

济宁烟草：实施管理创新 提升竞争实力

为深入贯彻落实国家局、省局（公司）科技创新工作部署要求，扎实推进创新型企业建设，日前，山东济宁市局（公司）以改进企业管理水平和提高工作效率为着眼点，全面实施管理创新战略，全方位、多层次、立体化提高整体竞争实力和持续发展能力。

一是组织管理创新。本着精简、高效、协同的原则，健全完善基础管理工作制度，明确部门职能和岗位职责，梳理优化工作流程，积极推进组织结构、创新机制与综合管理创新，全面提高基础管理工作质量。

罗雄确保烤烟揭膜提沟培土工作顺利推进

当前，云南罗平县罗雄镇烤烟已逐步进入中耕管理关键阶段，为有效促进烟株生长、提高烟叶产量、提升烟叶品质、增加烟农收益、减少病虫害发生和土地污染，近日，罗雄镇召开 2013 年烤烟揭膜提沟培土及中耕管理工作会。

会议要求，一要切实加强了对烤烟揭膜提沟培土工作的组织领导，把揭膜提沟培土作为当前烟叶生产工作的重中之重；二要严格落实包保责任制，分片包干，责任到人；三要按照《烤烟揭膜提沟培土操作要点及管理配套技术》要求，准确把握揭膜时机，严格落实揭膜技术，坚决杜绝以膜代管或揭膜不培土现象的发生；四要充分发挥样板的典型引领和示范带动作用；五要加强宣传发动、技术培训和指导工作，安排烤烟技术人员一对一指导烟农揭膜提沟培土。

据悉，2013 年罗雄镇烤烟揭膜提沟培土计划面积为 23683 亩，占全镇烤烟种植面积的 60%，此次会议拉开了全镇以揭膜提沟培土为重点的烤烟中耕管理序幕。（赵华武）

固原率先采用“甘特图”管控终端建设

2013 年以来，为有效推进现代卷烟零售终端建设工作，宁夏固原市公司按照项目管理的思路，采用“甘特图”技术对现代卷烟零售终端建设工作进行了有效管控。

甘特图是以图示的方式通过活动列表和时间刻度形象地表示出任何特定项目的活动顺序与持续时间，它直观地表明任务计划在什么时候进行，及实际进展与计划要求的对比。历经三次修正，固原市现代卷烟零售终端建设项目共包含任务内容 23 项。

通过甘特图的控制管理，员工更加明确了各自岗位工作任务与整体工作项目在开始时间、工期上的联系，增强了员工高质量完成任务的自觉性。管理者方便地了解了现代零售终端建设还剩下哪些工作要做，并对具体某项工作是否提前、延期或正常进行评估，有效控制了终端建设的整体进度，促成了各项工作的顺利完成。

据悉，在现代零售终端项目管理中采用“甘特图”技术在宁夏烟草尚属首次。后期，固原市烟草公司会将此项技术进一步扩大，广泛应用到营销项目的各个工作领域。（赵文云）

湖北烟草加快推进“一体化”集成平台建设

6 月以来，湖北省烟草专卖局（公司）加快推进“一体化”信息集成平台建设，计划在 10 月份完成主要业务部门的功能开发，并在全省系统试点推广。

湖北省局（公司）启动建设的“一体化”平台按照岗位职责设计工作台面，整合各个管理系统，把信息化作为服务经营和管理的手段，量化指标，解决管理中的难点和热点问题，服务履职尽责，服务全员标准化、管理精细化，以提高工作效率，提升绩效评价水平。

目前，湖北省局（公司）已完成“一体化”平台的业务架构梳理和原型设计工作，研发团队正按照岗位的职能职责，将履职尽责所需的信息化功能集成在个人工作台面中，形成按职责做事、按标准执行、按流程协同、按工作完成进行考核的工作模式。

按照湖北省局统一部署，“一体化”集成平台将于 2014 年在湖北烟草商业系统上线运行，平台将更好地体现企业战略目标统领和企业目标引领，更好地服务全员、全岗位履职尽责，实现执行有力、流程可控、管理可视、评价有依、考核有据，推动企业由粗放式管理向精细化管理转变。（张怀忠）

二是卷烟营销创新。以网络建设提升为依托，开展卷烟品牌、营销网络建设、供应与供应商、营销信息与市场研究、营销物流管理创新，制定零售客户布局创新规划，建立供应商档案，加强物流中心现场管理和设备技术改造，实现品牌定位优化、系统运作流程精益化和业务绩效最大化。

三是专卖管理创新。健全完善专卖管理制度，创新完善案源监督机制、客户监督机制、市场监管方式和联合办案机制，积极探索新型主辅职能相结合的稽查分队工作模式，进一步提高市场净化率和控制

吉安烟草四举措 切实抓好当前烟叶生产工作

当前烟叶生产工作已进入中后期，为确保全市年烟叶生产计划顺利实现，近期，江西吉安烟草公司采取多项措施切实抓好烟叶生产各项工作。

一是加快准备促有序。各产烟县要认真筹备好烟叶收购前的各项准备工作，根据“公平、公正、公开”的原则择优选聘烟叶收购人员组建收购队伍，加大对收购队伍的业务能力水平学习培训和思想教育；认真做好收购调拨费用预算工作，进一步抓好收购物资管理工作，科学合理设置收购站点，合理

凉山烟草“五个切实” 抓好烟叶田间管理

近期，四川凉山州各烟区不同程度降雨，持续降雨导致高海拔凉爽烟区气温偏低，低海拔湿热烟区烟田温湿度升高。凉山州烟草专卖局（公司）积极组织烟叶生产战线人员深入田间地头，指导烟农及时开展烟叶田管工作。

一是切实抓好揭膜上厢工作。各产烟县市局（分公司）根据气候条件、水源条件及烟株长势及时开展揭膜上厢工作，对大田烟株生长达到 8 片以上叶片的烟田实行 100% 揭膜，对不能揭膜的烟株使用小培土等措施促进烟苗生长，培土过程中结合不适用烟叶

福建省在龙岩重启 卷烟包装箱循环利用试点

国家烟草专卖局近日印发通知，决定在行业工商企业间开展卷烟包装箱循环利用工作。目前，龙岩市局（公司）作为福建省首个开展过烟箱回收利用工作的试点单位，2013 年将重新启动该项工作。

国家局通知明确，到 2014 年，纸质卷烟包装箱循环利用工作要形成一套成熟、规范的工作制度和运行机制，同省（区、市）循环利用达到 50% 以上规模；到 2015 年，接壤省份纸质卷烟包装箱循环利用达到 50% 以上规模，电子标签（RFID）卷烟包装箱在行业批量投入使用；随之要加快全行业范围内卷烟包装箱跨省（区、市）循环利用。

据悉，龙岩市局物流配送中心自 2010 年 3 月以来，按照“先易后难、分步实施、稳步推进”的原则，创新了烟箱回收利用模式。截至 2011 年底，共完成 18 个批次，6.9 万个烟箱的回收利用。据测算，在商业方面仅烟箱二次回收利用的经济效益可比烟箱按废品出售多收益 29.3 万元。（海峡）

周朝武：不在岗位做盆景 扎根基层做雪松

■ 张静梅

2011 年，两袖清风、清廉履职、忘我工作、一心为民，为群众做实事不计报酬的杨善洲老人感动了全国上下十几亿人，在云南楚雄姚安县的大山里，也有这样一位爱岗敬业、无私奉献的老党员 35 年如一日默默耕耘在姚安山区烟田里的老站长周朝武。

老站长周朝武今年 52 岁，是云南省烟草公司楚雄州公司姚安县分公司在岗职工中年纪最大、工龄最长的员工，当过七年兵，先后参加过两次对越反入侵战，拿着二等伤残军人证的他任姚安县大河口烟叶站深深扎根。大河口乡烤烟种植面积 9000 多亩，种烟农户 1300 多户，老站长所在的大河口烟叶站在 2012 年承担了 110 万公斤的收购量，这么多年来，其他职工来了又换，换了又走，大多都因为生活枯燥地来了偏远而相继离开了。近几年来就生活了老站长一个人坚守在这个地方。当问到老站长为什么这么在得住的时候，

老站长非常自豪的说：“姚安县所有的烟叶站我都在过了，烟田也跑得差不多了，现在的大河口，我有感情，对这里的田有感情，对这里的烟有感情，对这里的人有感情。”

为什么老站长有这么深的感情，了解后笔者发现，一切源于这里的老百姓对他的依赖和信任。有一位村民对我们说：“我们栽烟就冲着周老哥，有他在，我们不怕栽不好，不怕管不好，更不怕卖不好。”

今年，是姚安县饱受旱灾考验的第四年，烈日烘烤的不只是大地，更灼烧着每一位烟农的一天。一连四个月，老站长周朝武没有休过一天假，移栽前帮着烟农争取水窖、机井建设项目，想方设法蓄水，等烟农把这颗烟顺利地栽下，又到了中耕管理的关键时节，老站长每天要到田里，指导年轻烟农如何管理，帮助家里无轻壮劳力的烟农揭膜培土，不会使用电脑，他就自己画表格，每个种植主体栽了几亩烟，签了多少合同量等烟农信息，每一项都详细地登记着，台账在老站长手里，而更多的烟

配备人员，尽可能降低收购费用和烟叶损耗。

二是注重指导提质量。定期组织烟技人员深入田间地头，持续跟进烟叶成熟度，指导烟农适熟早采鲜叶和不同部位分类，并做好不适用烟叶处理工作，同时做好烟叶烘烤技术指导，确保技术措施落实到每一户烟农，每一座烤房，确保烟叶质量。

三是加强防汛保收成。强化烟草部门与烟农之间的联系，及时为烟农提供天气预报等信息，及早掌握汛情旱灾，完善应急预案，

凉山烟草“五个切实” 抓好烟叶田间管理

田间处理，打掉 2 片底黄脚叶，改善烟田通风环境，提高烟叶质量。

二是切实做好防涝排水工作。及时清理烟田腰沟、边沟、排水沟，尤其是集中连片规模种植田块和低凹田块，确保烟田排水畅通，防止涝害的发生，以及水传、土传性病害的发生和蔓延。

三是切实加强病虫害的统防统治工作。各产烟县市局（分公司）严格按照“预防为主，综合防治”的植保方针，加强预测预报，结合各地生态环境条件和常年病虫害发生的特点，重点加强花叶病、黑胫病、根黑腐病、青枯

周朝武：不在岗位做盆景 扎根基层做雪松



● 图为工作人员整理回收废旧烟箱。

岗位胜任特征模型，开展分类别、分层次培训，确定职业发展等级及具体标准，畅通职工发展通道，建立个人绩效考核体系，并将考核与薪酬、培训、晋升、轮岗、奖惩相结合，形成完整的绩效管理系统。

六是风险识别与控制创新。以风险及风险控制的基本理论为依托，结合自身经营实际，建立外部环境、烟草专卖行政执法和财务风险识别与控制机制，有步骤、分层次地健全完善风险预警机制、控制机制和处理机制，确保济宁烟草持续健康发展。

宜黄烟草 狠抓安全工作不放松

为切实加强安全生产宣传教育，提升全员安全意识，宜黄烟草紧紧围绕“强化安全基础，推动安全发展”这一主题。

一是提高思想认识，加强组织领导。定期召开安全工作会议，组织安全知识学习，提高全员对安全工作重要性的认识。

二是加强宣传力度，营造良好氛围。深入开展安全文化宣传活动，通过悬挂宣传横幅、制作宣传栏，开展安全知识竞赛，深入宣传安全生产法律法规，普及安全知识，弘扬安全文化，强化安全意识，营造安全发展理念深入人心的良好氛围。

三是加强隐患排查，严格整改落实。不定期对重点场所、重点部位进行安全隐患大排查，坚持实行一次安全隐患，进行一次认真整改，实行一次安全教育的原则，做到全员自警、自省、自律，对安全隐患做到真抓、真查、真改。

四是强化制度执行，加强考核力度。坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，强化安全生产责任落实。严格执行公务派车、“三交一封”等车辆安全管理制和一岗双责制。（邹海莉）

落实防洪防旱工作责任制，加快采摘、烘烤进度，尽量减少灾害损失，确保烟叶生产收成平稳。

四是抓好田管稳产量。要切实抓好不适用烟叶处理、病虫害统防统治、防洪排涝、防雹减灾和成熟采收为重点的中后期田管工作，着重做好病虫害综合防治工作，经常观察烟田各种害虫发生情况，及时指导烟农进行统防统治，并针对不同田块，制定有效防治方案，避免病虫害危害，确保烟叶产量不减。（周浩生）

五是切实严防早花现象。由于前期降雨较多，气温较低，早花现象极有可能大范围发生，各产烟县市局（分公司）积极通过及时补水、追肥等措施，提早防止早花现象的发生，针对已经发生早花现象的烟株，合理培育杈烟。（徐莹）

周朝武：不在岗位做盆景 扎根基层做雪松

老站长非常自豪的说：“姚安县所有的烟叶站我都在过了，烟田也跑得差不多了，现在的大河口，我有感情，对这里的田有感情，对这里的烟有感情，对这里的人有感情。”

为什么老站长有这么深的感情，了解后笔者发现，一切源于这里的老百姓对他的依赖和信任。有一位村民对我们说：“我们栽烟就冲着周老哥，有他在，我们不怕栽不好，不怕管不好，更不怕卖不好。”

今年，是姚安县饱受旱灾考验的第四年，烈日烘烤的不只是大地，更灼烧着每一位烟农的一天。一连四个月，老站长周朝武没有休过一天假，移栽前帮着烟农争取水窖、机井建设项目，想方设法蓄水，等烟农把这颗烟顺利地栽下，又到了中耕管理的关键时节，老站长每天要到田里，指导年轻烟农如何管理，帮助家里无轻壮劳力的烟农揭膜培土，不会使用电脑，他就自己画表格，每个种植主体栽了几亩烟，签了多少合同量等烟农信息，每一项都详细地登记着，台账在老站长手里，而更多的烟

农信息，更挂在了老站长心上。

大河口乡有一户烟农叫张晋，家中两兄弟都身带残疾，40 多岁的张晋患有侏儒症，生产生活都很不方便，周站长来到大河口了解到这个情况后，帮他搞生产不用提，逢年过节还给张晋送去几百块钱，提点酒、拿点肉，一帮就是 7 年。心系烟农如兄弟，老站长急烟农所急，做烟农所需，这样建立起来的感情，岂是烈日所能焦灼的，老站长就是流淌在烟农心中的一股泉。

让当地老百姓最为钦佩的是老站长大公无私、真抓实干、刚正不阿的工作作风。每年收购期间，应该是烟叶站人最多，秩序最难维持的时候，但周老站长所管理的大河口烟叶站是全县秩序最好的，烟农们的烟拉到烟叶站，从来不用担心自己的好烟卖不到合理的价钱，什么包心烟、大把头，也从来逃不出老站长的法眼。110 万公斤的收购量，一个人完成，靠的就是铁的标准、刚的纪律，还有老站长的一身正气和与烟农的深厚感情。老站长

宜黄烟草 狠抓安全工作不放松

为切实加强安全生产宣传教育，提升全员安全意识，宜黄烟草紧紧围绕“强化安全基础，推动安全发展”这一主题。

一是提高思想认识，加强组织领导。定期召开安全工作会议，组织安全知识学习，提高全员对安全工作重要性的认识。

二是加强宣传力度，营造良好氛围。深入开展安全文化宣传活动，通过悬挂宣传横幅、制作宣传栏，开展安全知识竞赛，深入宣传安全生产法律法规，普及安全知识，弘扬安全文化，强化安全意识，营造安全发展理念深入人心的良好氛围。

三是加强隐患排查，严格整改落实。不定期对重点场所、重点部位进行安全隐患大排查，坚持实行一次安全隐患，进行一次认真整改，实行一次安全教育的原则，做到全员自警、自省、自律，对安全隐患做到真抓、真查、真改。

四是强化制度执行，加强考核力度。坚持“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，强化安全生产责任落实。严格执行公务派车、“三交一封”等车辆安全管理制和一岗双责制。（邹海莉）

浦东烟草“一调一研一荐” 激发农村市场活力

为进一步强化农村地区零售客户盈利能力，上海浦东烟草结合区域客户基本情况进行摸底调研，有针对性地采取相应措施，着力激发农村卷烟市场活力。

“调”，深入开展市场调查。通过客户经理走访农村地区市场时深入调查了解的实际情况显示，农村市场的卷烟销售普遍存在品种相对单一，卷烟销售结构偏低及零售户销售盈利偏低等现象。

“研”，研究分析前因后果。农村地区卷烟消费者消费心理较为保守，所以多数农村卷烟零售户更偏爱“畅销烟”，以降低库存积压，加快资金流动，但对新品卷烟缺乏销售信心，一旦“畅销烟”货源收缩，则直接导致其卷烟销售毛利下降。

“荐”，积极推荐有效方法。首先对客户经理开展卷烟品牌基础知识培训，使零售户及时了解新品卷烟卖点，增加其销售信心和积极性，扩大新品上柜率和接受度。其次，由于农村地区零售户对卷烟获利水平认识较低，浦东烟草以“利”为切入点，开展农村地区零售户盈利能力分析，通过帮助其建立台账，计算各品牌获利情况，使零售户知道销售新品卷烟的益处，激发其销售动力。（尚文）

许昌抢抓农时 掀起烟田管理高潮

“节令就是命令。”为抢抓节令，指导烟农搞好烟田前期的管理工作，近日，河南省许昌县烟草分公司邀请河南省烟草研究所专家田研究员，深入全县所有种烟大村、大方烟田，就当前烟田生产进行了重点调研和技术指导，并结合当前气候特点、烟株发育特征、烟田管理情况等，明确了下一步烟田管理重点：

一是抓重点。对全县烟田逐块进行病虫害调查，特别是烟叶农场、合作社的大方烟田，重点针对金针虫、地老虎、蛱蛄、蛴螬等地下害虫，采取药物灌根、生物诱杀的形式，加强防治；二是抓关键。针对当前气温已稳定、底墒充足和有翅蚜危害较重的特点，抓住关键时期，尽早揭膜，及时进行中耕培土，清除杂草，破除土壤板结，培养良好根系；三是抓管理。认真落实户籍化管理制度，加强烟株分类管理，弱苗偏管，追施偏肥，部分肥料淋失严重的地块，结合施肥习惯，及时追肥，使烟株早发快长。（许轩）

就是站在烟农面前的一棵松。

从移栽到收购，年复一年。老站长作为一个土生土长的姚安人，回家的次数却像一个隔了几百公里的外地人一样屈指可数，一双女儿毕业忙着找工作，他顾不上过问，83 岁的老母亲他也只能逢年过节才到膝前探望。当了一名合格的站长，却成了一个不及格的儿子和父亲。这就是老站长心中最有愧的遗憾。

也许正是那 7 年钢枪在肩的磨砺，让老站长耐得住寂寞，抵得住诱惑，两袖清风，凛然正气；也许正是老百姓一腔信任满心嘱托，让老站长像一棵雪松一样扎根山区，无私奉献，一生无悔。虽然老站长周朝武没有植树造林披绿姚安的“大亮山”，但他却年复一年与烟农一起，点绿了大河口乡镇的 9200 亩烟田，他的事迹不到一百人知晓，但作为身边的榜样，他却深深影响和激励着姚安分公司每一位烟草人，要勇于担当，要无私奉献，要清正廉洁，展示出属于姚安烟草人自己的朴素本色。