

饱蘸绿色绘仙境

——威海文登福地园林工程有限公司董事长杨荣明创业纪实



■ 李书忠 威海报道

地处黄海之滨的文登南海，北依爬山，南临黄海，海岸线长 12 公里，地势呈北高南低走势。境内山环水抱，海阔沙平，松林如带，沃野平畴，自然地理条件极为优越。南海拥有一条中国北方唯一可与海南三亚、广西北海相媲美的柔美沙滩。由于海岸极其平缓，相对海水也非常浅，这就形成一条极为安全的天然浴场。在这里不用设置防鲨网，你根本不用担心鲨鱼的袭击，另外，由于坡缓浪静，没有形成海啸的自然成因，这里也从未发生过较大的海啸，也很少有发生台风正面袭击记录。

6 月 15 日，冒着濛濛细雨，记者与友人驾车来到了地处南海北岸文登市新设立的“深蓝色”开发区，走进了一座绿树环抱、奇花异草随处可见、假山怪石节次磷比的庄园，准确地说这是一座花园，假山、怪石、池塘、小桥流水，池沼里养着鱼，尖尖的小荷，鱼戏莲叶间，完全一副苏州园林的模样。花园的主人就是文登福地园林工程有限公司的董事长杨荣明。

步入窗明几净的办公大楼，最让人醒目的是，每层走廊的墙壁上，都悬挂着大幅小幅的画作，而且清一色是油画，错落有致，丰而不乱；办公室的角落、书橱里、窗台上，井然有序地摆放着木雕、古董陶艺，犹如一个艺术殿堂，散发出美的气息。

温雅谦和、已过不惑之年的杨荣明有两个主要的头衔：一个是威海福地文化艺术馆董事长；一个是文登福地园林工程有限公司的董事长。在经营好文化产业的同时，近几年来，杨荣明把主要精力放在了南海绿化工程上。

福地“涉蓝”，饱蘸浓墨绘绿色

人类渴望自然，城市呼唤绿色。三年多来，文登福地园林工程有限公司秉承人文生态理念，在生态意识和人文精神极度匮乏的现状下，以实际行动去呼吁、去修复、去建设一个具有丰厚人文、生态的居住环境，为万物生灵创造一个绿意盎然的和谐家园，并为之倾尽所能。

成立于 1999 年的文登福地园林工程有限公司，位于文登南海蓝色经济开发区，是威海园林绿化行业的龙头企业，公司总产值连续过亿元，创建了苗圃基地、木艺工厂、绿化养护、书画艺术等实体。该公司具有国家园林绿化壹级施工资质和市政公用工程施工总承包叁级资质，拥有大型园林机械设备 30 余台套，承建了多个重点工程项目。该公司苗圃种植面积达到了 8000 多亩，落成了 15000 多平方米的标准化厂房和 4700 多平方米的办公大楼，总资产近 10 亿元。

面对如此辉煌的业绩，外人很难想到文登福地园林工程有限公司在成立初期所面临的重重困境。“仅有的几名员工是从文化艺术馆那边临时抽调过来，设备也只有 1 台



● 杨荣明陪同有关领导视察园林苗圃



● 杨荣明向有关领导汇报南海绿化工作

挖掘机和几辆自卸车。”今昔对比，公司的老员工们唏嘘不已。

百舸争流千帆竞，勇立潮头逐浪高。凭借顽强的韧劲和敢于争先创新的精神，文登福地园林工程有限公司在成立当年即承揽了文登南海环境绿化大型美化工程等多项工程，辉煌的背后也深深地烙下了福地园林工程人辛劳的印记，永远沉淀着他们洒下的汗水……

在公司成立当年承揽的工程中，南海环境绿化美化工程面积达 30 多公顷，如此巨大规模的工程，对刚成立不久的公司是一个巨大的挑战。在长达 400 多天的工期里，绿苑园林工程人将满腔豪情转化为不怕苦、不怕累的拼劲和闯劲，为保证土方按期到位，他们连轴工作 4 个月，在天寒地冻中完成了 6 万多个车次、50 多万立方米的土方调运，为保证工程按期完工，他们晚上加班栽植大树，施工员身上的大衣都被海边的寒风吹透了，吃饭的时候甚至连筷子都拿不住……

挥洒的汗水获得了各方的肯定，作为福地园林工程有限公司在生态园林建设中的第一个代表作，南海环境绿化美化工程首创了威海市首个全优样板工程，被中华人民共和国建设部、中国建筑业协会授予 2011 年度中国建筑工程“鲁班奖”，这是该年度威海市率先获此殊荣的城市环境绿化美化工程。

面对荣誉，福地园林工程人没有固步自封，在长期的发展中，他们始终处于主动出击的状态，并抓住了真真切切的机遇，实现了施工产值的逐年递增。2011 年施工总产值达到 2 亿元，2012 年 2.5 亿元，今年将达 5 亿元……近年来，文登福地园林工程有限公司立足新起点，转变新思路，确定新目标，以高瞻远瞩的科学眼光统筹规划，以开拓创新的科学精神推进发展，以求真务实的科学态度实现了逐年超越发展。

太喜等高管、各单位中层干部及信息化实施相关人员现场或通过远程视频系统听取了此次讲座。

范玉顺现任清华大学国家 CIMS 工程技术研究中心副主任，自动化系统集成研究所所长。主要研究领域包括企业信息化战略管理、网络化制造与制造服务技术等。

双喜等高管、各单位中层干部及信息化实施相关人员现场或通过远程视频系统听取了此次讲座。

6 月 14 日，双汇集团邀请清华大学自动化系教授、博士生导师范玉顺，来双汇集团作了题为“信息化管理与企业创新”的主题讲座。

双汇集团董事长万隆、双汇发展总裁张

和谐发展，中洋结合妙做“蛋炒饭”

身为山东大学威海分校艺术学院客座教授、发展中国论坛荣誉代表、威海市奇石盆景根艺协会主席，他的行为必然反映出一种东西方文化相重叠的迹象。他认为，传统东方的管理型态：心性的修养、道义精神、和谐思想。现代西方的管理型态：创新、绩效、责任；前者是人性的社会的发展；后者是理性的个人的发展。二者相结合，可以在整体性的基础即“道”的基础上把握全面的管理。

他强调，要管理好一个企业，首先要讲凝聚力，得人而后得天下，可以集合性的整体发挥；讲无为而治，尊重个人的发展，尊重个人的个性；领导者不要让下属害怕你，而要令下属尊敬你；下属要替领导分忧而不是和领导分工。当记者问杨总是如何将已的理念让职工接受并转化为生产力的，他用一个形象的比喻，把自己的思想灌输给职工好比“盖浇饭”，和职工思想融合在一起则是“蛋炒饭”。这就是道家文化的“无”，是一种变化，顺应变化则必须挑战现状和积极变革；“有无相生”的思想则可鼓励员工不怕失败和挫折。而儒家文化中的核心价值观“信”，则是包容性的代表。杨荣明的这种特殊的企业文化，是企业获得成功的理论基础。

“员工是企业生存之本，企业善待员工，员工爱岗敬业，生产效率就高，产品质量有保证，公司就有发展。”在福地园林工程有限公司内部，有这样的一个共识。鉴于于此，在依法签订劳动合同的基础上，公司为职工缴纳社会保险，按时支付工资，保证工资逐年增长；建立起完善的内部救助体系，让每一位员工感受到大家庭的温暖；定期开展文体活动，丰富职工文化生活。通过不断完善构建企业文化，不断改善一线职工文化生活条件，使公司员工生活在一线，安心在一线，娱乐在一线，奉献在一线。

在实际工作中，福地园林工程人也将“美化人居、回报员工、扶困济贫、感恩社会”这一社会责任观演绎得淋漓尽致，多次自助数名贫困学生。同时，还坚持“任人唯贤、唯才是举、能者先富、参者共赢”人才理念，给予了多名优秀员工巨大的物质奖励。

业精于专，创造协调发展的绿色哲理

杨荣明自幼酷爱读书。他说，读书是他最好的休息方式，一部好的人物传记，新潮的经济论说、文学、历史资料，常常令他挑灯夜读至深夜，而不知东方已破晓。他最崇拜孔子“仁者爱人”之境界，更得其“智者乐水，仁者乐山”思想之精髓。正是拥有这种动静一致、天人合一、协调发展之绿色哲理，让杨荣明把环保产业作为企业求生图强时的第一定位，历尽波折，而痴心不改。

当然，任何企业发展到一定规模，必须

要靠制度来管理团队，尤其是基础管理，福地园林工程有限公司也不例外。

在成立初期，福地园林工程有限公司仅仅具备了企业制度的雏形，离真正的现代企业制度相去甚远。尽管如此，杨荣明还是很快从经营战略中体会并抓住了机遇，公司基础管理逐步实现由粗放式管理向集约式管理转变，每个员工的主观能动性也得以充分发挥。

在发展过程中，他始终坚持实施科技兴企、人才强企的战略，着力推进创新型企业的建设。在科技兴企方面，科技投入和完成的科研项目逐年增长，先后在绿色施工、屋顶绿化、盐碱地绿化、信息化管理、大树移栽、反季节栽植、雾喷技术、彩色透水混凝土施工等重点技术领域开展科技攻关，并取得了重大科技成果；在人才强企方面，实行面向全社会公开招聘，对各级部门、项目部员工实行竞聘上岗和双向选择，同时通过加强员工培训，不断提高员工素质，拓展了发展空间。

2012 年进行的新一轮建章立制，使威公司的管理更趋市场化，实现了对所有在建项目施工生产的有效可控。从 2012 年以来，公司又先后完成了质量管理体系（GB/T 19001-2008）、环境管理体系（GB/T 24001-2004）、职业健康安全管理体系（GB/T 28001-2011）三体系管理文件的审核、监督和审核复评工作。目前公司已构建起全新的扁平化组织架构，通过实施项目经理负责制取代二级机构等管理新模式，拉短了管理链条，缩短了管理路径，管理效率显著提高。

现在的福地园林工程有限公司，通过推行作业指导书、操作和安全文明施工及成品保护手册，将风险管理行植入了企业管理流程，使每个工作流管理形成策划、实施、检查、调整的 PDCA 循环，促使管理处于全覆盖、全受控状态。此外，他们还通过岗位调整、签订责任状和绩效考核及奖金分配挂钩，对岗位管理作出更明确的规定，将经营指标层层分解落实，激发了广大职工的创业热情，提高了政策执行能力。

在此基础上，福地园林工程有限公司恪守诚信经营理念，以业主满意为核心，通过优化市场布局 and 提供优质服务，与大客户建立起战略合作伙伴关系，巩固他们对公司的认知度，提高他们对公司的满意度，形成一批长期客户群，进而形成以点带面的良好竞争优势，最终形成促进公司发展的大市场布局。

以文会友，广交天下文墨客

杨荣明以文起家，在事业有成之后，本着回馈社会的理念出资创办了威海市福地文化艺术馆，多次组织数名全国知名艺术家进行中韩两国艺术巡展，弘扬交流文化艺术。每年都邀请中外知名的书画家加盟，组成评审委员会，以展现大美中国为主题向中外、包括两岸的作者征集书画作品，进行比赛、评选、展览。对获奖作品，他出重金予以收藏，以此培育提携艺术新秀，鼓励后进。

今年以来，文登福地园林工程有限公司先后荣获由中国工程建设行业协会、山东省企业信用促进会审核颁发的“AAA 级信用企业”等级证书，并被威海市委市政府评为 2011 年度威海市园林绿化工程建设先进单位荣誉称号。

易中天说过，一个人如果同时具有孔子提倡的爱心，孟子的正义，墨子的实践，韩非子的直面人生，老子的智，庄子的慧，荀子的自强，那就一定能成为领袖。杨荣明虽然不是领袖，但是他已经成为一只翱翔在园林景观天空的雄鹰，展开团结拼搏、艰苦奋斗的巨大羽翼，用争创一流、追求卓越的靓丽身姿，定格了一个个优美、辉煌的瞬间！

国药准字H46020636

快克

复方氨酚烷胺胶囊

适用于缓解普通感冒或流行感冒引起的发热、头痛、四肢酸痛、打喷嚏、流鼻涕、鼻塞、咽痛等症状，也可用于流行感冒的预防和治疗。

请在医生的指导下购买和使用

海南亚洲制药生产
海南快克药业总经销



黄河之水天上来

——写在河套酒业成立六十周年

连载 86

汉明 著

后记：真实本好美——河套酒业的商业逻辑与张庆义的企业哲学

企业作为商业生命体其实像人体的生物生命一样要经历初创、成长、成熟的过程，河套酒业的成长就如同是河套平原的一棵巨树，它的每一步发展，都自觉地遵循着商业逻辑。

“真实本好美”的五字方针

河套酒业能够稳健地成为酒业劲旅，得益于企业有清醒的战略意识。这个战略意识可以涉及多个层面，但可以用真实本好美五个字来概括它。

真实是至纯至真

张庆义来到河套酒业之后，河套酒业原来的经验教训，再加上全国酒业竞争的现实，使他洞悉一个道理，就是酒道贵真。

真就是诚实守信。酒业要经得起长期竞争的考验，假得真不了，真的假不了。真是市场竞争的撒手锏。正是求真使企业在扑朔迷离的酒类市场炒作中呈现出一种新的稀缺。

实就是壮大实力

酒的至真至纯是系统实力的增强创造出来的，河套酒业认为在满足市场需求的过程中，发展是硬道理，企业只有在加大技改和科技创新的过程中，才能由保量做到保真。吨位决定地位，因此，无论风云变幻，河套酒业总是保持进取心，不失时机地加快发展，壮大自身实力。

本就是强基固本

《论语·学而》讲：“君子务本，本立而道生”。河套酒业在近年来的年会上经常强调“以白酒为主、强基固本”的方针。张庆义说，白酒行业并不复杂，但关键要执著。白酒业的竞争是漫长的。一段时间内的此消彼长和竞争之短长并不能说明什么。这是白酒行业的特点和规律。因此，作为企业带头人要着眼于企业长远发展。

张庆义认为，缺乏增长基础或是增长基础不够坚实，即使业绩暂时上去了，日后也还会掉下来。因此，他说，基础做好了，企业每年都会发展和增长。

在河套酒业看来，河套之本是白酒主业，是粮食、酒窖，也是一流的品酒员和后续人才，更是‘大内蒙’区域的核心市场。

好就是要做最好

张庆义坚持认为，企业没有效益就发展不了。他一再强调企业要拥有稳定的利润和效益。这可以看做是张庆义的“发展论”或是“效益论”。张庆义的效益论似乎也从另一个侧面论证了市场经济和白酒竞争和发展的转型。由小到大，由大到强，是事物发展的一般规律。“大”不是终极目的，“强”才是。

张庆义说，白酒卖一瓶有一瓶。通过近年来的产品结构调整，2006 年、2007 年和 2008 年，尽管河套酒业的发展速度不是最快的，但张庆义让河套酒业每年均保持了近亿元的利润，基础建设做得非常扎实，始终将企业控制在了一个良性的运转轨道上，进一步夯实了发展的基础。

2009 年，河套酒业贯彻实施了“既要向市场要销量，又要向市场要效益”的方针，克服了雪灾、地震、成本上涨等不利因素，中高档酒销售突破了历史新高，吨酒售价也由 2.5 万元人民币提升到了 4 万元人民币，发展的效益和经营的质量进一步得到了提升。

张庆义说，没有效益的酒厂我不怕。其实这是一句隐藏锋芒的说法。这句话包含两个意思：一是没有效益、没有利润、非良性发展是快快的企业，这些企业也可能是河套的竞争对手，这些企业，他是不大放在眼里的，因为没有利润，竞争力弱，在市场上不会支撑太久，河套不会走这样的路。二是针对近年来高调推广和有炒作成分在内甚至单纯为追求政绩而夸大、拔高发展速度的所谓“明星企业”，河套酒业不会跟学这些企业的做法，河套酒业总是低头踏踏实实走自己的路。

双汇集团邀请清华大学自动化系教授范玉顺作“信息化管理与企业创新”主题讲座

■ 本报记者 李代广

6 月 14 日，双汇集团邀请清华大学自动化系教授、博士生导师范玉顺，来双汇集团作了题为“信息化管理与企业创新”的主题讲座。

双汇集团董事长万隆、双汇发展总裁张

太喜等高管、各单位中层干部及信息化实施相关人员现场或通过远程视频系统听取了此次讲座。

范玉顺现任清华大学国家 CIMS 工程技术研究中心副主任，自动化系统集成研究所所长。主要研究领域包括企业信息化战略管理、网络化制造与制造服务技术等。

范玉顺在讲座中讲到，“信息化管理与企业创新”的实质是工业信息化，是新型工业化的必由之路。装备制造业企业要通过工业信息化的过程达到建成信息化的工业的目标。

范玉顺还就信息化发展趋势及企业信息化管理谈了自己的看法。他说，在无所不

在的信息服务和云计算技术及平台的支持下，“两化融合”能助推企业降低管理成本，提高管理效率，提高组织和人员管理水平。

通过此次讲座，双汇集团各级领导及相关人员进一步了解了信息化发展的现状及作用。有助于双汇信息化建设快速推进及通过信息化实施提高管理及生产效率。