的‘蛋糕’里分得一块，需加强宣介，让在中国的 7000 家德国企业了解这条新线路在时间、费用、效益上的优越性。”中国驻德国大使史明德如是说。

“渝新欧”是重庆至欧洲国际铁路大通道，沿线经过哈萨克斯坦、俄罗斯、白俄罗斯、波兰，终点是德国杜伊斯堡，全长 11179 公里，目前主要将“重庆造”笔记本电脑运往欧洲销售。

史明德说，“渝新欧”的意义是多方面的。从经济上看，这是一条快捷便利的经济线路，从重庆到杜伊斯堡仅需 16 天，比海运快 30 天，比空运费用低。随着中欧贸易的发展，“渝新欧”为促进贸易关系进一步发展提供了很好的条件。从中国对外开放看，“渝新欧”意义重大，它把中国中西部重镇重庆，与沿线的中亚、欧洲国家连在一起。此外，“渝新欧”还是文化、人员交流的友谊桥梁。



● 中国驻德国大使史明德

2000 多年前兴起的古丝绸之路，通过人力、畜力把中国的丝绸、瓷器运到中亚、西亚直到罗马帝国，从起点到终点耗时经年累月。史明德说，随着全球化和贸易发展，重庆开辟“渝新欧”这条单程 16 天的铁路通道，大大缩短了中欧的时空距离。

2011 年开通的重庆到欧洲的“渝新欧”班列目前是每周一班，常态化运行；而欧洲到重庆的回程货尚未获得稳定货源。吸引回程货是“渝新欧”进一步降低运价、提高竞争

能源服务集团转型的“三步走”战略。在国际市场大宗商品价格低迷，西方矿业巨头普遍收缩战线的时候，中电投逆势出击，最终在几内亚获得一个巨型优质铝土矿开发权。2012 年，中电投生产电解铝 277 万吨，氧化铝 260 万吨，居全国第二，世界第五位。业内人士指出，电解铝是高耗能产业，身为电力供应商的中电投在这一领域有其他企业无可比拟的成本优势。

资料显示，中国铝土矿对外依存度高且进口来源已经受到威胁，亟需建立海外原料供应基地，使进口渠道多元化。中国铝土矿进

力的关键之一。

史明德表示，解决回程货问题是要将德国乃至欧洲企业走海运的习惯转变为走铁路，这需要一定时间。但他对此充满信心。日益增长的中欧贸易是“渝新欧”的机遇。

史明德分析了近年来中国与德国的经济往来情况。他说，近三年，中国在德国的投资成倍增长。德国占据中国对欧洲投资的六成，主要通过并购进行。从大型国企到民营企业都在德国行动。大的并购金额达七八亿欧元，小的也是上千万欧元，主要集中在制造业，尤其是制造业中的中小企业。

史明德说，德国一些中小企业在其领域拥有非常先进的技术，且经营灵活，是德国经济的中坚力量。金融危机中，一些中小企业资金链断裂，被迫待价而沽。一些家族经营的中小企业在后继无人的情况下也不得不出售。因此，这几年来是中国企业走进欧洲的历史性机遇。并购这些技术、销售、网络都有不俗实力的中小企业，可以把中国制造业水平提高 10 到 15 年，还能学到先进的管理

技术和经验。

史明德说，德国企业目前在中国的投资重点是东部沿海地区，如上海、浙江、江苏，但随着西部大开发政策的实施，它们已经开始把眼光放到中西部。重庆就是一个投资重点，德国巴斯夫、麦德龙等企业已在重庆落户。中国驻德国大使馆每天都收到许多德国企业询问西部税收政策、劳动力成本等情况。重庆地处长江上游，有独特的地理条件，交通物流有空运、河运和现在的铁路运输，其对外贸易额近年来也大幅增长，占据中西部第一位。这些独特的优势得到德国乃至欧洲企业界的青睐。

史明德说，“渝新欧”的终点站德国杜伊斯堡的政界和经济界对这条线路都颇为期待。世界经济正在复苏，中国经济在向好的方向转，“近期与德国汉莎货运 CEO 和一些海运公司负责人交谈时，他们都认为中国与欧洲的货运量正在大幅增加，这是经济复苏的一个表征”。货运量这个蛋糕越来越大，“渝新欧”要以自身的优越性从中分取自己的份额。

中电投海外布局 寻求打破国际铝矿资源垄断

■ 郝王乐

中国五大发电集团之一——中国电力投资集团（中电投）6 日与几内亚政府签署铝业开发项目特许权协议，意味着其首期投资达 60 亿美元的几内亚铝业基地开发迈出实质性一步，对中国铝业发展有重要影响。

中电投集团副总经理陆启洲在接受新华社记者书面采访时表示，此次海外布局，对于打破国际铝矿资源垄断，解决铝矿资源供应瓶颈，保持中国铝业可持续发展，具有战略意义。

陆启洲说，我国已经成为世界上最大的原铝生产国，铝行业是我国经济建设的基础性行业。但我国铝土资源相对匮乏，预测储量不足 20 亿吨，已探明资源总量不足 10 亿吨。有专家预测我国现有铝土矿资源储备只能用 10 年左右。按目前的格局发展，铝土矿资源必将受制于人。因此，中国铝工业的可持续发展将别无选择地实施“走出去”战略，建立海外铝土矿资源供应基地。

作为传统的电力供应商，中电投近年来制定以电力生产为核心，拉动煤、电、铝等多产业协同发展，从单一电力供应商向国际性

口大部分来自印度尼西亚和澳大利亚等国。据海关总署数据，2012 年中国进口铝土矿总量为 3961.1 万吨，其中自印尼进口 2790.1 万吨，比重达到 70% 以上。印尼政府于去年宣布将禁止原矿出口，对中国铝业影响显著，加速其在海外寻找替代资源。

业内人士分析说，中电投几内亚铝业项目为我国在海外首个完全自主掌控，独资运营的特大型铝矿开发项目。此项目对我国加快海外铝矿供应基地建设，缓解国内铝矿供应压力，确保国民经济持续健康稳定发展具有重要意义。另外，通过项目开发和运营，将

帮助几内亚铝矿行业实现跨越式发展，推动几内亚经济社会发展。

根据项目规划，中电投将在几内亚博法地区建设一个工业园区，其中一期工程建設 400 万吨年生产能力的氧化铝厂，同时配套建设装机容量不少于 250 兆瓦的电厂和年吞吐能力达 800 万吨的深水港。在桑格雷迪地区建设一个矿山，一期年生产能力为 1200 万吨。项目计划 2014 年开工，2020 年第一条氧化铝生产线投产，此后根据市场形势进一步扩大产能，使氧化铝的年生产能力达到 800 万吨。届时，中电投几内亚铝业项目将成为全球最大、最环保的氧化铝生产企业，帮助几内亚把巨大的铝矾土资源优势转化为经济优势。