

70后赣商打造百亿五金机电城

■ 许星

重庆是中国五金机电制造基地之一，这里拥有一批享誉全国的通机、照明、焊机、水泵、线缆企业。五金机电流通市场的年交易额也早已过百亿。

重庆五金机电市场主要集中在陈家坪、石桥铺一带。与其他专业市场不同的是，在这一带集中了超过7家专业五金机电市场。这样的格局让陈家坪、石桥铺成为了早期西部地区较为重要的五金机电专业批发大市场。然而市场功能的严重缺失以及市场总体容量的限制又制约了这个行业的进一步发展。

70后龚贵鹏是第二代入渝的赣商。在过去的十余年间，龚贵鹏一直在经营石桥铺五金机电市场。目前，他正在位于九龙坡区白市驿的重庆西部国际涉农物流园区打造一个占地700亩、投资30亿以上的五金机电“城”——重庆赣江国际五金机电采购中心。

转型 从制造商到运营商

1997年，随着重庆直辖，龚贵鹏的父辈们从江西来到重庆开始做机电生产和商贸生意，而在上世纪90年代，江西人到重庆做生意的并不多。

龚贵鹏的父辈们在创业初期开办了一家机械设备制造厂，产品销往全国各地。同时还代理着一些其他的机电商品，多年的顽强拼搏，生意雪球越滚越大。

1999年，陈家坪五金机电市场开业，这一带逐渐形成了重庆五金机电产品的重要集散地。随着城市的发展，城市面貌日新月异。过去陈家坪、石桥铺片区沿街的一些五金机电商店也面临大面积拆迁，寻求新的铺面是他们急迫的愿望。2002年，石桥铺五金机电市场建成，龚贵鹏的父辈们果断拿下这个市场的经营权，成为了陈家坪片区第二个五金机电市场的运营商。

一个新市场的建设并非从一开始就一帆风顺，在经历了前期的市场培育后，石桥



●重庆赣江实业有限公司董事长龚贵鹏

铺五金机电市场步入了一个短期平稳的发展阶段，然而从2004年开始，市场的发展又出现反复。

波折 打价格战很伤元气

2004年至2006年，对于龚贵鹏来说是最艰难的时期。这段时间，陈家坪、石桥铺片区的五金机电市场项目蜂拥而上。短时间之内，西站机电交易市场、金冠机电交易市场和渝州交易城相继开业。而在此之后，渝州新城和金尊交易市场、金科五金机电城、光华五金机电城也加入了这一行业市场的竞争，形成了群雄争霸的局面。恶性竞争免不了价格战，石桥铺机电市场也被卷入其中，为了避免在竞争中被淘汰，石桥铺市场的商铺租赁价格降到了历史低点，但还是无法避免市场内的商户向新建成的商铺转移。

这样的局面直到2006年才结束。随着重庆经济的高速发展，机电产品需求也旺盛起来，重庆五金机电市场容量得以进一步扩大。为了有效地减少市场间的恶性竞争、规范市场秩序、加强行业自律，这一年，

陈家坪地区五大五金机电市场正式成立“重庆陈家坪五金机电市场联盟”，有效地减少了市场间的恶性竞争，规范了市场秩序。

石桥铺五金机电市场经过5年的积累，形成的品牌号召力开始逐渐显现。从2006年到2008年金融危机爆发前，石桥铺五金机电市场在平稳中度过了两年，从而在这个行业市场中稳住了脚跟。

瓶颈 商户没条件做大做强

然而，当市场进入平稳发展阶段后，市场内的商户却并没有因此获得更大的发展。

“陈家坪片区的几家五金机电市场的市场容量太小，各个市场配套功能都严重缺失，物业租金水平逐年提高，这都是商户无法发展起来的硬伤。”龚贵鹏说，自己经营的石桥铺五金机电市场才1万平方米，200多个经营户，每户平均经营面积不到50平方米。对市场中的商家来说，为了最大程度地捕获到购买机会，实力稍大的商户几乎都会在各个市场内开设门店。这在无形中增加了他们的运营成本，而2008年金融危机过后至今，市场内的相当部分商户都还没有爬出泥潭。

市场配套的不足同样困扰着商户的发展。龚贵鹏说，五金机电市场都位于商住楼的裙楼内，几乎没有物流仓储、写字办公、休闲娱乐等配套，这让市场在进一步发展中举步维艰，而按照一个展示面积需要4至5倍的仓储物流来计算，陈家坪、石桥铺片区没有一个五金机电市场能够达到这样的配套标准。这同样限制了商户的发展，使他们与国内其他核心区域的经营发展商的差距越拉越大。

在2011年的渝洽会上，新成立的重庆赣江实业有限公司同九龙坡区重庆现代都市农业科技示范园区签约。在这里，重庆赣江实业有限公司将打造一个国际五金机电采购中心。在龚贵鹏看来，这将完全解决陈

家坪、石桥铺片区五金机电市场所遇到的问题。

突围 打造一个全新大市场

国际五金机电采购中心总建设用地面积近700亩，总建筑面积100万平方米，总投资30亿元。其中一期建筑面积22万平方米，总投资8亿元，建成后能够容纳商户1500家。龚贵鹏说一期的规模就已经接近陈家坪、石桥铺片区五金机电市场铺位的总和。

在龚贵鹏看来，在完全建成后，国际五金机电采购中心将是一个年交易额突破200亿元的大型五金机电交易市场。而这个采购中心将为入驻的全国经销商提供产品展示、物流配送、企业孵化、高端商务办公、金融结算和电子商务等现代化的一站式服务。同样，建成后的采购中心也是一个大市场小城市的概念，里面将云集各种休闲娱乐等完善的生活配套设施。

毫无疑问，打造一个能够完全接替现有片区五金机电市场的大市场是龚贵鹏的最终目标。而无论从政策层面还是从商户的支持层面都给了龚贵鹏足够的底气。

龚贵鹏说，在政策层面，重庆市发改委明确了在2017年之前，重庆主城区内所有的专业市场要全部搬迁至内环以外。而在商户层面，目前已有600多家商户报名参与了购买国际五金机电采购中心的铺面，而这些商户均为重庆五金机电核心区域的一线经销商和部分外地知名品牌经销商。



●重庆赣江国际五金机电采购中心沿街透视图。

大市场小商铺 方寸之间有乾坤 ——成都机电市场商户信息扫描(三十七)

哈尔滨轴承总汇 轴承 电话:13882064111 联系人:何建	成都西南瓦轴承销售有限公司 轴承 电话:13980470700 联系人:相洪州	成都市瑞信机电有限责任公司 轴承 电话:028-87696116 联系人:张丽如	成都中瑞德贸易有限公司 轴承 电话:028-61996652 联系人:相永超	成都消防器材批发部 消防器材 电话:15828561119 联系人:付书彬
成都凯德进口轴承有限公司 轴承 电话:13568886309 联系人:曹仕宝	成都中远昊天物资有限公司 TWB FAG HRB 轴承 电话:028-8679997 联系人:周翔	广元轴承公司 轴承 电话:028-61899404 联系人:侯广亚	四川欧美日轴承有限公司 进口轴承 电话:15982096108 联系人:汪连成	上海沪工阀门制造有限公司成都分公司 消防器材 电话:028-82840028 联系人:黄长春
广州新诚轴贸易有限公司 轴承 电话:028-87697568 联系人:龚晓琴	成都宇力机电有限公司 轴承 电话:028-68869735 联系人:周志敏	锦南机械传动配件经营部 皮带轮 电话:028-82840233 联系人:许更忠	成都中力天元实业有限公司 轴承 电话:028-87630606 联系人:王耿燕	成都华龙机电商贸部 轴承 电话:028-66572207 联系人:国彦州
河北银河轴承有限公司 轴承 电话:028-87690192 联系人:崔洪才	国乐轴承(上海)有限公司成都分公司 轴承 电话:028-87633636 联系人:望飞雄	成都博瑞纳贸易有限公司 轴承 电话:028-68867516 联系人:伏伟	四川迅瑞机械设备有限公司 轴承 电话:028-68869272 联系人:常云国	成都市永恒商贸有限公司金牛区恒升滤网经营部 消防器材 电话:028-87630729 联系人:任德明
成都蓉财商贸公司 油脂 轴承 电话:028-68869412 联系人:宋建斌	瓦房店通用精密轴承制造有限公司 轴承 电话:028-68869366 联系人:王献普	河北枣强双友轴承座铸造厂金牛区铎钰轴承经营部 轴承 电话:028-82861500 联系人:赵英民	成都市金牛区恒兴五金机电经营部 消防阀门 电话:13980897170 联系人:彭小蓉	成都宝得龙实业有限公司 机电 阀门 消防 电话:028-8800119 联系人:吴建阳
哈尔滨轴承直销处成都市金牛区保兴机电经营部 轴承 电话:028-66157156 联系人:郑宝辉	成都时代倍全物资有限公司 轴承 电话:028-66157100 联系人:相志诚	成都德瑞利机电贸易有限公司 轴承 电话:13880675956 联系人:马万德	成都市齐天消防设备有限公司 消防设备 电话:028-66766706 联系人:张东明	成都赛亚消防设备有限公司 消防 电话:028-87691399 联系人:许迪
成都哈瓦轴承经销部 轴承 电话:028-68867659 联系人:李博	成都博瑞贸易有限公司 轴承 电话:028-86799024 联系人:周亮	英耐特轴承有限公司 轴承 电话:028-68390695 联系人:王超	成都市瑞霞贸易有限公司 消防设备 电话:028-6886767 联系人:段峰	成都市大洋机电发展有限公司瓦房店轴承哈尔滨轴承总代理 轴承 电话:028-87631555 联系人:周涛