财务管家

益海嘉里的成功得益于垂直一体化业务的模式，跨越了从原料采购和加工到营销、品牌化、销售和分销的整个价值链。这种模式使得每一个环节都减少了生产、管理和物流的成本，并为深入加工副产品带来更多的收入。

刘红建 财务如何帮助企业细化供应链管理

“在大家熟悉了金龙鱼食用油、胡姬花花生油之后，很快也会熟悉我们生产的大米、面粉，甚至豆奶。”益海嘉里投资有限公司(简称“益海嘉里”)会计管理部总监刘红建不无自豪地表示。

益海嘉里进入中国以来，一直以强悍的营销和渠道取胜。虽然国内对其一直存在非议，但是这并没有阻碍益海嘉里的发展脚步。益海嘉里集团是新加坡丰益国际有限公司在华投资的以粮油加工、油脂化工、仓储物流、内外贸易为主的多元化企业集团，也是国内最大的粮油加工集团。

当然罗马不是一天建成的，一个覆盖产业链如此之长的生产制造型企业，想打造出消费者认可的名牌，也不是一两天就能成功的，对此刘红建强调。益海嘉里的成功得益于垂直一体化业务的模式，跨越了从原料采购和加工到营销、品牌化、销售和分销的整个价值链。这种模式使得每一个环节都减少了生产、管理和物流的成本，并为深入加工副产品带来更多的收入。“粮油产品生产的产业链很长，要想控制好这个产业链，其中供应链的控制就尽量要向‘两头’延展。从原材料的收购环节，益海嘉里就开始介入来管控原材料的品质。在工艺方面，整个生产线采用世界最先进的技术，从加工到罐装，均为自动化，我们对产品品质严格要求，产品出厂前的检验和质量抽检都是最全面的。另外在最后的营销环节，我们很注重消费者的感受，我们的市场人员在不断地跟消费者保持良好的互动关系，包括打造‘工业旅游’项目，将消费者带进我们的生产基地，让他们知道油是怎么做出来的，让消费者更加了解我们的生产过程和工艺。”

盘踞细分市场

益海嘉里在中国多个细分市场是领导者：最大的油籽压榨生产商之一；最大的食用油精炼生产商之一；最大的小包装油、特种油脂和油脂化学品生产商之一；最大的米面加工商之一；金龙鱼是领先的小包装油品牌之一。

刘红建表示，首先是技术上的优势支撑了这种领导地位。从一组资料数据中便可一窥究竟：益海嘉里通过研发，突破了稻米油精炼的技术瓶颈，开创了全新的生产方式，在国内率先实现了稻米油的规模化生产。在佳木斯，益海嘉里投资上亿元设立的米厂，专作稻米的全产业链开发，还获得了科技进步奖。另外对于大豆深加工益海嘉里也走在国内同业的前列，其中分离蛋白的技术是全国领先的，VE的提纯度也已达到国际同等水平(纯度90%多)。

虽然食用油市场是一个传统的行业，但是对于金龙鱼在内的众多食用油品牌来说，市场的增长前景依然非常可观。刘红建表示，“目前中国的食用油市场，成品包装率只有50%左右，也就是说我们日常在饭馆吃到的油很多是散装的，散装油很难做到质量控制。所以现在大中城市正在陆续要求餐饮行业也要采用成品包装的油。作为食用油的厂商，我们生产的散油大都提供给食品加工企业，如方便面生产厂家等，现在我们的成品包装油在餐饮行业的市场空间一直都在不断地扩大着。”

益海嘉里在国内小包装食用油市场占据领导地位，不过其近年来发展亦受到了“限价令”以及更多行业的竞争的挑战，今年宏观经济不佳也给其业绩带来压力。为此益海嘉里在大豆加工领域一直在探索更多可能，寻找新盈利点。近几年其新增加的食品方向业务也已经见成效：以小包装大米为代表，其开创的循环产业加工模式在业内罕见。此外豆奶粉业务也顺利成为肯德基、麦当劳的产品供应商。

细化供应链管理

对于刘红建来说，无论是市场前景乐观还是品牌战略到位，这些都不足以支撑企业的平稳发展，作为会计管理部总监，工作重点还是要做好企业的财务管控。“粮油生产从收购到生产再到运输，环节很多，我们不仅在生产工艺上要求严格，在控制成本方面更是要做到细致入微。”在生产环节上，从压榨到精炼再到罐装，刘红建通过设定目标成本进行有效的管理。“这个目标成本来自于全国各个分公司的生产线比对出来的最优值，每个生产线上的工作自身就要求对目标成本进行比对和管理，目标成本是多个环节的最优成本组成，并且细分到每一道工艺。”

在降低物流成本方面，刘红建介绍，“我们集团有自己的物流公司，我们主要通过合理调配运输资源，使车辆的空载率降低，我们现在对于终端卖场也可以直接送货，免去了中间向经销商供货的运输麻烦。对于一个订单来说，我们会尽量减少中间环节，这样我们的损耗也就会越来越少。”益海嘉里经过一系列的整合，将供应链的前端、中端、后端全部整合进了企业的ERP系统中，“现在的ERP系统上还整合了很多我们自己开发的系统，比如赊销管理系统、主数据管理系统、费用管理系统等等。现在从订单生成到出货再到货款回笼，我们是完全通过系统做控制，通过订单额度的评估之后，如果订单超期，系统就会自动提醒该订单的负责人，进行相关工作。”

高度系统化的作业管理、全供应链的精细控制，可以说从财务管理角度已经做到风险可控，万无一失，但是刘红建也坦言，即使ERP系统再完整，依然也有系统覆盖不到的环节，“比如在仓储过程中，这个过程耗时较长，本身就存在很多不确定因素，再加上仓库的条件，管理人员的素质参差不齐，很容易产生风险。”或许每个企业都是这样，总有无法避免的风险，正因为财务管理贯穿了整个供应链的管控，才能使得企业风险降到最低。

(中税)

京交会会计服务：打造升级版 传递正能量

■ 涵茕

5月28日至6月1日，第二届“京交会”在北京国家会议中心举行。5月31日上午，中国注册会计师协会(以下简称“中注协”)以“会计行业的品牌化和国际化——会计服务贸易价值提升新引擎”为主题，举办第二届“京交会”会计服务板块合作签约和新闻发布系列活动。作为“商务服务”一类的“会计服务”也在本届“京交会”上大放异彩。中注协副会长兼秘书长陈毓圭在会后称，“要通过‘京交会’这个平台传递信息、传递希望、传递友谊、传递期待!”

本届“京交会”会计服务板块有两个特点：

其一，“品牌化与国际化”主题鲜明。本届“京交会”会计服务板块的五项新闻发布活动，突出了推进注册会计师行业品牌化与国际化的主题。五项新闻发布包括《国际会计公告》(IAB)国际排名介绍、立信BDO在中国资本市场的地位、瑞华的首秀暨品牌战略发布、天职国际的国际化路径选择、利安达国际的影响力及未来发展以及CHINA DESK (中国业务部)发布，已成为本届京交会会计服务板块的标志性符号。此外，普华永道、德勤、毕马威、致同等会计师事务所也利用“京交会”这个平台，展示自己的品牌形象。

尤其值得一提的是，受利安达国际的邀请，《国际会计公告》(IAB)首次在华发布国际会计网络排名情况。这种方式既体现了中国会计师事务所对于品牌化与国际化的重视，同时也体现出IAB对于中国会计师事务所国际化发展的期望。

其二，活动安排紧凑务实，展示行业发展最新成果。如果说五项新闻发布活动主要体现品牌化与国际化，那么，四项签约活动则重在展示行业发展的最新成果。事实上，这些签约活动从注册会计师行业新业务拓展、行业服务美丽中国战略、涉税风险管理领域、会计师事务所拓展境外业务等不同层面展示了中国注册会计师行业发展的成果。

其中，无锡“感知中国”物联网会计服务示范基地是江苏省第二个会计服务示范基地，也是全国首个省级会计服务示范基地。无锡基地的建立，使得注册会计师行业能够为无锡互联网基地建设提供更为专业会计服务。

此外，苏州工业园区地方税务局与信永中和会计师事务所就建设风险管理为导向的国际税收风险管理系统达成合作意向。事实上，税务与审计、咨询一样，都是会计师事务所的重要业务。而此次签约的国际税收风险管理系统，既是涉税业务，同时又涉及到管理信息系统。这两方面的要求决定了，这应算是“一特三高”(特殊领域、高端需求、高技术含量、高附加值)业务。

本届“京交会”会计服务板块已经成功落幕。但注册会计师行业对于会计服务的认识与探索并不会因此而结束。中国的注册会计师行业将通过打造以品牌化与国际化为基础的会计师事务所升级版，来传递行业发展的正能量!

余瑞玉 新的起点 新的征程

■ 张璐怡

对于已有十年参政议政经验的中国注册会计师协会副会长、天衡会计师事务所董事长兼主任会计师余瑞玉来说，今年的“两会”有着更为特别的意义。历任第十届、第十一届全国政协委员的她，今年当选为第十二届全国人大代表，伴随身份的转变，她也有更多的体会和感受。

作为一名来自注册会计师行业的代表，在关注民生的同时，余瑞玉也一如继往地关注着注册会计师行业的发展。当我们希望她能就这些年间注册会计师行业社会影响力的变化谈谈感想时，她特别坚定地表示：“我深刻感受到了这几年间注册会计师行业社会影响力的显著提升”，并将这些变化总结成了两点：一是近年来，会计准则、审计准则国际化趋势取得历史性突破，会计领域人才培养计划纳入国家人才战略规划，内部控制体系建设赢得全球认可，会计国际交流与合作不断深化，中国会计在世界舞台的影响力和话语权大幅提升，注册会计师行业已经成为我国社会主义市场经济的重要支撑力量，这为注册会计师行业提高国际化程度、提升社会公信力，增强行业对人才的吸引力奠定了坚实基础。二是注册会计师行业大力扩展新业务领域，大力开展内部控制鉴证服务，开发承接企业社会责任报告，节能减排、破产管理、司法会计、投资绩效评价、市场监督、体制改革新兴领域鉴证业务，开展为“走出去企业”和“企业走出去”的延伸审计服务。同时，还大力开发非审计领域服务，如ERP管理系统流程设计、并购重组、投资决策、政府购买服务、工程咨询等咨询服务。同时，她也对未来行业发展提出了三个“进一步”的提议：“行业自律管理体制进一步健全，业务监管与业务指导水平进一步提升，行业人才队伍建设进一步加强。”

2013年是注册会计师行业的“诚信文化建设年”，对于诚信在注册会计师行业的重要意义，余瑞玉也有着她的理解：“诚信是注册会计师行业的核心价值，是立业之本、发展之要，注册会计师的职业精神包括行业核心价值观、行业使命、行业精神、职业道德等方面。诚信的理念要贯彻到每家事务所、每个注册会计师及从业人员执业的整个过程中。”

余瑞玉所在的天衡会计师事务所位于江苏省，2012年江苏省GDP已牢牢占据了全国第二的位置，经济的发展对于资金也产生了强大的需求。在我国，金融机构作为资金的主要提供者，更是受到了社会的广泛关注，金融行业对专业、完善的金融审计服务需求日渐强烈，但另一方面，目前金融审计业务大部分掌握在“四大”手中，本土所在金融审计业务承接方面较为落后，对于这一现象，余瑞玉也进行了客观的分析：“目前本土所金融审计业务做得非常少，有一定的历史原因。在提升金融审计能力方面，事务所和行业管理部门应该进一步加强人才的培训，可以从其他相关专业机构吸收一些人才，还要加强事务所内相关人才的培养。目前行业内已进行了金融审计领军人才的选拔与培训，我觉得范围可以进一步扩大，进而培养更多的优秀人才。”

在公司上市前的审计以及上市后的审计过程中，注册会计师的专业服务发挥着不可替代的作用，因此被誉为证券市场的“把门人”。近年来，资本市场会计信息质量和审计质量虽然不断提高，但是财务造假案件仍时有发生，使得市场各方对会计师事务所的执业质量越来越关注，同时也给注会行业敲响了警钟。

合力防控审计风险 严把证券市场信息质量关

■ 徐科

随着当前宏观经济形势、资本市场变化和市场监管的深化，对上市公司年报审计工作面临着新的问题与挑战。就对注会行业监管的相关问题，记者专访了中国注册会计师协会副会长兼秘书长陈毓圭。

公正诚信 是注会行业的核心价值

“近几年，国家对推进资本市场改革发展的部署，以及进一步加快资本市场重点领域和关键环节改革创新步伐的要求，也对加强注册会计师行业监管，保障资本市场会计信息质量提出了新要求。”陈毓圭表示，为加强行业诚信建设，中注协采取了一系列措施，筑起了行业诚信的“层层防线”，行业诚信水平日益提升。

记者注意到，把深入开展行业“诚信文化建设年”活动作为中注协2013年行业工作的重中之重，其重要任务包括提炼注册会计师职业精神、推动事务所品牌建设等9项工作。谈到其中的具体措施，陈毓圭表示，具体措施分为两方面：一是从构成诚信的要素着手，提炼注册会计师职业精神，在行业内进一步实施诚信培训和教育，加强对诚信行为的监督管理。二是要通过开展行业诚信文化建设系列活动，把诚信建设的要求体现到包括考试、注册、培训、标准建设和监督检查等行业管理和服务的各个环节。

遏制不正当低价竞争

“事实上，治理不正当低价竞争也是今年中注协进行诚信建设的抓手和重点工作之一。不正当低价竞争是‘杀鸡取卵’的危险行为，影响行业人才队伍建设，导致高素质人才流失。事务所之间压价竞争，扰乱了行业的市场秩序，损害了行业的社会形象，不利于行业持续健康发展。”陈毓圭表示，会计师事务所之间不正当低价竞争已经成为引发行业诸多问题的诱因，今年将涉嫌不正当低价竞争的事务所作为执业质量检查的重点对象，以此为抓手彻底遏制部分事务所损害行业长远发展的行为。

陈毓圭介绍，审计服务作为一种专业服务，与货物产品相比具有专业性、公益性和风险性三大特殊属性。一是审计服务具有很强的专业性，审计报告凝聚着注册会计师的专业技能、职业判断和事务所质量控制体系对审计结论的合理保障，其价值体现在注册会计师专业知识和执业经验的积累以及审计团队的建设等无形的方面。二是审计服务具有广泛的公益性，是一种公共产品，审计报告的最终使用者包括政府、银行、投资者和公众等广泛社会群体，因此，过低的收费导致服务质量降低，损害的是公众利益。三是审计服务具有较高的风险性，审计服务因受益面广，造成的损害也就相对广泛，风险更大，为了有效防御风险，就要保证足够的审计资源投入。

目前，中国市场上高端专业服务的发展还不够成熟，市场定价功能相对缺乏，作为高端专业服务，注册会计师专业服务价值的市场认可程度还不够；同时，注会行业发展还有很多问题要解决，如人才流失、部分事务所执业质量不高、分配不合理等，这些问题都与行业收费价格过低有一定关系。

正是基于这样的背景，去年中注协发出《关于坚决打击和治理注册会计师行业不正当低价竞争行为的通知》。对此，陈毓圭指出，“注册会计师是专业服务、诚信服务，它的价值不仅仅体现在最后形成的报告上，还要体现在注册会计师行业从业人员专业操守的坚持、专业知识的更新、专业责任的树立之上，这是一份体现从业人员多年积累和长期追求的职业，注册会计师辛勤的付出和对职业操守的严格坚持是无价的。”

为此，中注协首先在全行业倡导建立科学的收费定价机制，协调和推动物价部门针对注会专业服务制定指导价格。其次，针对不正当低价竞争的事实，对相关事务所进行约谈，提醒他们合理定价。此外，在一年一度执业质量检查中，对事务所收费机制以及涉嫌不正当低价竞争的项目进行重点检查。

合力防控审计风险

中注协促进诚信建设的一大“利器”是约谈机制。每年年初，中注协都会在上市公司年报披露期间开展约谈工作，提请事务所采取相应措施，提示关注和化解重大风险。2013年1月至4月，为加强上市公司年报审计监管，中注协按风险类型分主题开展上市公司年报审计监管约谈，向证券资格会计师事务所提示上市公司2012年年报审计风险，以强化对证券所的事前事中监管与服务，进一步提升上市公司年报审计质量。

陈毓圭表示，近年来，资本市场会计信息质量和审计质量虽然不断提高，但财务造假案件仍时有发生，绿大地、胜景山河、新大地、万福生科等公司先后爆出财务问题，使得市场各方对会计师事务所的执业质量越来越关注，给注会行业敲响警钟。目前，相关事务所正在接受调查和处理。中注协将积极配合相关部门工作，作出行业的后续处理，并督促指导行业强化诚信，提高质量，警钟长鸣。

他进一步表示，针对事务所执业质量的监督检查，中注协近年来对执业质量检查工作进行了重大改革，将对事务所单一的项目质量检查变成事务所系统风险检查，坚持质量控制体系检查与项目质量检查并重。“目的就是要防范事务所的系统风险，形成事务所执业质量控制的风险体系。”陈毓圭说。