

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

恒天然“肉毒杆菌门”调查:一根污染管道引发的乳业危机

◎问题奶粉引发全球乳业危机 ◎国内下游乳企备受打击 ◎澳洲奶粉海外代购受挫

<< P2



本期导读 Highlights

华为的管理智慧:
“瘦腰强腿”给基层加薪

一则新闻搅动着广大打工者的心。这则新闻说:“华为启动 13/14 级基层员工的调薪,平均涨幅 30%,很多薪酬翻番,部分甚至超过 70%。新招明年应届生起薪 10000 元。华为因此每年将多付出 10 亿元。”目前全球经济形势都不太好,外面就业形势也不好,别人都在“拧毛巾”降成本,但华为逆势大幅度加薪意味深长。

<< P3

宜家自建卖场
15 年成中国最大外资地主
——宜家系庞大帝国揭秘

作为一个已经进入中国 15 年的品牌,宜家家居改变了很多中国人对家具的理解。其实,宜家家居只是宜家系庞大资产的冰山一角,除了提供简洁的家具和北欧式的生活方式,宜家创始人英格瓦·坎普拉德建立的商业帝国里还有更多不为人知的部分。也许是由于北欧人低调的行事风格,以至于虽然这个隐秘的世界是如此的庞大,但真正了解的人却寥寥无几。

<< P4

台塑:
追根究底的“午餐会报”

“追根究底”是王永庆经营企业成功的秘诀。他曾说:“经营管理,成本分析,要追根究底,分析到最后一点,我们台塑就靠这一点吃饭。”最能展现王永庆“追根究底”的精神的莫过于中外驰名的台塑“午餐会报”。

<< P5

轮岗“激活”管理
让员工“动”起来

当前,轮岗制度在一些著名外企以及部分国内企业中开始了较为广泛的应用。博世、西门子等都在公司内部实行了成功的岗位轮换制度,还有实行轮岗的阿里巴巴、京东。特别是博世的轮岗制度值得我们参考和借鉴。

<< P6



王伟:企业家要懂政治,做“战略家”型的企业家

本报讯(记者 王海亮 王镜榕 北京报道)日前,首届非公经济活力城市评选成果发布暨 2013(第五届)非公企业发展论坛在京举行。北京龙阳伟业科技股份有限公司(以下简称:龙阳伟业)凭借在资源节约型、环境友好型、和谐稳定型社会建设中所做出的杰出贡献,荣膺“2013 中国城市建设突出贡献企业”荣誉称号,董事长王伟荣获“2013 新型城镇化建设先进个人”奖。

本次论坛由中国企业合作促进会、商务部国际贸易学会、北大商业评论杂志社等机构共同主办。第十一届全国政协副主席厉无畏出席论坛并发表了题为“民营经济发展”的主旨演讲。莅临的领导还包括:第十一届全国政协副主席、全国工商联名誉主席董孟毅、全国总工会副主席、书记处书记、党组书记张鸣起等领导。

在为期两天的会议期间,九个主题性分论坛会议也依次举行。龙阳伟业董事长

王伟作为特邀对话嘉宾参加到以“非公经济进入国计民生领域——突围还是突破?”为主题的分论坛当中,并围绕论坛主题进行了相关阐述。

在发言中,王伟董事长提出了两个观点:首先,公有制经济作为社会主义市场经济的基础,无论是从资源配置还是政策倾斜方面,国企都具有得天独厚的先天优势,特别是在国计民生领域。但是由于过于优越,也使一些国企大而不强,缺乏核心竞争力。而非公企业在当前比较艰难的环境下,应客观审视自身的优势与不足,突围或突破不见得是唯一的选择。非公企业可以沉下心来谋求自己的发展,不要抱怨,不要浮躁,博观而约取,厚积薄发,把自身做强。其次,企业家要懂政治,但不建议做“政治家”型的企业家,而应做“战略家”型的企业家,眼光要适当放长远。尽管在中国,经济与政治从来都是如影随形,但

是以市场为主体,以符合市场的发展规律为方向,应该是国家经济发展的趋势。因此非公企业要从长远角度考虑,不能为了眼前的一些蝇头小利而损害非公经济的健康发展。

据悉,这是龙阳伟业继被中国生产力学会评为“中国生态城乡建设十大贡献企业”之后,在城乡建设领域获得的又一重要殊荣。王伟董事长作为优秀企业家代表之一受到了组委会主席厉无畏的亲切接见。同时王伟董事长还接受了中国国际广播电台国际在线和凤凰卫视的采访。



管理论坛 Observation

从恒天然“自曝家丑”看危机管理和商业道德

■ 樊大斌

8 月 5 日,国际乳制品巨头恒天然集团就其产品被检出肉毒杆菌向中国消费者致歉。此前,恒天然集团在 8 月 2 日主动向新西兰政府通报,公司一工厂的产品检出可能引起食物中毒的肉毒杆菌。4 日,国家质检总局宣布暂停进口所有新西兰奶粉,并要求涉事进口商召回相关产品。

中国乳制品市场在经历了“三聚氰胺事件”后,消费者对国产乳制品的信心大幅下滑,于是洋奶粉乘势而上。目前,美赞臣、多美滋、惠氏及雅培四大洋奶粉品牌的市场份额,合计占据中国婴幼儿奶粉近半市场,而且洋奶粉已基本垄断了中国的中高端奶粉市场。恒天然全球最大乳品原料供应商。中国 70% 的进口奶粉都来源于新西兰,而这些奶粉的原料主要都来自恒天然集团。以恒天然涉“毒”事件为代表,近期在华洋奶粉品牌接连曝出质量问题,洋奶粉质量“百分百安全”的神话被打破。那么,

自三聚氰胺事件后,洋奶粉在中国取得的市场优势以及垄断地位能否因此被撼动?

对比恒天然集团“肉毒杆菌事件”和当年三鹿集团及国内多家乳企的“三聚氰胺事件”,首先,问题暴露的过程是完全不同的。恒天然是在自检中发现问题,之后向新西兰政府报告,属于“自曝家丑”。而三鹿奶粉的“三聚氰胺”,是在媒体和消费者的不断揭发与肇事企业竭力隐瞒的持续努力中,逐渐被世人所知的。“自曝”和“被揭发”,决定两个事件性质的不同,以及事件发展走向的不同。其次,两个事件所导致的后果完全不可同日而语。尽管肉毒杆菌是一种致命病菌,可以威胁消费者特别是婴幼儿的生命安全,但截至目前,涉及恒天然事件的奶制品食用后不适的案例还没有出现。而当年三鹿奶粉对众多儿童的毒害,现在想起仍然令人不寒而栗。最为关键的是,导致恒天然产品“中毒”的原因是,该厂家工厂的管道被污染,是一起偶然事件。而当年发生在国内的三聚氰胺事件,是众多

乳企在产品中蓄意添加有害物质。这点更决定了二者性质的截然不同。

“肉毒杆菌事件”中,肇事企业的应对以及事件的后果,决定了危机的可控,企业形象受到的损伤也是有限的。另外,中国乳企在生产技术和质量控制上存在较大差距,国内农场退化、畜牧业落后……各种因素都决定国产奶粉在质量和市场份额方面,短期都难以实现赶超。洋奶粉在国内的市场优势目前还是难以动摇的。

此次恒天然“肉毒杆菌事件”,尽管动摇了洋奶粉的质量“神话”,但恒天然集团向政府主动报告问题的做法,还是得到舆论的认可。有人从中看到了洋奶粉企业的商业道德。其实,有时比商业道德更能说明问题的是“畏惧”。新西兰拥有一整套严格、成熟的乳制品质量监管制度,肇事企业如果对质量问题无视和瞒报,不仅会被消费者唾弃,而且必将遭受重罚严惩。正是对市场的畏惧,对监管制度的畏惧,才让企业培养起来成熟的商业道德。

中欧光伏价格承诺
8 月 6 日正式实施

有效期至 2015 年年底

上周五欧盟委员会批准中欧光伏贸易争端的“价格承诺”协议,该协议于 8 月 6 日正式生效,有效期至 2015 年年底。至此,中欧这一涉及金额最大的贸易摩擦案件成功解决。

欧盟委员会声明称,中欧双方就光伏产品达成的价格承诺协议得到 28 个成员国的一致支持。据悉,欧盟决议包含两个部分,一是接受中国光伏出口商提交的“价格承诺”方案,二是对于那些参与该方案的中国企业免征临时反倾销税。

商务部新闻发言人沈丹阳昨日表示,上述决定意味着欧盟内部关于妥善解决中欧光伏贸易争端方案的相关程序已经完成,中方对此表示欢迎。他还称,希望中国光伏企业珍惜谈判成果,有效执行价格承诺协议,维护光伏产品良好的出口秩序。

7 月 27 日,中欧双方就光伏产品贸易争端案达成了解决方案,欧盟将对对中国出口的光伏产品进行价格和份额上分别限制。根据欧盟有关法律,为了防止人为操控市场价格的行为,中欧双方将不会公布最低限价和出口年限额的具体数字。

中国机电商会表示,有 94 家中国光伏企业同意参与该方案,按照价格承诺协议要求,其对欧盟出口硅片、电池、组件可免征反倾销税。欧盟贸易委员德古赫特此前表示,这一比例占到出口欧洲的中国光伏企业的 70%。而其他未承诺企业对欧盟出口上述产品将被征收 47.6%(非承诺的应诉企业)或 67.9%(非应诉企业)的反倾销税。

据悉,按照程序,欧盟还将在今年 12 月 6 日决定是否接受将此次价格协议作为此案件的终裁结果。此外,对于欧盟仍对华光伏产品进行的反补贴调查,初裁结果将于 8 月 8 日公布,终裁则在今年 12 月初。(沈玮青)

民生电商 30 亿
“反击”互联网金融冲击波

近期以“余额宝”为代表的互联网金融迅速崛起,宣告互联网金融时代正在加速到来,传统银行将如何“反击”引人关注。

认缴资本金 30 亿元人民币的民生电子商务有限公司在深圳前海注册,这家与民生银行关系不同寻常的公司被称为“国内第一家与商业银行形成对应关系的银商合作型电商”。该公司目前还难以确定实际的控股方,只是在招聘公告中称“公司发起人为民生银行的七家主要非国股东单位和民生加银资产管理有限公司”。

从民生银行的股东看,排在前列的包括刘永好的新希望投资、张宏伟的东方集团、史玉柱的上海健特、卢志强的泛海控股、黄晔的厦门福信集团、郭广昌的复星国际等。目前来看,公司股东名单中为民生银行方面的即为民生银行旗下的基金子公司——民生加银资管公司。

民生银行此前在其官网发布招聘公告,为民生电商“招兵买马”,称“公司(民生电商)致力于成为新型电子商务金融业务的代表性公司和龙头企业,解决中小企业融资难和改善小微企业生态环境的标志性公司”。由于发起人牵涉到多家上市公司,资本市场资金的炒作热情迸发。尤以控股股东为泛海控股的民生投资最为风光。8 月 1 日,2 日公司股价连续涨停,东方集团也在 8 月 1 日大涨逾 7%。(陈莹莹 宋曦曦)

Iphone,android 手机扫描二维码下载安装

本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

联邦电缆 联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话:0717-6697188 传真:0717-6510555
网址: www.chinaunicable.com

猕猴桃源起 中国秦岭

中国·秦岭·鲜都·猕猴桃

服务热线: 400-818-1001

伍田牦牛肉

完整产业链 品质有保证

成都伍田食品有限公司
CHENGDU WOTIAN FOOD STUFF CO., LTD

安多牧场

健康 源于自然

全国统一客服电话: 400-0639-800

XINE 兴乐集团

兴乐电缆

<http://www.xine.cc>