

做中国企业的思想者

今日 12 版

第 207 期 总第 7673 期
统一刊号:CN51—0098
邮发代号:61—85
全年定价:4.50 元
零售价:2.50 元

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

央企业绩考核 44 家企业拿“A”

◎央企考核有哪些看点? ◎三大航企集体出局央企业绩 A 级榜单 ◎央企负责人经营业绩考核的变迁

◆ P2

本期导读 Highlights

北京银行换帅
张东宁接任设过渡期



上市银行中为数极少的女性行长、“服役”于北京银行 17 年的“女将”严晓燕,即将卸任北京银行行长一职,继任者是该行第一副校长张东宁。实际上,关于北京银行行长更替一事,曾引起董事们的争论。外籍董事叶迈克指出,为确保行长职务的平稳过渡,有效应对当前面临的挑战,继任者应当与严晓燕行长直接共事,深入理解行长相关职务要求。因此,建议将严晓燕行长的任期延长一年,即至 2014 年上半年为止。

◆ P3

特色 MBA 的生存之道



越来越多的院校开始探索 MBA 特色办的道路。不难理解,传统的综合性 MBA 项目已无法满足社会的需求,特色 MBA 强化了行业知识,有利于培养中低层的管理者,既吻合学员的年龄特点,又满足了社会对人才结构的需求。另一厢,特色 MBA 也解决了学员在实际工作中的“执行力”问题。尽管强化了专业优势,但特色 MBA 教育并不能沦为一种职业教育。

◆ P4

中国产权市场投资商机凸显

2013 年,全国人代会《政府工作报告》提出经济增量 7.5% 的建议,表明了经济建设将会在调整中持续稳定发展。调整经济路径包括调整产业发展规划和优化生产资源结构等诸多方面。生产资源结构的载体就是存量资产,属于非标准权益资产结构调整范畴。这不仅给产权市场带来了发展机遇,也给 PE 及其各种投资者带来了巨大商机。

◆ P5

3—7 年是个“坎”
半数国内企业寿命不到 5 年

日前,国家工商总局发布《全国内资企业生存时间分析报告》,对 2000 年以来全国新设立企业、注销企业生存时间进行综合分析,绘制了一份企业的“生命周期表”。报告显示,目前我国近五成企业生存时间不足 5 年,企业成立后的 3—7 年死亡率较高。

◆ P6

iPhone,android 手机扫描二维码下载安装



本报常年法律顾问为闫永宁律师

手机:13609110893

苏通 苏通丝绸

http://www.stjse.cn 服务热线:0513-84889999



走好心中和脚下的发展之路 ——江苏兰陵集团加快转型升级的“高清”特写

■ 通讯员 张海峰 本报记者 李丙驹



【编者按】

2013 年 5 月 2 日,中共中央总书记、国家主席、中央军委主席习近平给北京大学考古文博学院 2009 级本科团支部全体同学回信。习主席在信中说:“得其大者可以兼其小。只有把人生理想融入国家和民族的事业中,才能最终成就一番事业。”联想到习主席去年底提出的“中国梦”,总书记的这段话显然不仅仅是对一个“团支部”说的,我们从中读出的是一种与本报宗旨密切相关的意境:“企业梦”如何融入“中国梦”?

进入我们视野、激荡我们心灵的“中国梦”,以前所未有的力量凝聚起新的历史时期亿万人民的创造热情。龙腾盛世之后金蛇狂舞,2012 与 2013 的年度转换,让世人看到了一幅我国各族人民、各行各业“龙”飞“蛇”舞的壮丽景观。这当中,本报一直视为“主流企业”之一的江苏兰陵集团,以他们“幸福兰陵、美丽兰陵”融为一体的境界,打造出闪耀着“中国梦”光辉的“兰陵梦”。

以下 4 篇系列报道,是来自江苏兰陵集团的最新信息。管中窥豹,见微知著,相信读者从中可以“得其小而兼其大”,领略“兰陵梦”蕴含的“中国梦”风采。

金

蛇狂舞闹新年,春风又绿江南岸。2013 年 4 月初,记者又一次走进江苏兰陵集团时,一座高大雄伟的建筑物“扑面而来”,去年底刚刚落成的新办公大楼,让记者明显地感觉到集团上下左右还洋溢着浓烈的乔迁之喜。焕然一新的楼房,喜气洋洋的员工,使记者从与兰陵多年的“旧交”中生出一种“新感”。

兰陵的“龙年记忆”绚丽而厚重

谈到过去的一年,集团董事长、总经理陈春源并未立马向记者介绍企业的“产值利润”,而是从国家大事切入。一系列文辞激荡的排比句,把记者带入了共和国龙腾盛世的境界。他说,2012 年,是中国改革开放和现代化建设取得显著成绩的一年,是中国发展进程中具有重大而深远意义的一年。“神舟”腾飞九霄,“蛟龙”直潜深海,“天宫”遨游长空;五星红旗飘扬奥运赛场,航空母舰正式交付使用,中国作家踏上诺贝尔讲台;特别是党的十八大胜利召开,描绘了全面建成小康社会和深化改革开放的宏伟蓝图,顺利完成了党中央领导机构的新老交替……

不过,具有诗人气质的陈春源董事长更具有企业家的思维亮点。当他把话题转向企业时,记者看到的是这位兰陵集团掌门人的沉稳和睿智。他气定神闲地告诉记者,这一年,面对复杂多变的国内外经济形势和更加激烈的市场竞争压力,兰陵集团经受了严峻的考验,战胜了一系列困难和风险,科学解决了各种发展矛盾,生产经营实现平稳运行,各项事业取得全面进步,综合实力保持不断提

升,兰陵事业重新进入持续增长发展通道的基础更加牢固扎实。

记者在采访中获悉,2012 年,兰陵集团完成工业总产值 10.3 亿元,实现销售额 10.3 亿元,两项数据基本与上年持平。可喜的是,在此如此严峻的市场形势下,2012 年经营成效比上年有较好增长,为 2013 年完成销售目标打牢和夯实了强劲的发展基础。

记者发现,陈春源没有表现出取得突出业绩后,一般企业领导者通常流露的喜形于色。正在记者狐疑之际,心领神会的陈董事长对记者说,能够在比较困难的条件下做到如此成绩,值得总结的东西还是很多的。

在转型升级中打造“智慧企业”

这位年富力强的企业家在总结时,着重从宏观上表达了自己的见解。记者听后,留下了一个更令人欣慰的印象。陈春源对转型升级的宏观把握及微观联想,让记者真切地感受到一个企业家难能可贵的思想深度。

陈春源说,近期公布的一系列宏观经济数据指标显示,我国经济增速呈现出微降态势。尽管适度放缓增速是我国政府的主动选择,能够为经济转型预留更大的空间。实际上,我国经济较快增长的时代远未结束,适当降速是“转方式、调结构”的必要条件。

在陈春源看来,我国经济转型之路始终贯穿着两种基本力量的平衡制约:一是体制改革带来的驱动力,二是粗放式增长带来的阻力。在这两种力量的共同作用下,形成了中国特有的经济改革转型之路。这位对宏观经济颇有研究的企业老总直言:这些年,我国经

济转型的实际效果之所以不尽如人意,一个主要原因就是粗放式增长受到较强惯性约束。突出表现为,对 GDP 高增长的过度崇拜,以及各种强势集团对现有增长模式和分配格局的保护。要打破这种既有增长惯性,就必须敢于跳出原有模式,牺牲一定经济增速。

“其实,经济增速适度放缓并非坏事”。陈春源接着说,这取决于我们对于发展的定义和衡量标准。比如与我们企业密切相关的“绿色发展”,在促进经济增长及发展的同时,确保自然资源能不断提供人类福祉不可或缺的资源和环境服务。而现实却是,中国 30 多年经济高增长的同时,经历了空前的资源消耗,面临突出的生态环境挑战。为此,必须重新认识发展内涵,适当放缓增速,将生态、环境、资源、社会、民生等多方面指标纳入评价体系,实现绿色增长。

陈春源继续说,要实现转型升级,首先要深刻理解好,“转”就是方向性的,也就是不能再走老路了,老路走习惯了,手段方法套路也熟悉了,心里有底。因此即使很多人穿上了新鞋子,也自觉不自觉地滑入老路中去了。要实现“转”,就要找到新方向,否则就是迷路的羔羊,举蜡烛的瞎子。对企业而言,新方向就是智慧化。换句话说,经济转型中的企业,没有“智慧”是不可思议的。加强智慧化,就是要把个人智慧和潜能充分激发出来,把群体智慧通过制度与文化充分发挥出来,并最终形成人与物的共生智慧,在很多地方和场景中形成少人化、无人化,解放人的机械劳动和重复劳动,使人从事更高端、更具创造性和高价值的生产活动。

[下转 P4]

传递价值 成就你我

芙蓉王

文化头条新闻

湖南芙蓉王文化传播有限公司

猕猴桃源起 中国秦岭

中国·秦岭猕猴桃源起

中国·秦岭猕猴桃源起