

“精品制造”为黄山开启“第三次创业”征程

■ 合肥

从“特制黄山”正式上市的十余年里,“黄山”从皖江大地,迅速渗透江、浙、大踏步进军东北、华北、华南等市场,也使得“黄山”从区域性品牌迅速壮大为全国性品牌。一举打破了“沪、云”高档烟一统天下的局面。经过近半个世纪的发展,“黄山”品牌累积了深厚的品牌内涵,以独特的吸食口味风格赢得了市场的喜爱。

2012年,黄山品牌以新规划、新架构、新品类、新产品一系列鲜活形象开启了以提升结构为核心的“第三次创业”的征程。为此,一条旨在提升产品质量品位、助推品牌升级而量身打造的精品生产线——“黄山”精品线由此孕育萌生。

“黄山”精品线坐落于合肥市高新区,规划占地522亩,规划生产能力80万箱以上,是安徽卷烟工业有史以来规模最大、投资最多、技术装备最先进、现代化程度最高的技术改造项目。“黄山”精品线项目的建设,标志着安徽卷烟工业的生产制造水平进入了一个全新的历史阶段,以“精品制造”的高度为跻身未来中国烟草强势知名品牌的“黄山梦”插上了飞翔的翅膀。

建设进程 创造“黄山速度”

湖北中烟： 业余互助学习 打造企业风景线

■ 林梓

4月29日,湖北中烟工业有限责任公司广水卷烟厂停产检修,二楼会议室座无虚席,制丝车间正在这里开展生产安全培训。每逢停产,广水卷烟厂各职能部门都会自发组织学习培训,内容涵盖安全、质量工艺体系等生产管理各个方面。

5月3日上午,黄鹤楼学术报告厅内,一场“天真遇到现实”青年职工培训如期举行。“通过参加培训,我懂得了表达的重要性,更学到了表达的艺术。”湖北中烟红金龙集团青年职工谢志勇在培训结束后表示,培训不仅能给自己“充电”,更可以以适当调节忙碌的工作状态。为强化学习成效,加强青年职工间的交流沟通,红金龙集团每月举办一次这样的青年职工培训活动。

5月16日下午5点,湖北中烟思博园会议室里,财务俱乐部活动正在举行。活动的主题是成本降低、人人可为。“每个月加班加点做出来一沓成本分析报告,可好像别的部门并没有当回事,成本分析的价值在哪里?”主讲人湖北中烟技术中心财务科职工张琳的开场提问,使活动主题跟日常工作紧密联系起来。另一个会议室里,湖北中烟审计部副部长李函逊正在与大家分享唐代诗人张籍的《节妇吟》,号召审计人员坚持拒腐防变、廉洁自律。2012年以来,审计部组织开展了“每天学习掌握一项法规制度,每周学习一篇专业文章,每年阅读一本专业书籍”的“三个一”学习活动,使学习成为审计人员真正热爱的事。

5月21日下午,下班时间刚到,湖北中烟五号院食堂内,30名企业管理专业爱好者就围绕“从武汉卓尔换帅风波看团队管理”这一话题展开了讨论。湖北中烟企业管理部部长张小平介绍,2013年以来,为营造“人人关注管理、管理人人有责”的企业管理文化氛围,企管研讨沙龙应运而生,每周都有几十名职工自发参加研讨。

正如湖北中烟总经理彭明权所言——学习,不只是八小时之内的事情。湖北中烟大力倡导业余互助学习,积极创建学习型企业。职工利用业余时间开展互助学习,已成为一道独特的风景线。

互助学习,即将企业内部一批术有专攻、学有所长的职工集合到一起,以探讨、交流、互动为主要方式,启迪新思维,激发新创意,不断碰撞出创新的思想火花。它有别于传统的学习形式,倡导让职工把个人思考和学习成果“说出来”,与大家分享,供大家点评,实现互动互助。它亦有别于传统的培训方式,主要在业余时间进行,由主讲人提前公布学习主题,感兴趣者自发参加,以引导职工在工作之余自觉学习、自愿提升。

湖北中烟打破传统的“传道授业”模式,运用主题演讲、开放讨论、头脑风暴等方式,不断增强学习的趣味性、实用性和系统性。“从车窗抛物看企业管理的自律与他律”、“茶与咖啡的财务幻想”、“从上班那些网事谈如何改进作风”等讨论选题,都是取材于日常工作、生活。主讲人提前做足功课,有的放矢;参与者自愿发言,言简意赅。互动过后,主讲人根据发言内容提炼归纳出相关观点,刊载在企业内部报刊,供更多的职工学习参考。

作为烟草行业“十二五”技术改造重大项目 and 安徽省“十二五”重点建设项目,“黄山”精品线的建设从审批到建设完工,一直都受到国家局和安徽省委省政府高度关爱和重视。

为加快项目建设步伐,实现“早投产、早受益”目标,“黄山”精品线项目引进“项目生产力”先进管理办法,按照“对外对标先进,对内比学赶超”工作思路,坚持“白加黑、五加二”的全天候、全过程工作机制,项目建设各项工作系统化、单元化、联动化,有效建立“周保月、月保季、季保节点”工程建设进度保障机制,落实各项保障措施,有效缩短计划工作链。从2011年1月11日联合工房土建工程开始施工到2012年12月29日项目全面落成,投入使用,将原总工期42个月缩短至不到24个月,创造了行业技改建设新速度。

项目特点 体现高品质

规划设计起点高。为加快项目实施进度,项目办从源头把好设计质量关,采取设计院驻点同步设计、同步优化、同步审查方式,建立方案会审工作机制,有效压缩了设计周期,高标准、高质量地完成了各项设计工作,为实现工程质量创奖目标夯实基础。

施工质量要求高。始终将全力推进“鲁班奖、绿色三星级工房”目标化、指标化作为提高项目建设工作质量的对标标准,坚持一步到位的施工现场管理机制。在施工过程中,以创奖质量技术要求为标准,实施全天候跟踪机制,严把过程质量关,并采取项目包干制,强化现场过程质量控制与内外部沟通效率,实现各项工程质量一次性达标创优,确保工程质量标准赶超创奖目标。

安全生产零事故。项目始终将施工安全放在工程建设首位,建立健全安全组织保障体系,采取“工程未动,安全先行”管理思路,从内部抓起,层层签订《项目安全责任书》、《安全承诺书》,建立责任追究制度,开展项目安全培训,采取走动式施工安全管理,通过诸多措施,确保工程安全工作万无一失,取得了工程建设安全“零事故”的良好成效。

技术装备 国际先进

工欲善其事,必先利其器。“黄山”精品线项目投资近10亿元引进了多台套国际一流的制丝和卷接包设备。智能园区建设、数采、MES系统、智能控制、生产集中控制等信息化项目,大大提升了智能化控制水平。

“黄山”精品线集成了烟草行业品牌专线的先进经验,制丝生产线独创“两头三身

一尾”工艺布局,新建片烟高架库、烟丝贮存库、辅料高架库、滤棒存储输送等系统,具备整体布局合理、设备配置一流、工艺技术先进、制造柔性敏捷的鲜明特点。工艺技术的先进性,对于提升卷烟产品的内在品质、品牌形象、增强发展后劲方面都具有极大的推进作用。经验证,在原料配方结构不变的情况下,“黄山”精品线生产的卷烟的产品质量和吸味都得到大幅提升。

完美收官 助飞“第三次创业”

原国家局局长姜成康2012年8月30日视察“黄山”精品线时强调,要在“精、优、严”三个方面下工夫。一是突出精。“黄山”精品线不但要拥有一流生产设备,更要拥有一流的加工工艺技术,将先进的生产设备发挥到最佳状态。二是体现优。要确保“黄山”产品质量达到高水平。三是抓住严。要严格管理,切实加强企业管理,为“黄山”精品线的发展奠定坚实基础。

2013年是安徽中烟的“品质建设年”。朱建华总经理在“品质建设年”动员大会上指出,“如果把品牌比喻成一棵树的话,那么品质就是树根,根深才能叶茂,树大必须根深。”“黄山”精品线无疑就是黄山品牌品质建设的坚强保障。



宁波卷烟厂 开展设备年中综合检修

近日,浙江中烟工业有限责任公司宁波卷烟厂维修工郑超(左)和徐顺龙正在更换1140膨胀烟丝工段冷端出口的烟丝输送带。

近期,宁波卷烟厂安排维修人员对车间烟机设备进行年中综合检修,更换重点工段设备的易磨损部件,确保下阶段生产顺利进行。

王迪迪 摄影报道

坚持国产烟机发展导向 坚持创新驱动发展方向

超高速卷接包机组研制重大专项引进技术样机鉴定会召开



近日,超高速卷接包机组研制重大专项引进技术样机鉴定会暨成果发布会在上海召开。国家烟草专卖局副局长李克明出席会议并讲话。

超高速卷接包机组研制于2006年被确定为《烟草行业中长期科技发展规划纲要(2006—2020年)》行业科技重大专项之一,该项目由中烟机械集团有限责任公司牵头,中烟机械技术中心、上海烟机公司、常德烟机公司联合承担。成果发布会前期,鉴定委员会测试组分别在上海卷烟厂和长沙卷烟厂对2套超高速卷接包机组样机进行了连续7小时额定速度运行状态测试。经过测试,超高速卷接机组有效运行率分别为95.15%和95.13%,超高速包装机组样机有效运行率分别为87.12%

和86.57%,其主要技术经济指标和卷烟产品质量均达到或超过了技术转让协议规定。

在6月3日召开的样机鉴定会上,鉴定委员会听取了项目研究报告、项目工作报告、用户使用报告和鉴定委员会测试组的测试报告,在上海卷烟厂实地考察了样机运行状况,对样机的全套图样、标准及技术文件进行了审查,并进行了质疑。鉴定委员会经过认真讨论,一致同意通过鉴定,这标志着超高速卷接包机组研制重大专项第一阶段即引进技术消化吸收阶段的任务圆满完成,填补了国产烟机装备在超高速卷接包领域的空白,实现了国产卷接包设备从高速向超高速的跨越,是中国烟机工业技术发展的新的里程碑。会议发

布了国产烟机引进消化吸收再创新和自主创新的一系列最新成果。

李克明在会上作重要讲话。他强调,超高速卷接包机组研制重大专项引进技术样机通过鉴定,标志着国产烟机生产制造水平实现了新的提升。在下一步工作中,一要认真总结项目取得阶段性成果的做法和经验。超高速卷接包机组样机下线以及引进消化吸收再创新取得的成果,是适应市场需求、各方积极合作、不断改进提升的结果,要进一步发挥国产烟机比较优势,提升产品质量和服务水平。二要始终坚持国产烟机的发展导向。国产烟机发展导向主要体现为国产烟机在行业技术发展水平达到国际一流。国产烟机发展要有利于烟草产业体系的完善、中式卷烟技术体系的提升和行业成本控制水平的提高。卷烟加工企业要加强精益管理,不断提升设备管理水平和使用技术水平,发挥设备最佳效能。三要坚持创新驱动的发展方向。坚持引进消化吸收再创新的创新路径,坚持自主创新、重点突破的发展目标,坚持不求所有、但求所制的产品方向,生产制造出高水平、高质量、国际一流的国产烟机,进一步满足市场需求。

国家局科技司司长金忠理和中烟机械集团公司总经理王建法分别发言,总结了超高速卷接包机组研制重大专项引进技术样机取得成功的经验,对下一步工作提出要求。德国虹霓公司和佛克公司代表对超高速卷接包机组研制重大专项引进技术样机通过鉴定表示祝贺,希望进一步加强双方合作,实现互利共赢。

(杜鹄鹄/文图)

江西中烟认真开展 烟叶原料质量清查工作

按照公司烟叶资产全面清查实施方案的要求,日前,江西中烟工业有限责任公司组织相关技术骨干开展了烟叶原料质量全面清查工作。

在为期近1个月的时间内,技术人员主要针对公司外租仓库库存烟叶原料开展了质量清查,并对有关企业上报的烟叶质量清查中发现的问题烟叶进行了认真地质量鉴定。清查结果表明,公司绝大部分库存烟叶醇化质量正常,个别烟叶存在少量霉变等质量异常问题。

公司要求,要通过此次烟叶质量清查,充分了解了公司库存烟叶原料醇化质量现状,对烟叶原料及时提出鉴定意见,并将烟叶原料质量清查结果反馈给相关部门,为公司烟叶原料仓储养护有效地提供质量技术支持。(任周寅)

柳州卷烟厂 四举措推进“创建一流卷烟工厂”工作

近日,广西中烟柳州卷烟厂出台《2013年创建“一流卷烟工厂”实施工作要点》,以指标提升、管理改进、人才队伍建设、学习国家局创优专题成果四个方面为抓手,力争实现一流卷烟工厂管理的目标。

一是“强优势,补短板”,争创指标一流。针对国家局创建评选标准中主要经济技术指标要求,稳步保持并提升优秀指标,力争向行业最优值看齐,对已达到国家局创建指标评价标准中最高分值的指标,继续保持指标的优势并努力向行业最优值靠齐;集中力量重点攻关“短板”指标,确保“包装设备运行效率”、“单箱耗商标纸”、“单箱制造费用”指标全达标,同时力争“单箱耗嘴棒量”、“卷烟焦油盒标值与实测值偏差”、“包装与卷制质量检验加权平均值”指标上新阶。

二是“夯基础,练内功”,力求管理一流。着力在创建指标的攻坚上围绕机制保障、考核保障、队伍保障实施有效的目标管理优化、体系运行优化、创新机制优化,重点推进全面绩效管理、管理体系评价和创新激励机制建设等工作,强化创建活动的目标管理、过程监督与评价,完善和丰富创建活动的激励机制。

三是“借外力,争荣誉”,建设一流队伍。围绕TaPM入阶、现场星级评价、安标认证、技术及技能比武等平台,重点推进骨干团队、领军人才的培养。深入推进专业技术人才梯队和后备人才库建设,着力培养一批专业领域的管理专家,坚持全员轮训提高素质,做好后备人才推荐、储备和培养。加大“双师”、“复合型”员工的培养及推荐力度,努力打造一支梯次合理、新老相接、能够适应企业技术进步和发展要求的技能型人才队伍。

四是大力推进国家局创优专题成果的运用,实现对标一流。结合国家局创优专题六西格玛管理方法的应用、卷烟生产加工精细化、成本控制即时化、管理方法科学化、卷烟工厂信息化建设、卷烟工厂标准化建设、卷烟工厂企业文化建设、卷烟工厂内控指标体系、卷烟工厂现场管理等九大专题研究的成果,该厂成立五大专项的管理研究及运用攻关小组,通过组织各专业领域人员开展外部的对标学习,深入调研,识别、分析并诊断生产、管理各环节中的“短板”,实现对标一流,以先进的管理经验,推进“管理上水平”。

(吴婉婧)

广东中烟启动 精益管理体系建设 构建现代管控新模式

日前,广东中烟工业有限责任公司召开精益管理体系实施动员大会,正式启动精益管理体系建设。

公司总经理李根基强调,导入精益管理是广东中烟的必然选择,企业经过十年的快速发展,需要进一步改革创新、深化改革,才能更好地适应做中国最具竞争力的企业战略目标需要。实施精益管理是公司一项重要的管理变革,它有利于推动公司的体系进一步优化与流程,对现行实施的体系进行有效整合,通过不断自我完善,自我提升,构筑未来发展的新管理平台,使企业经营管理更加规范高效。精益管理是公司党组在企业发展中的重大决策,这是一项重大工程,各部门要高度重视,积极做好相关工作,加强人才的培养,主动满足精益管理的需求,充分运用这一管理工具实现共同提升,建立起广东中烟管控新模式,使企业在竞争中保持良好的态势。

会议强调,精益管理项目的实施不是对公司以往管理项目的否定,而是引入一个管理提升的新手段,促进管理的进一步深化、细化和高效,这是公司管理发展的必然要求,有着十分重要的意义。会上,公司企业管理部负责人介绍了精益管理体系实施工作方案和组织架构。精益管理作为一种先进的企业管理工具,已被越来越多的企业导入和运用。广东中烟去年开始策划实施精益管理项目,今年进入全面实施阶段。(广烟办)