

传媒大亨离婚“浪急”

富豪“后院”再成焦点

策划词：近日，有关传媒大亨默多克和邓文迪离婚的消息占据了众多媒体的头条位置，虽然早在二人结婚时就不被外界看好，但当二人真的爆出离婚消息时，舆论和大众还是沸腾了。其实，纵观企业圈，不少知名企业家的家庭生活从来也没有淡出过人们的视线，他们的婚恋状况和他们的企业动向一样，始终是人们关注的热点。仔细盘点一番，我们不得不感叹，管理婚姻比管理企业更需要智慧。

默多克邓文迪 14 年婚姻戛然而止

为利益？为真爱？

路透社报道，新闻集团 CEO 老默多克已提交与妻子邓文迪离婚文书，新闻集团已证实这一消息。默多克发言人表示，半年前婚姻已不可挽回地破裂。

默多克和邓文迪于 1999 年结婚，邓文迪是默多克的第三任妻子。离婚申请是在新闻集团将娱乐资产和出版业务正式拆分为两家公司之前几天提出的。

据媒体报道，默多克提出离婚此举并不让人意外，并对于默多克这种强硬的做事方式表示早有预兆。而对于默多克向邓文迪告知提请离婚一事的做法，似乎暗示着邓文迪一直被蒙在鼓里，82 岁的默多克宝刀未老，再次展现了其稳准狠的手腕。

据英媒 16 日称，默多克与邓文迪的离婚，是默多克单方悄悄发起的，并且嘱咐律师“迅速而且平静”地完成各项手续。而作为妻子的邓文迪完全不知情，以至于在收到离

婚文件时“目瞪口呆”。

婚前协议？婚后协议？

据称，默多克与邓文迪于 1999 年 6 月 25 日结婚前，曾签下了婚前协议；此外，还分别于 2002 年与 2004 年各签过一份“婚后协议”。

不过，媒体对这份关键的婚前协议内容一无所知。美国雅虎新闻网称，默多克的净资产高达 112 亿美元（约合 687 亿元人民币），全美排第 33 位，这笔巨额财富如何分割实在令人“遐想连篇”。

可以料想的是，双方都将严阵以待。据悉，默多克的离婚律师，GarrSilpe 律师事务所的埃勒·E·加尔是离婚律师界的金牌大状，曾帮著名房地产大亨唐纳德·特朗普的前妻伊凡娜·特朗普，在唐纳德濒临破产之际还挖走高达 2000 万美元的分手费。而邓文迪的离婚律师则是纽约州律师协会家庭

事务部的领头羊，AronsonMayefsky&Sloan 律师事务所的合伙人帕梅拉·M·司罗恩。

真后悔？假后悔？

知情人士说，82 岁的默多克和 44 岁的邓文迪早已各行其是，最近几个月更是如此。有媒体表示，邓文迪与默多克的这段婚姻虽然维系 14 年，默多克也曾说妻子让他年轻 30 岁，但这段感情从来就没有被人看好。

特别是默多克的成年子女们，一直反对邓文迪进门。近年来，默多克也很少出席邓文迪的纽约新年派对。两年前，在加勒比岛出席一次宴会活动时，媒体报道夫妇两人冷漠对视，与周边都是互相亲热拥抱的狂欢者形成鲜明对比。

近日，默多克的传记作者迈克尔·沃尔夫透露说，默多克告诉他的长子拉克兰，他总结出与邓文迪结婚是失误，并表示后悔娶



了邓文迪。

另一名知情人回忆说，邓文迪曾经在一派对上当着客人的面批评默多克。尽管默多克此前曾以邓文迪的机智勇敢而自豪，然而他不喜欢她严厉的话语，特别是在公开场合的批评。

新闻集团的一名高级官员说，默多克正在“打扫房间”，准备重启人生新阶段，因为他的母亲今年已经 103 岁，因此他想他未来至少还能活 20 年。他将此作为一个节点，开始人生新篇章，并将此篇章名为“赎回”。(综合)

▼ | 相关链接 |

富豪们的婚姻类型

富豪们的婚姻大抵有 4 种类型，其一麻雀变凤凰，如邓文迪嫁给传媒大王默多克。嫁给无论在财富、地位，还是才智、阅历方面都远远超过自己的男人时，通常会有两种结果，一种是自己各方面都不够承担这样的豪门婚姻，享受富贵的同时却抵挡不住权势的压力；另一种，就是像邓文迪那样，借助婚姻带给自己的超级平台施展拳脚，享受财富和权势的同时，利用财富和权势为自己插上翅膀，这样的婚姻是双赢。

其二是才女 + 新贵的黄金组合，如微软创始人比尔·盖茨与妻子梅琳达·盖茨。嫁给盖茨之前，梅琳达已经担任微软科技产品经理，手下有 100 多名员工。虽然比尔·盖茨是世界首富，但梅琳达嫁给他时，彼此的条件是相当的，甚至有“下嫁”的可能。这样的夫妻通常是真正的情投意合，彼此是对方事业上的忠实支持者，知根知底，相互扶持。

其三是美女 + 富豪耀眼组合，如澳大利亚首富詹姆·帕克与妻子埃丽卡·巴克斯特。有钱男人和美丽女人，都属这个星球上的稀缺资源，他们的结合属于彼此的优先获取。然而，从自然规律上来讲，钱是可以升值的，而容貌却会随着年龄贬值。

其四是旗鼓相当的互助组合，如美国媒体业巨头巴·迪勒与黛安娜·冯·弗斯腾伯格。这类型的夫妻最平等，也最容易成为竞争对手。如果能够相互扶持，共同进步，不仅在各自的事业上都能有大发展，感情也能和事业齐头并进。

(中国网)

中国企业家的“婚姻经济学”

走到历史舞台中央并担当起重要角色。这三代人或三个阶段，中国商人们的婚姻特征各有千秋。”

“40 后”：婚姻快捷而稳固

如周成建所言的第一代企业家，代表人物有沙钢集团董事长沈文荣、娃哈哈集团董事长大宗庆后、联想集团原董事长柳传志以及福耀集团董事长曹德旺等。这是一帮“40 后”，除了柳传志卸任又复出直到后来真正退休外，其余几位现在仍活跃在商业舞台上。他们大都在上世纪六七十年代结婚，且大都奉媒妁之言。

陈红花嫁人的唯一要求是“对方必须是共产党员”，沈文荣符合条件，一切都是那么水到渠成。宗庆后与妻子施幼珍、柳传志和妻子龚国兴、曹德旺和妻子陈凤英的结合，一样带有契合那个年代鲜明的印记。在一个社会风气还很传统的时代里，人们的婚姻有时“快捷”到今天我们看来不可思议的程度。但这样的婚姻却相对稳固。

“50 后”：寻找婚姻自由

万科董事长王石、新希望董事长刘永好、创维集团创始人黄宏生、TCL 集团董事长李东生、玖龙纸业董事长张茵、华远集团原董事长任志强等“50 后”们大都是在上世纪 80 年代初，乡镇企业中思维敏捷、勤奋能干的骨干成为第一代企业家的种子；第二阶段是民营经济野蛮生长的上世纪 90 年代；第三个阶段是 2000 年之后，企业家群体真正

说这样的伴侣让他的婚姻更稳固，也让他更心安。张茵 20 岁出头就结婚并生有一子，但她这次婚姻以失败告终。在香港创业过程中，张茵遇到她的第二任即现在的丈夫刘名中，两人彼此宽容，找到了婚姻的平衡点。

李东生和第二任即现在的太太魏雪的结合是 2006 年了。当年 TCL 业绩大崩盘，李氏新婚似乎是为冲喜而来。李东生套现 TCL 股票金额逾亿元，只为补偿前妻洪燕芬。婚后李魏二人的恩爱许多人都曾目睹。2009 年一次用餐中，彼时的李东生刚陪国家领导人出访回来，魏雪当着众人的面给李东生夹菜，并再次叮嘱他出差在外再忙也要坚持在酒店里游泳放松。

“60 后”：寻找事业伴侣

“60 后”的企业家们大都在上世纪 90 年代结婚，他们择偶的明显特征之一是寻找事业上的伴侣。

杜鹃和黄光裕结婚了，一个是银行的放贷员，一个是创业男，业务合作使他们最终走到了一起，并共同缔造出一个“国美帝国”。

张瑛和杭州师范学院的马老师马云结婚了，她后来亦成为阿里巴巴最初创业团队“十八罗汉”的成员。

谈剑和复旦大学的师兄郭广昌结婚了，人如其名，她同样成为了复星初创“四剑客”的成员。

海归的俞渝和李国庆结婚了，他们一起创办了当当网并做起“联合总裁”。

海归的张欣和潘石屹结婚了，尽管小潘已经离过两次婚，“万通六君子”的创业宣言使张欣“顾不了那么多了”，两人后来创业了 SOHO 中国……

“60 后”们通常希望事业和婚姻双丰收，在作出权衡时也更果敢、犀利。马云在事业如日中天时让妻子张瑛退居幕后；郭广昌与谈剑离异后，与另一位师妹、上海电视台主持人王津元结合。不过谈剑并没有离开复星，她现在的身份是复星集团监事长、星之健身俱乐部董事长。

但不是所有的同龄人都能像马云和郭广昌一样“洒脱”。“利益共同体”的夫妻一旦产生裂痕，但又必须继续“共同”着，尴尬就不可避免地产生了。

“70 后”：寻找精神寄托

在商业舞台上“70 后”正在成为主力，这个群体大都在 2000 年之后结婚。其择偶特征是：要志同道合，但更要精神上的寄托。分众传媒 CEO 江南春和妻子陈玉佳（凤凰卫视主持人）便是此种类型。

当然江陈二人走到一起时，恰逢分众传媒业绩一泻千里。江南春之前狂妄、不可一世的性格和企业疯狂并购的举措导致了这一切。不过新婚之后，先前那个江南春不见了，“新的”江南春沉稳、老到、幽默、享受生活，他开始反思分众的商业模式和自己的性格缺陷，“我终于找到了原点”。他也曾想把分众卖给新浪，自己彻底“歇一歇”，结果未能如愿，只好重新赶路。

“预离婚架构” 超级富豪 离婚范本

这曾是一场众人皆知的，发生在中国的富豪离婚案。龙湖地产主席，中国女首富吴亚军与丈夫蔡奎解除婚姻关系。两人的离婚并没有对这家上市公司带来任何影响。反观之前的“真功夫”股权之争，土豆的股权纷争，习惯了富豪的财产分割，市场对龙湖地产的担忧也开始有了自发性的反应。第一天，龙湖地产的股价应声下跌 4.2%。第二天，股价继续下跌 2.92%。直到第三天，11 月 23 日，龙湖地产股价才开始有反弹迹象，上涨 4.3%。

但让市场没有料到的是，股权之争，债务违约，这些在富豪离婚中最普遍发生的事情全都没有发生在龙湖地产上。这全赖于龙湖在上市前就已经搭建了“预离婚架构”。

据悉，早在 2008 年，龙湖地产上市前，吴亚军和蔡奎通过汇丰国际信托，分别建立了吴氏家族信托和蔡氏家族信托，并分别将双方拥有的龙湖地产股份分别注入这两个家族信托。两个信托是完全不同的独立信托，前者的受益人是吴亚军及其家族成员，后者的受益人是蔡奎及其家族成员。而蔡奎早已退出龙湖地产，不再过问龙湖地产运营事项。

专业人士称，由于信托财产是独立于委托人其他的固定财产，这部分财产做成信托后，在离婚时不需要再进行分割。也就是说，吴亚军与蔡奎早在 2008 年 6 月 11 日时已经将上市公司股权这一部分财产分割清楚。

正是由于这样的设计，吴亚军和蔡奎二人的离婚，并不会产生任何股权分割的纠纷。

女企业家：婚姻与事业的取舍

作为一种稀缺资源，女性企业家具有性别上的“比较优势”，但商业不是走秀，到头来拼的还是团队作战力。

全球 20 位拥有 10 亿美元的白手起家的女富豪里，有 11 人来自中国，其中 6 人排在前 10 名——这是 2010 年 10 月中旬胡润提供的一组数字。

这 6 位女富豪分别是张茵、吴亚军、陈丽华、秀丽·好肯（原名戴秀丽，现随夫姓）、朱林瑶和张欣。她们执掌的企业分别是玖龙纸业、龙湖地产、富华国际、人和商业、华宝国际和 SOHO 中国，其中除了张欣任 SOHO 中国 CEO 外，其他 5 位，均可以视为“女主外，男主内”的案例。

那么，在前 5 人当中，丈夫在家族企业中任职的只有 1 例——张茵丈夫刘名中任玖龙纸业副董事长；吴亚军的丈夫蔡奎，和朱林瑶的丈夫林国文，曾分别在龙湖地产和华宝国际任职，但后来均告“隐退”；陈丽华的丈夫是电视剧《西游记》里唐僧的扮演者迟重瑞，自始至终未在富华国际任职；秀丽·好肯的丈夫安东尼·好肯是英国一位教师，也从未在人和商业任职，即使戴秀丽现在也只是在人和商业中任非执行董事一职，董事长兼行政总裁是她的弟弟戴永革。

在中国商业文化当中，如果夫妻两人都在家族企业中任职，且是通常情况下丈夫任董事长、妻子任 CEO 或 CFO 的情形，那么妻子的出色表现无论对企业内部还是外部



李东生、魏雪夫妇



江南春、陈玉佳夫妇



李国庆、俞渝夫妇

形象而言都是加分行为；但是，如果是妻子任董事长、丈夫任 CEO 或 CFO 的情形，丈夫的出色表现虽然一样让企业受益良多，但他并不宜向外界展示或张扬太多。

刘名中是张茵的好搭档，虽然是玖龙纸业副董事长，但鲜有走到过前台。玖龙纸业于 2008 年陷入“血汗门事件”时，张茵出来开发布会，刘名中也出现了，但他几乎没有发言；而玖龙纸业一位员工告诉我，在公司年底的“联欢晚会”上，张茵和刘名中都会讲话，但刘名中总是寥寥数语。

相比之下，吴亚军和蔡奎性格都比较强势——他们当年开始创业时，并非创办一家“夫妻店”，而是各创各的业，最后吴亚军这边机遇好、发展迅速，蔡奎才加入进来。他们后来在经营龙湖地产时，虽然分工相对明

确，一个管战略战术，一个管日常经营，但是摩擦常有，加上吴亚军从一开始就认为应当“去家族化”的想法，最后蔡奎辞去此前在龙湖地产的职务。

还有两对夫妻则是另外两种蛮有趣的情形，俞渝和李国庆同是当当网“联合总裁”，这在中国企业家恐怕也甚为少见，尽管我们知道俞渝对资本市场更为熟悉，而李国庆对图书及日常经营更为专注，但他们二人的性格实在太像了，都是精于算计、从不认输、有着钻牛角尖精神的完美主义者。他们之间曾经矛盾不断，但后来对外宣称一切得以调解，找到了生活的平衡术。但 2010 年当当网上市后李国庆和所谓的“大摩女”对骂事件，掀开了他们俩尴尬关系的一角。

周晓光和虞云新的情形与张茵和刘名中

的情形比较相似，都是男人更懂得谦让和包容。不同之处在于，虞云新虽然名义上是新光集团副董事长，但由于饰品和房地产是新光集团的左右手，周晓光负责饰品，他负责房地产业务，实际上两人都是“一把手”。2010 年他们拍下了“义乌第一高楼”超级项目地块，准备在地产业务上大干一场。只是虞云新懂得，他必须避免受到镁光灯的聚焦，有的时候他甚至主动把一些成绩，按在任义乌市唯一一位全国人大代表的周晓光身上。

赘述这么多，只为表达“女主外，男主内”的夫妻档中，男人的角色扮演艺术问题。不过，应该为中国女企业家们多喝一声彩。女人在承受压力、抢占和利用资源等方面，整体要逊色于男人，但她们能够突破樊篱、成为成功的女企业家，值得敬畏。（网文）

(新浪)