

张同/文

2013 年 4 月 27 日,宜昌市委、市政府隆重召开全市科技创新大会,表彰在依靠科技创新、推动宜昌经济和社会发展中做出突出贡献的优秀科技工作者和一批技术创新项目。枝江酒业常务副总经理谭崇尧和长阳高山蔬菜研究所所长王兴国获得宜昌市科学技术突出贡献奖,省委常委、宜昌市委书记黄楚平为他们颁奖。

时间回溯到 2006 年 12 月 20 日,首都北京钓鱼台国宾馆内,花团锦簇,春意融融。由中国酿酒工业协会组织召开的“中国酿酒大师”颁证典礼在这里隆重举行。国家人事部、国家劳动部、国家质检总局、国家工商行政管理总局、中国轻工业联合会等政府主管部门领导出席会议,并为获奖者颁奖。谭崇尧是湖北省白酒行业内唯一获此殊荣的人。

此时此刻,谭崇尧十分激动,他为自己多年的奋斗在此刻得到见证,也为枝江酒业在技术上的不断超越在此刻得到充分展示。当中国轻工业联合会会长陈士能先生为他颁发“中国酿酒大师”证书和纯金的奖牌时,七彩的灯光映红了谭崇尧灿烂的笑容。谭崇尧被评为“中国酿酒大师”后,枝江酒业上上下下为之振奋和自豪。

12 月 20 日晚上 11 点,许多员工自发地涌向枝江高速公路接口,等候迎接从北京领证归来的谭崇尧。董事长蒋红星在接到中国酿酒工业协会发来的“关于召开首批中国酿酒大师”颁证大会的通知后情不自禁地在文件上签下一行字:“祝贺谭总获大师称号,我省唯一!”这两个在酿酒技术上惺惺相惜的兄弟共担风雨多年,他们甘苦与共,为枝江酒业的发展倾心尽力。

枝江市书法家协会主席邹家禧代表枝江市人民为谭崇尧获得“中国酿酒大师”亲笔书写了苍劲刚健的书法:“道,可道,非常道;酒,好酒,枝江酒!”经典地诠释了枝江酒与酿酒非常道的关系。现湖北酒业协会会长喻赋广说,中国酿酒大师谭崇尧的酿酒真经值得湖北酿酒业学习和推广。而这个真经就是谭崇尧的质量经。

1980 年 4 月 8 日,对时年 22 岁的谭崇尧来说是一个难忘而兴奋的日子,这一天,他进入了向往已久的枝江酒厂。进厂以后,当时有很多工种可以选择,谭崇尧却选择了到车间去学习酿酒工艺,当了一名工作辛苦、每天都要与酒糟味打交道的酿酒工。那时的工资待遇说起来让现代人笑话,一个月只有区区的 40 多元。在人们想方设法尽可能多的积累自己的工资时,谭崇尧却将这不多的工资,全部花在了买书上面。由于他悟性好,又勤奋,很快在酿酒工艺上脱颖而出。半年后,他当上副班长,不到一年就当上班长。

当时比谭崇尧工作时间长的且比他年龄大的职工有很多,如果谭崇尧没有过硬的本领,要当上班长是不可能的。在他当班长期间,他所带班组的出酒率和酒质在全厂名列前茅。谭崇尧这名出色的年轻人引起了厂领导的关注,就在酒厂准备对他再行提拔时,谭崇尧却向厂领导自荐去制曲

谭崇尧 湖北第一位中国酿酒大师

车间工作。

在日积月累的工作和学习中,谭崇尧不仅在白酒酿造上兢兢业业,同时还从紧张繁忙的工作中,积极挤出时间参加各种学习培训,使自己的理论水平有了进一步提升。

20 多年来,他先后参加各种技术管理等方面的培训达上千学时,特别是他通过成人高考,获得了湖北工学院生工系四年脱产学习的机会,并获得湖北工学院生物技术本科毕业证书。

98 年以前,枝江大曲虽然已有名气,但还没有完全打开市场,时任厂长的蒋红星为了打开市场,出台了系列举措。已担任副厂长的谭崇尧认为,要一心一意把质量抓好,枝江酒业才会有打开市场的前提。可以说,枝江大曲能够打开市场,质量就是切入点。谭崇尧明白肩上的责任,他不动声色地在全公司念起了“质量经”。

一是他根据当时工厂的实际,狠抓了“456 质量工程”。“456 质量工程”即“四严”:严格要求、严格检查、严格考核和严格奖惩;“五不”即不合格材料不能入库、上道工序不合格不能进入下道工序、理化分析不合格不得包装、出厂总检不合格不得销售、出现事故不查出原因决不放过;“六关”即原材料入库关、生产工序检查关、半成品分级验收关、勾兑总评关、理化分析关、出厂总检关。经过几年持之以恆的抓质量,枝江大曲各次送评中各项指标都在全省乃至全国前列,88 年企业质检技术中心被指定为宜昌市(地区)酒类检测分站,并承担全市部分酒类检测工作。2000 年,被认定为省级技术中心,2008 年创建了国家级技术中心。

二是他从提升酒品质入手,主攻了“勾兑”课题。1998 年前,枝江酒业在酒的储存和勾兑上采用的是传统的计量方法,勾兑中各种参数控制不严,有时出现质量不稳定情况。而且随着枝江酒业的发展,成品酒产量也是年年翻番,现有的技术设备已不能满足生产需求,如何在大规模生产条件下保证过硬的产品质量成为困扰枝江酒业的一大难题。

1998 年初,经过公司讨论决定:由谭崇尧牵头成立了微机勾兑攻关科研小组,与中国船舶重工集团第 710 研究所进行合作开发。一年后,枝江大曲勾兑自动控制系统正式投入生产实践,该系统集勾兑系统、调味系统、过滤系统、储存系统、传感系统及报警系统为一体,很好的解决了传统储存,勾兑方法的缺陷。在研究和操作中先后攻克了过滤系统频繁报警,配置罐互相串味,电磁阀反应不灵敏的技术难关,这一系统的开发成功得到了同行及合作伙伴的一致好评。

时任全国白酒协会名誉会长的周恒刚



称赞该系统是湖北最先进的使用系统,已达到了全国先进水平。湖北省宜昌市科技局对该系统进行了验收、评价。一致认为该系统是应用现代化信息技术改造传统产业的典范。由于有了这一课题成功的经验,枝江酒业在完成马家店厂区的自动勾兑系统后,又成立专班,完成了江口厂区的自动勾兑系统。

三是为了将企业质量管理进一步提升,1998 年 7 月,谭崇尧力主引入 ISO9000 国际质量管理体系模式,并根据自己多年来的实践决定了“五个一”的管理新方法。

(1) 确立一个理念,即质量在我手中,用户在我心中。

(2) 建立一套文件,即从原材料进厂到产品出厂都要有书面的明确要求,做到事事讲依据。

(3) 突出一个过程检验,即下个工序有权不接受上道工序的不合格产品。

(4) 形成一套激励约束机制,做到奖优罚劣。

(5) 完成一个循环,即实现计划—实施—检查—改进的闭合运作,促进质量管理的持续改进。

经过一系列的质量改革措施和维护,1999 年 6 月企业顺利通过 ISO9000 体系认证。2003 年企业又顺利通过了 ISO9001—2000 版质量体系认证和 ISO14001 环境体系认证。回想起这个认证过程,谭崇尧说:“完全是一次观念的转变”。以前的管理是松、散、乱;现在是严、精、细。现在的生产现场管理无论抽查哪一个部门,哪一个岗位,一切按照程序文件对号入座,帐、卡、物相

符,各种标识清晰明了。

枝江酒业尝到了质量、环境及食品安全体系认证后带来的甜头,枝江大曲产品畅销 20 个省 300 多个地市。连续六年进入中国白酒前十强,连续八年保持湖北省销量第一。先进的质量保障体系为企业销量的快速增长提供了强大的技术平台。

四是从 2002 年起,他组织领导企业的信息化管理工程。引起构建了公司 ERP 系统,实现原辅料购进到产成品销售全过程的数字化管理;与北京中联兆信合作开发了企业物流防伪系统,全面提升了产品的防伪能力。

为了不断更新技术,2012 年 8 月枝江酒业又开始启用无线物流管理系统,经过 3 个月反复安装调试,于 11 月下旬开始物流标替换工作,2013 年初完成替换工作。新的物流信息系统运行稳定,产品防伪性能明显增强,真正完成了无限物流管理系统的上档升级工作。枝江酒业采用的“格粒计数描述防伪系统”是一套智能化物流管理系统。

该系统运行时,物流信息服务器自动从用友数据库服务器中下载经过审核的发货单信息,仓库保管员发货时打开数据采集器,输入工号和密码,采集器自动通过无线基站连接到物流信息服务器,下载发货单到采集器内,保管员按发货单要求进行采集发货。发货过程中,每一次采集过程都实时交互,所有的信息都保存于物流信息服务器,避免了发货过程中意外情况发生时数据丢失。

发货采集数量达到要求,发货单自动

从采集上消失,一次发货结束。从仓库换票到发货结束,所有过程有是通过计算机网络自动完成。

在谭崇尧的科学管理下,枝江酒业现场管理日趋规范化,在全省同行业中率先建立食品安全管理体系,同时对 ISO9001:2000、ISO14001:2004、ISO22000:2005 三体系进行整合,同步更新原有的只针对环境的《管理方案》,现有《管理方案》已覆盖三大体系,涵盖四大方面。他主持出台了《管理手册》、《HACCP 手册》和 28 个《程序文件》,制定并实施了新的《方针和目标》,将原来的 103 个三层次文件修订成现有的 78 个重新发布实施。

在请示董事长蒋红星同意后,谭崇尧邀请北京中大华远认证中心专家对各部门、车间主要负责人进行环境管理体系转版和食品安全管理体系建立的贯标培训,使公司上下都融入体系管理的运行之中,每位员工都能积极参与管理,真正成为管理体系的主人。

走进今日的枝江酒业车间,看到的是整洁、优美的生产环境。在干净、整洁的生产现场,各种标识清楚明晰,忙碌的流水生产线井然有序。被来公司参观的客人誉为“枝江风景”。2012 年,枝江酒业获得“三峡质量奖提名奖”。

2006 年 12 月,在湖北省酒业协会举办的白酒行业质量检评会上,枝江酒业选送的 39%VOL 枝江王、48%VOL 枝江王、52%VOL 五星枝江和 50%VOL 枝江小曲得分均名列相应香型前茅,代表了湖北白酒行业的最高水平,彰显了“鄂酒老大”的风采。虽然此次检评酒样之多、参加人数之多、为历年之最,但多年来,枝江大曲拥有以谭崇尧为代表的过硬的技术队伍,枝江大曲在湖北的历次抽检中一直排名前茅,在全国白酒界检评中也位居前列。

“采摘五粮精华果,酿得琼浆醉神州”。几十年来,谭崇尧以坚定的信念,一步一个脚印地书写了新时代酿酒大师的风采。2006 年 11 月 20 日,时任国务院总理温家宝在国务院教育工作座谈会上指示:“希望高等教育能培养出大师级人才”。

他指出:现在中国没有完全发展起来,一个重要原因是没有一所大学能够按照科学技术发明的模式去办学,没有自己独特的创新的东西,总是“冒”不出杰出人才。他也指出:“杰出人才绝不是一般人才,而是大师级人才”。

当今的竞争,归根结底是人才的竞争,科技的竞争,一个企业要发展兴旺,靠的是人才和科技。枝江酒业谭崇尧的胜出,既是时代的呼唤,也是枝江酒业人才战略上结出的丰硕果实。既填补了鄂酒在评选“中国酿酒大师”上的空白,同时也给了许多企业一个非常好的答案。

《企业家日报》 中国企业的思想阵地 经济市场的冲锋号角

开创内容与形式的大型财经新报章

统一刊号:CN51—0098

邮发代号:61—85

北京:010—87721045

87527365

52896956

52896958

成都:028—87319500

68230696

新浪官方微博:@企业家日报 @今日微报道

全国各邮政局(所)均可订阅 全年定价:450 元