



面对新的改革、新的机遇，在实现中华民族伟大复兴的“中国梦”中，如何倡导新商业文化，与他人、社会、环境和谐相处，建功立业？如何激发人的创新活力，实现企业可持续发展？

“笨人煮酒”：传递“钝感力”成就新梦想

——贵州百年原址酒业积极倡导和践行新商业文化纪实报道



● 百年原址酒业员工正在包装“笨人煮酒”。

■ 本报记者 樊瑛 张建忠

近年来，“钝感力”一词受到贵州百年原址酒业的高度关注并运用于企业和企业文化建设中。“钝感力”是企业具有自主知识产权的“笨人煮酒”知名酒品牌推崇的价值理念，是百年原址酒业积极倡导和践行的新商业文化，在实施企业转型，营造和谐企业环境，实现可持续发展中发挥着重要作用。

“笨人煮酒”传递“钝感力”新商业文化

百年原址酒业拥有一个知识结构合理，由年轻的董事长带领的大多是年轻人组成的团队，这个团队充满活力，渴求一切新的事物，极富开拓力和创造力。

“笨人煮酒”酒品牌是董事长赵康的杰作，由赵康取名并一手打造，因为赵康董事长为人与“笨人煮酒”体现的大智若愚的

做人风范一脉相承，在2013年春季糖酒会上，一订货商指着“笨人煮酒”酒瓶说：“这不是那个赵康吗！”，让在旁的记者和周围的人哑然失笑之余深深感受到“笨人煮酒”酒品与人品的高度契合。

“笨人煮酒”的故事由来已久。清代的茅台古镇酒肆林立，酒作坊众多，呈现一派忙碌景象。相传赤水河畔的茅台古镇上，有一户人家，以酿酒为生。因其酿造工艺严守端午踩曲、重阳投料等技法，酒品极高，所酿之酒深受当地百姓喜爱。久之，因其酒品精制，所产酒量稀少，时有供不应求。然而，该户人家不用商人常道质以量产获益，反之平价售酒不求暴利。为此，众人皆曰：“实乃笨人煮酒也。”“笨人煮酒”相继传开，时至今日，酿酒后人牢记先辈古法，依然遵照纯粮手工酿造，终使地道黔酒的老酱香顺承百年、香飘万家。

贵州百年原址酒业在赵康董事长的带领下

下，嫡传茅台古镇酱香酒优秀的传统酿造工艺，打造出拥有贵州著名商标的民间酱香典范“笨人煮酒”知名酒品牌，该品牌充分体现厚实显笨，饱满显笨的酱香型好酒的完美风格，彰显了了踏实酿酒文明中道的品格作风和大智若愚的做人风范。百年原址酒业不仅继承了“笨人煮酒”的优秀酿酒传统工艺和大智若愚的做人优秀品质，还进一步创新丰富了“笨人煮酒”的品牌内涵，在竞争激烈、风云变幻的商圈，以积极的姿态充分发扬光大“笨人”迟钝的力量，积极倡导大智若愚的“钝感力”（迟钝的能力）新商业文化，做有道的“笨人”，让人品和酒品高度统一的“笨人煮酒”酒品牌，成功地传递出“钝感力”这一具有积极人格特征的品牌价值诉求理念。

“钝感力”

让“笨人煮酒”团队成就新梦想

“笨人”的解释是迟钝的人，然而从心理

学的角度却提倡“迟钝的能力”即“钝感力”。擅长情感题材的日本作家渡边淳一在《钝感力》一书中告诫现代人不要对日常生活太过敏感，“钝感力”（迟钝的能力）是非常必要的。如同在科技领域的钝感机理、钝感剂能产生积极的作用一样，“钝感力”也能释放出正能量，让人们在“钝感”与“敏感”之间保持合理的平衡，理性的思维，以积极的心态从容面对生活中的挫折和伤痛，坚定地朝着自己的方向前进，是赢得美好生活的手段和智慧。

据研究表明，钝感力包含了诸多积极的人格特质，如乐观、创造性等，是“大智若愚”的表现。钝感力得分与强迫症状、人际关系敏感、抑郁、精神病症以及焦虑都具有显著的负相关。对促进心理健康和提高人们在复杂环境中的适应能力发挥着重要的作用。渡边淳一认为，在各自世界里取得成功的人士，其内心深处一定隐藏着一种绝妙的钝感力。

百年原址酒业积极彰显“笨人煮酒”酒品牌传递的“钝感力”，“钝感力”的价值推崇，让人们看到了百年原址人在实现百年企业的新梦想中，积极倡导新商业文化，构筑新商业文明。

在百年原址酒业，“钝感力”的培养成为了员工必修科目，并充分用于塑造团队积极的人格特质，培养员工以积极的心态面对困难、挫折和挑战，练就一身与他人、社会、环境和谐相处的精神气质，让强健的心理去直面生活的挫折和伤痛，鼓足克服工作困难、坚定地朝着企业奋斗目标前行的干劲，进一步提升员工合理解决工作中实际问题的能力。“钝感力”成为了“笨人煮酒”团队“赢得美好的手段和智慧”，激发了团队积极的人格特质，让员工和经销商焕发出了无穷创造活力。

2013年5月下旬，百年原址酒业经销商告诉记者，“笨人煮酒”产品的市场销售今年5月比去年同期翻了一番。百年原址“笨人煮酒”的市场，正红红火火。“钝感力”的倡导推动了企业持续创新，持续改进，并为铸造百年企业新梦想注入了积极的正能量。

创新跨越，百年梦圆！我们特填词一首，为“笨人煮酒”团队鼓劲加油。《沁园春·笨人煮酒》：“黔国好酒，千里醇香，万里名扬。看赤水河畔，风光无限；茅台古镇，琼浆甘甜。老窖泥深，新酱香远，美名款款遐迩传。喜今日，看百年原址，挥笔巨篇。古酱如此行健，引高人雅士竟流连。欣酱香白酒，工艺独特；卓越品牌，天下誉满。笨人佳酿，酒品世范，乘物流心大理念。振奋矣，创跨新区局，百年梦圆。”



● 2013年初，大庆油田确定了“4000万吨硬稳产，油气重上5000万”的新时期奋斗目标。

运用“钝感力”促进企业持续发展

■ 韩振洲

在企业管理 and 企业文化建设过程中，有效运用钝感的力量，提升管理者的综合素质，在“钝感”与“敏感”之间保持合理的平衡，以积极的心态包容员工的短处，把困难和不足转化为解决问题的原始动力，从而激发团队的创新活力，提升企业团队克服困难和解决问题的能力，为企业的持续发展提供强劲动力。下面我从三个方面探讨钝感力与企业的持续改进。

◎ 钝感与创新

企业发展本质上是持续创新的过程，没有了持续创新，企业就会停滞不前、就解决不了瓶颈问题，就会被市场淘汰！

创新不仅仅是管理者的事，更关键的是全体员工的事，管理者要运用钝感的力量去倾听员工的牢骚、不满、抱怨，包容员工的短处，让管理者激发钝感的思想意识，从“钝悟”的状态觉醒，从容面对生活和工作中的挫折和困难，坚定地朝着正确的方向前进。充分利用员工缺点、不足和矛盾，反省管理过程中的漏洞、空白，和您的员工就某件事进行“纠结”，找出管理的死角，提出技术改进措施。多年来我们把安全方法和安全文化融入到精细生产管理过程中，形成了“一体两翼”管理模式，从而确保安全生产、文明生产；我们把操作中的不便、技术上的不足、管理上的漏洞进行总结归纳，研制了防爆看窗、快开式过滤器、收油流程优化等31项创新成果，让钝感的力量在生产管理和创新中有效的发挥！

◎ 钝感与安全

近期有关安全事故的报道接连不断，让我们每一个人都进入深度思考，这些问题的根源在哪里？我从事生产管理18年，“钝悟”颇深，和大家共同探讨，共同提高，为我们国家的安全生产献计献策。

世界上的事故有两种，不是天灾就是人祸，天灾有时我们还可以预防，但人祸我们是防不胜防啊！管理的本质是人的管理和管理的人！管理有两个方面的含义：一是管，是制度、规范、标准、规则等等，这是刚性的，是硬管，这是必须做到的。管的结果是罚款、处罚，是摘帽子、拿票；二是理，是道理、关心、关爱、尊重，是讨论，是争辩，是软件，这是我们管理者必须持续改进的。

结果是和谐相处、相互了解，是企业文化的软实力。正是因为企业更多的实施了硬管（这是没有错的），弱化了软件更新，常常导致责任意识的缺失，弥补不了管的漏洞，结果是隐患比比皆是。安全问题接连不断出现，管理者对人的软件认识上的缺位，其原因是没有激发出“钝感力”的正能量，以积极的态度及时有效解决安全隐患，从而使管的责任心缺失，使问题积累与叠加，最终导致安全事故，这是必然的结果。

◎ 钝感与稳定

企业持续有效发展离不开稳定和谐的内部环境，内部稳定才能应对各种各样的风险，内部稳定的前提是公开，公开是稳定的基础。多年来我们很多企业都在公开方面做了大量的工作，开设了公开课、开通了监督电话等等，但员工群众认同度低，只是在形式上的公开，没有实质性内容，没有公开与群众利益紧密相连的敏感内容，信息不对称导致稳定和谐根基无法建立。

多年来我们公开透明了工资、奖金、误餐费用的使用、应急资金的使用、福利费用的使用，让权利在阳光下运行，让利益在制度范围内流动，用“钝感力”积极地突破权利与利益的敏感区，让员工群众的钝感力成为强大的驱动力，只有权利与利益透明公开，才能实现真正意义上的公平、公正、公道，才能让和谐稳定环境持续提升。

企业的发展离不开创新的动力、离不开安全的保证、离不开和谐稳定的环境，这就要求我们管理者面对群众的质疑，运用钝感的力量，给出满意的答案，让企业在不断改进中持续提高。

（文章作者系大庆油田第二采油厂第五作业区南二联合站站长）



的能力，是应对困难的一种内在坚持力。在企业文化建设中，我们应注重培养员工这种“钝感力”，培养他们想做事、能做事、做成事的坚持力，让他们懂得珍惜岗位，坚忍不拔，积极向上，为企业科学发展、和谐发展奉献青春，为我们的国家实现“中国梦”奉献能源。

——大庆油田第二采油厂党委宣传部副部长乔文辉

挫折和失败时，能报以一种乐观宽容的态度，给自己积极的暗示，保证自我的情绪稳定，增强自我肯定、自我解压、自我平衡的能力，以顽强的意志向着既定目标从容前进，有利于专心做事。

佛家有首偈语：“手把青秧插满田，低头便见水中天；六根清净方为道，退步原来是向前。”可能说的就是这种境界吧。

——四川省企业联合会、企业家协会研究部舒志宏

“钝感力”是一种内在的坚持力

在事业上取得成功的人士，其内心深处一定隐藏着一种绝妙的钝感力。为人需要钝感力，处世也需要钝感力，企业文化建设亦需要钝感力。如果说敏感力是一种外在的洞察力，那么钝感力则是一种内在的坚持力。以接受对方的宽大心胸，保持旺盛的斗志对应时代的变化，坚持力是一种更持久的耐力与爆发力。我们要学习党的“钝感力”，就是这种对周遭事务不过于敏

钝感力是一种才能，一种让人们的才华开花结果、发扬光大的力量。钝感并不等同于“迟钝”，可以将它解释为“有意义的感觉迟钝”。是指“为我们赢得美好的手段和智慧”。

在面对外界的批评和挫折时，不介怀于心，不停滞不前，仍坚定地朝着自己既定的目标前进，如此才能获得愉悦和成功。这是为各个企业管理者开出的一剂心灵良方。教人们以从容的心态在竞争激烈的快节奏中，自我调节和掌控情绪，摒弃浮躁、宁静致远，缓解压力、激发动力。

百年原址酒业将“钝感力”作为自主知识产权“笨人煮酒”的品牌价值理念，并以此培养团队积极的人格特质，激发员工创造性思维，不断迸发正能量，创造新业绩，不断推动企业稳健向前发展。

——山西三维华邦集团新闻中心主任张立文

“钝感力”是为我们赢得美好的手段和智慧

的能力，是应对困难的一种内在坚持力。在企业文化建设中，我们应注重培养员工这种“钝感力”，培养他们想做事、能做事、做成事的坚持力，让他们懂得珍惜岗位，坚忍不拔，积极向上，为企业科学发展、和谐发展奉献青春，为我们的国家实现“中国梦”奉献能源。

——大庆油田第二采油厂党委宣传部副部长乔文辉

挫折和失败时，能报以一种乐观宽容的态度，给自己积极的暗示，保证自我的情绪稳定，增强自我肯定、自我解压、自我平衡的能力，以顽强的意志向着既定目标从容前进，有利于专心做事。

佛家有首偈语：“手把青秧插满田，低头便见水中天；六根清净方为道，退步原来是向前。”可能说的就是这种境界吧。

——四川省企业联合会、企业家协会研究部舒志宏

“钝感力”是一种内在的坚持力

在事业上取得成功的人士，其内心深处一定隐藏着一种绝妙的钝感力。为人需要钝感力，处世也需要钝感力，企业文化建设亦需要钝感力。如果说敏感力是一种外在的洞察力，那么钝感力则是一种内在的坚持力。以接受对方的宽大心胸，保持旺盛的斗志对应时代的变化，坚持力是一种更持久的耐力与爆发力。我们要学习党的“钝感力”，就是这种对周遭事务不过于敏感，而是能够从容应对，坚持自己的信念，不被外界干扰，从而赢得美好的手段和智慧。

敏感的社会要有“钝感”的智慧

当今社会，是一个“一日千里”的网络信息时代。在信息自由膨胀，网络快速传播，社会各种突发事件层出不穷的现实生活中，面对全民乃至全球随着各种信息快速传播变得特别“敏感”时候，如果用“钝感”来加以驾驭，这是一种智慧。

企业在管理中需要对市场有高度的敏感，需要有高度的敏感和反应机制，这样才能在激烈的竞争中立于不败之地。

古语有云：人太急，则无智。在当下社会，人们面对社会转型，面对复杂社会局面，面对突出矛盾，面对突发事件的广泛传播中，容易做出冲动判断，容易激发冲动情绪。在企业进行“钝感力”的企业文化熏陶，不失为一个明智之举。有道是“大智若愚”，“钝感”不是“迟钝”；钝感是分析和处理问题的一种态度，钝感是修身养性的一种境界，钝感是乐观面对人生一种修炼！如此理解，“钝感力”的修炼就显得十分重要和必要了。

企业管理是一个与时俱进，不断发展创新的过程；优秀的企业文化同样需要与时俱进，不断创新。在“钝感”中领悟出来的道理一定是深思熟虑，用“敏感”的反应机制，进行“钝感力”的企业文化塑造，本身就是一个创新与发展。

敏感的社会需要“钝感”的智慧，企业管理如此，社会管理亦然。

——红豆置业李健



● 在《笨人煮酒开心show》第二季拍摄现场，小品《英雄人物》中导演正给演员做示范。



● 在《笨人煮酒开心show》第二季拍摄现场，来自云南的演员大头，贵州本土主持人王瓢瓢，童自南的演员飙戏。

■ 本报记者 张建忠

6月初，企业家日报记者来到贵州百年原址酒业惠水长田工业园生产基地，恰逢贵州电视台正在这里拍摄电视情景剧。贵州广播电视台四频道栏目剧制片人、导演毛魔介绍说，正在拍摄的是《笨人煮酒开心show》，第一季60集已经播完，第二季60集将于2013年7月份播出。

毛导介绍，《笨人煮酒开心show》是一档情景小品表演类的节目类型，每一集由四到五个独立小品组合而成。每集二十五分钟，由贵州著名的本土笑星大方、小夕、钟璐，著名主持人王瓢瓢，和本土相声社山人斋的演员出演，共同打造一部让观众在茶余饭后开心一笑的精品喜剧。

记者了解到，《笨人煮酒开心show》将百年原址酒业的“笨人煮酒”产品品牌名称

“秀”第一季60集在贵州电视台播出后，深为广大贵州市民所熟悉和喜爱。让观众在忍俊不禁、捧腹大笑后，牢牢记住了“笨人煮酒”酱香型白酒品牌。

百年原址酒业招商电话

4008001915