



■ 尤成勇 李尖

与施耐德合资后，身为德力西集团董事长主席的胡成中似乎淡出了“江湖”。一身休闲打扮、耳朵里塞着一副耳塞的他笑着对记者说，他已经退出了日常管理事务，现在他就管三件事，一管战略，二管团队，三管风控。但一谈及转型升级，他又恢复了“指点江山”的神采。“制造业转型升级，该怎么升，怎么转，企业心里要有个谱，要见好就上。”胡成中口中蹦出这么一个“见好就上”的新鲜说法。

升级，用“电”驱动，主要是改造提升电气产业，瞄准了新需求，加快高性能、环保型、智能化产品的研发与推广，大步向产业链的高端迈进。而转型，用“光”驱动，“德力西要做LED，进军光电产业，目前已经收购了一家上市公司，现在我们是控股大股东。”在记者步步紧逼下，他“一不小心”透露了这个秘密。

在悄无声息中，德力西已经实现了借壳上市深耕光电产业的蓝图，胡成中的雄心再现江湖。

退：冬至前穿上了“厚棉袄”

胡成中办公桌上的一份嘉奖令引起了记

胡成中：进退之间占领先机

者的关注。

这份嘉奖令，是由乐清市政府发的，表彰德力西集团乐清区域 2012 年度上缴税收 54803 万元，日均上缴税收 150 万元。

“生产经营方面的事，有职业经理人在管着。德力西电气接的订单忙都忙不过来，根本不用我操心。”胡成中建议记者去车间实地感受下。

虽然赶到德力西电气公司的时候已经临近中午下班时间，但生产车间的员工们仍在有条不紊地工作着。

德力西电气车间主任介绍，公司优化 500 多条生产线，采用 U 线流水作业，由原来的“座式”作业变成了“站立式”作业，大幅提高生产效率，人均生产效率提高 20%。

效率的提高，是合资当初烧了“三把火”：清理整顿了内部人事，去亲族化；清理供应商，推出绿色供应链管理；建立了 ERP 体系，全部实行流程管理。

在全球经济增长放缓后，俄罗斯、印度、巴西、南非“金砖国家”的市场潜力日益凸显，德力西电气抓住了商机，在金砖国家建立了销售团队。今年前 5 个月，对金砖国家的出口与去年同比增长了 3 倍。

在德力西电气的带动下，德力西集团其他生产公司的生产形势也喜人。

如今，连当初质疑“胡成中卖厂”的人也不得不佩服他的远见：利用“天花板”之困，出让 50% 股权，牵手世界 500 强，借力发展，在“冬天”到来前穿上了一件“厚棉袄”。

“目前，制造业的市场竞争已经不是企业与企业的竞争，而是产业链与产业链的竞争。事实证明，我们与施耐德的婚姻是美满的。在评估中，我们的市值大为增长。”胡成中说。

进：借壳上市深耕光电产业

每一次风浪来袭，总会有一些企业被卷走。所有的企业都希望自己足够聪明——善于在“变化中生存”，有足够的预见性来对抗

市场的瞬息万变。

胡成中正是利用了国际金融危机带来的“洗牌危机”，主动转型，战略布局新兴产业。

2009 年，德力西开始进军 LED 产业，在上海，德力西成立一家光电公司，主要生产高亮度 LED 外延片及芯片。2011 年，德力西在嘉兴成立盛企能源技术股份有限公司。

在 LED 行业，特别是 LED 上游，这样一个高技术含量的新领域，德力西没有技术、专利、终端品牌等优势，如何复制低压电器领域的成功？

借壳上市，是德力西出的第一招。一则上市公司的公告，让德力西深耕光电产业的战略布局被外界所知。2011 年 2 月，

张国安：创业永不言败

■ 顾大鸿 吴涛 丁鹤林

一个农民的儿子，15 岁辍学，18 岁涉足商界，24 年来，三次创业，却经历两次惨败。曾经一贫如洗，露宿街头，如今带头创业，叱咤业界，凭借一步一个脚印的执著精神，现在其企业生产的减震器配套产品占国内市场份额 50% 以上，他就是江苏宝来得机械有限公司董事长张国安。

试水服装业惨遭“滑铁卢”

1982 年，年仅 15 岁的张国安因家庭贫困辍学。随后几年，他做过水电安装工，推销过皮鞋。“跑业务只是替人家打工，为人家挣钱，想有所作为必须自己干。”不安于现状的张国安开始筹划自己的企业。

1985 年，18 岁的张国安借了 5000 元启动资金，办起了家庭服装小作坊，开始了他的创业之旅。

ST 甘化公告称，控股股东广东省江门市资产管理局确定将其持有的 6400 万股公司国有股份，转让给德力西集团，德力西将成为公司第一大股东。

借壳上市，加码 LED，德力西斥资 15 亿元在江门建设 LED 外延片项目。而江门是全国唯一可在一个城市范围内实现 LED 各种零部件和材料全部配套的地级市。

今年 3 月 6 日，ST 甘化发布的年报称，在德力西入主两年后，2012 年度业绩扭亏，改名为广东甘化。5 月 9 日，德力西集团又认购股份 1.2 亿股，通过增发等融资渠道筹集资金加大光电产业的投资。

组建技术研发团队，是第二招。

没有销路，他就用蛇皮袋装好服装，背到周边县市的乡镇销售。苦撑硬熬一年后，小作坊从几个人发展到 20 多人，服装也销售到河南、安徽、山东等省。

1988 年 10 月，一个东北的客商订购了一万套儿童服装和一万条裤子，并预付了一万元定金。这是张国安接到的最大的一笔订单，他加班加点生产，按照约定的日期把货发出去后，对方却不见了踪影。张国安的服装厂再也经营不下去了。

转型五金厂打下创业基石

失败并没有熄灭张国安心中燃烧的创业之火。张国安决定再次创业，他把目光放到了五金行业。经过两个多月的奔波，终于和上海等地的几家单位建立了加工合作关系，又以 30% 的年息借了 2 万元流动资金，机器终于运转起来了。

1994 年，张国安在江都经济开发区租下

德力西从德国引进的技术和自己的技术研发团队，对核心技术进行攻关。

按照计划，3 年后德力西 LED 产能要超过 100 亿。

在“变化中生存”，在危机中抓契机。其实，在 2008 年国际全球金融危机中，一些企业或缩小战线，停步不前，或疲于应付，避免破产。但就在 2009 年，德力西提出要“弯道超车”，瞄准新的领跑产业，加快转型。

“‘弯道’是险道也是‘超车’的最佳时机，越迎险情而上越能赢得成功。”胡成中说。如今，一些投资项目已经取得可喜的成效。兼并新疆旅客运输公司后，效益连年上升，已计划择机上市；与一家民企特钢老大共同投资特种钢项目，年销售额已超百亿元；与一家石化产业民企巨头共同投资石化项目，正在建设之中，投产年后销售额将超过 800 亿元。

了 2000 平方米厂房，购买各种机床设备，准备大干一场。天有不测风云，这时出现了全国性机床业大萧条，企业效益急剧下滑，短短几年时间，张国安积累的资产全部亏光。

定位减震器占全国半壁江山

第二次创业的失败，给张国安十分沉重的打击。是就此倒下，还是重新站起？张国安选择了后者。

2002 年 7 月，张国安迎来事业的一次重大转机。他去姜堰推销库存产品时，发现当地一家企业迫切需要摩托车减震器上的活塞杆。“我能做。”张国安看了图纸后，拍着胸脯说。其实他从来没有生产过这种产品。对方半信半疑，给了一张图纸要他拿样品。张国安赶回厂里，连夜组织人马试制样品，两天后送到客户手中。这种速度让对方感觉惊讶。经过检验后，产品的合格率为 100%，对方非常满意，当时就签下了 1 万元的订单。

局面打开后，他又开始跑全国各地市场。自此，他的公司和国内外各大知名减震器生产企业建立了长期合作关系。

大市场小商铺 方寸之间有乾坤

——成都机电市场商户信息扫描(四十二)

成都卡罗机电物资有限公司 阀门 管件 电话:028-87696788 联系人:吴启红	成都双水龙泵阀成套设备商行 水泵 配件 电话:028-87638096 联系人:张静	自贡恒瑞阀门制造有限公司成都销售处 阀门管件 电话:028-87692846 联系人:吴瑞仕	四川鑫晟泵业商贸部 水泵机电 成套给水设备 电话:028-68390826 联系人:魏小涛	成都双运商贸经营部 卫浴洁具 燃气配件 电话:028-87696989 联系人:付友良
四川自阀管道设备有限公司自贡自阀阀门公司 阀门 电话:028-87690011 联系人:王振姝	成都市金牛区凯扬机电物资商行 水泵 电话:028-87696157 联系人:杨碧琼	成都市裕华阀门成套物资部 高低压阀门 消防器材 电话:028-87691819 联系人:汪禹	卓新国际集团股份有限公司河北高新泵业有限公司 渣浆泵 消防泵 泥浆泵 污水泵 电话:028-68655082 联系人:王颖	上海亚核阀门成套有限公司四川分公司 电话:028-87789556 联系人:周育加
上海人民企业集团 水泵 电话:028-61996716 联系人:王元来	成都凯特阀门有限公司 阀门 电话:028-61666578 联系人:洪志明	温州凯特阀门管件厂成都市金牛区经营部 阀门管件 电话:028-61890856 联系人:孔拉克	成都市金牛区源明机电经营部 水泵 电机 电话:028-66765593 联系人:张珍琼	四川江山机电有限公司 各种电机 水泵 电话:028-87593386 联系人:高峰
浙江鹏飞阀门有限公司 西南总代理 阀门 电话:028-66767681 联系人:洪正添	上海南汇人民水泵厂四川总代理成都市金牛区锐君杰机电经营部 水泵 电话:028-87690997 联系人:贾晏平	水泵经营部 水泵 电话:13018228510 联系人:蔡达平	铁王阀门有限公司成都办事处 阀门 管件 接头 电话:028-68390529 联系人:沈阳	成都市金牛区顺和阀门经营部 不锈钢管 阀门 电话:028-87690295 联系人:杨顺和
河北泊头齿轮油泵厂 油泵 电话:028-66766760 联系人:米跃青	上海南亚泵业制造有限公司成都市金牛区国圣机电经营部 水泵 电话:028-87690191 联系人:周义必	徐州立新潜水泵厂 水泵 电话:028-89955058 联系人:王顺	泊头油泵 泊头油泵 电话:028-68869562 联系人:刘吉瑞	成都市通用制泵科技有限责任公司 水泵 电话:028-87661958
淄博市邦成泵业有限公司成都办事处 水环式真空泵 电话:028-87696799 联系人:高德猛	成都市巨龙泵业有限公司 水泵 电话:028-87696166 联系人:孙春芽	四川三台剑门泵业工程有限公司 水泵 电话:028-87690106 联系人:何昊昱	上海双维泵业有限公司 水泵 电话:028-65883588 联系人:金美琴	金牛区鑫杰源机电设备经营部 真空泵 水泵 电话:028-87620349 联系人:陈建秋
成都金汰机电设备有限公司宜宾力源电机有限公司 水泵 电机 电话:028-87691350 联系人:刘光永	泊头市杰锐泵业制造有限公司驻成都办事处 水泵 电话:028-80792561 联系人:毕秀通	成都菲特机电设备有限公司 气缸 电磁阀 电话:028-66767617 联系人:叶如杨	成都精成阀门有限公司 阀门 水泵 电话:028-87691468 联系人:何建	四川锐鑫泵业销售维修有限公司 各类水泵 电话:028-68867623 联系人:张军