

论煤矿管理之道——兴安全发展之业

——四川筠连县组织召开煤矿管理经验交流会侧记

■ 本报记者 何沙洲 通讯员 陈永刚

为学习和推广优秀的煤矿管理工作经验,进一步提升煤矿的整体管理水平,推动全县煤矿安全生产形势稳定好转,促进煤炭安全发展、可持续发展,5月12日,该县县委安委会组织召开了全县煤矿管理工作经验交流会。来自筠连县各产煤乡镇分管领导、经发办(安办)主任,各煤业集团公司负责人、安全生产管理人员及技术人员,各煤矿矿长、总工程师(技术负责人)、副矿长以及安监局、经信局涉煤管理人员等400余人参加了会议。筠连县委副书记、县长刘朝平出席会议并作重要讲话。会议由筠连县安监局党组书记、局长王贵才主持。

会上,煤矿界的有关集团公司负责人、煤矿矿长、技术负责人、副矿长代表分别结合自身工作实际进行了交流发言。宜宾和泰矿业集团公司副总经理李宗全围绕如何适应煤炭产业的新市场形势,调整思路,建立新机制和强化集团公司对煤矿管理进行了发言;筠连凤凰煤业总经理刘学礼以如何当好一名合格矿长为切点,讲述了如何理清矿长职责,发挥领头羊作用抓好煤矿安全生产的独到经验;永洋煤矿技术负责人张自勇立足岗位,讲述了自己如何恪尽职守,将安全技术管理细化、渗透到现场生产层面的创新经验;筠连青山煤矿“唐明章就狠抓煤矿”通风瓦斯管理和防火的先进管理经验等做了交流发言。

祁南矿：落实《七条规定》融入“亲情”管理

“各级领导要带着感情抓落实,《七条规定》任何一条都忽视不得、马虎不得、凑乎不得,任何一条抓得不实、落实得不细、贯彻得不到位,都是漠视职工生命的表现,也是对自己不负责任的表现……”在淮北矿业祁南矿二季度工作会上,矿长发自肺腑地说。

自《煤矿矿长保护矿工生命安全七条规定》下发后,祁南矿第一时间贯彻落实规定内容,特别是在安全管理上强调带着“感情”抓安全,切实在“亲情”管理中落实规定内容。

带着亲情想安全。“爸爸,我和妈妈盼您平安归来!”“一声再见,送你安全上岗;一杯热茶,盼你平安回家!”在该矿职工的更衣箱上,小小的提示卡上写满了问候。一句深情的叮咛,一声温馨的祝福,时刻起到警示教育的作用。为使职工时刻感觉到家人就在身边,该矿还在井口成立了协安员服务站,女工们每天都会为上、下井职工送温暖、献爱心,使广大职工在亲情潜移默化关爱中受到安全教育。

带着亲情管安全。该矿专门制定了《干部分包责任区域划分表》,各队组按时间详细划分每月的带班计划、带班领导、分包区域和检查项目,制订详细的计划表,严格落实每名干部跟班时间、包保区域和工作内容,将安全责任进行细致划分,并交由安监处统一管理,让干部转作风、落实“铁七条”和隐患排查全面接轨,将井下安全环境进行全方位升级。

带着亲情抓安全。该矿结合实际转变干部工作作风,领导带头以《七条规定》为标尺,深入一线基层,狠抓现场管理与制度落实。特别是该矿开展的安全小分队活动,以夜班和周六、周日为主,由党政领导亲自带队深入现场,查处“三违”和隐患,特别是对重点工程、边远头面、死角、零星工程和管理较差的薄弱环节进行突袭检查。检查按照“谁检查、谁签字、谁负责”的原则,实行安全责任追究制度,保证《七条规定》在一线生根发芽,护航企业安全生产。(王文东)

埠村矿：“高水充填”提产能复采超 16 万吨

5月16日,从山东能源淄矿集团埠村煤矿传来好消息,截至当天,该矿高水充填复采产量达到16.4001万吨。该矿依靠技术创新,走出了一条深挖资源提产能增效益的发展新路径,成为业内人士心目中的“老当益壮”矿企。

埠村煤矿已有55年煤炭开采历史,资源进入枯竭期,而矿井近6000万吨保有储量占85%的9.10煤层受徐奥灰承压水威胁,前期只能实施留煤柱条带开采,一半资源因不能开采而被遗留在“水中”。煤炭贵如金,作为已进入暮年且处于转型发展十字路口的埠村煤矿,煤炭依然是本部今后一个时期的支柱产业,保持近百万产能更是经济效益的主要来源。

“如何开采出‘困’于水中的煤柱,达到



刘朝平县长在会上讲话

当日下午,参加全县煤矿安全生产管理经验交流会的人员分成矿长、总工程师(技术负责人)和副矿长3个讨论小组进行了热烈的交流,分别围绕如何抓好科学安全的生产管理工作,如何做好全县技术管理、配合矿级领导班子做好安全生产工作以及如何执行好安全生产方针政策,做好安全管理工作和煤矿管理中遇到的疑难性问题等17个方面进行了现场讨论。

刘朝平在会上充分肯定了各集团公司、煤矿加强煤矿安全生产工作的经验和做法。他指出,近几年,筠连县煤矿安全监管、行业管理部门和煤矿企业认真贯彻落实党中央、国务院关于安全生产的一系列决策部署,不断加强煤矿安全生产管理,强化监管执法,

落实煤矿安全主体责任,取得了一定成效。但是,煤矿安全生产防治形势仍然十分严峻,煤矿安全事故还时有发生。

刘朝平强调,要有效遏制煤矿安全事故,促进全县煤矿安全生产形势持续稳定好转,一是要进一步提高安全生产重要性的思想认识。充分认识当前安全生产的严峻形势,充分认识加强安全生产工作的重要意义和现实紧迫性,进一步提高对安全生产工作极端重要性的思想认识,以泸县桃子沟煤矿“5.11”瓦斯爆炸事故情况为深刻教训,迅速开展以煤矿为重点的安全生产检查和隐患排查。二是要大力推进煤矿安全管理技术进步。煤矿安全管理要求必须加强技术管理、推进技术进步和加强技术攻关,强化基础,



经验交流会现场

源头防治,不断提高煤矿事故防治的安全保障能力。三是要进一步加强煤矿安全生产的管理和监管监察。必须充分认识筠连县煤矿安全生产所面临的严峻形势,充分认识煤矿安全生产管理的长期性、复杂性和艰巨性,增强做好煤矿安全生产管理的责任感和紧迫感,要站在以人为本,科学发展安全发展的高度,切实把煤矿安全生产管理的各项责任落实到位,把各项政策措施落到实处,严格执法,强化煤矿安全生产监督检查,有力促进科学发展、安全发展。

据悉,此次经验交流会共形成具有可操作性、建设性管理经验、意见和建议约114条。同时,大家互相讨论、互相学习,取长补短,起到了很好的交流和探讨的作用。

日前,从北京传来好消息,安徽淮北矿业集团临涣煤矿保运一区维修队队长、青工扣红卫获得首届“全国煤炭青年五四奖章”,也是安徽省唯一一名获得此殊荣的煤矿青工。

扣红卫自1992年参加工作以来,虚心好学,主动学习新知识,掌握新技术,钻研新技术,不断提高自身业务素质 and 专业技术水平,练就了一身过硬的矿山“四大件”维修技术。在日常维修技术攻关中,他带领电修班职工独立完成主井南钩提升系统改造,采用两套PLC相互冗余技术,将主井南钩提升绞车电控改为主回路采用并联12脉冲与6脉冲互为切换,构成安全回路双线制。在生产系统集控系统改造中,他运用西门子S7-300PLC、双上位机组成控制与通讯传输网络技术,实现对现有设备集中控制和系统内皮带、给煤机、振动筛的全工作过程视频监控,减少了人员投入,提升了矿井自动化水平。在他的参与下,成功完成了地面排矸系统改造施工,既有效缓解了副井提升压力,又理顺了井下生产运输系统,彻底解决了排矸难题,同时为矿井后续产量提升和安全生产夯实了基础。

扣红卫是这次大会上首次命名表彰的20名“全国煤炭青年五四奖章”获得者之一,也是安徽省唯一一名获得此殊荣的煤矿青工。(邵宏田文/图)

扣红卫获首届“全国煤炭青年五四奖章”



扣红卫(右二)与同事在一起。

赵坡煤矿：水灾应急预案启动之后

5月22日下午14:05分,山东丰源煤业赵坡煤矿调度指挥中心突然响起一阵急促的电话铃声,该矿值班调度员孙法印接到掘进工区跟班区长田兵汇报,井下163掘进巷发生突水事故,情况万分紧急。接到汇报后,值班调度员立即按十项应急处置权做出停产撤人安排,并通过井下语音智能广播系统和皮带集控IP广播系统通知井下所有人员迅速沿避灾路线撤离升井。与此同时,该矿矿长孙中国在接到事故汇报后,果断下令启动“矿井水灾事故应急预案”……

14时07分,应急预案应声启动,该矿生产调度指挥中心迅速转变成事故现场应

急救援指挥部,全体指挥部成员集结到位,并按照应急演练方案划分为调度指挥、通信联络及监控监测、人数核查、运输协调、救援抢险以及后勤医疗等应急小组,各负其责、协调指挥。

14时08分,该矿井下所有施工地点均接到撤人命令,并立即组织人员疏散撤离升井。于此同时,各救援小组已在井口集结完毕,随时待命;副井提运已做好人员提升准备;井下中央泵房开启所有水泵、关闭防水闸门,并切断受水威胁区域的电源;安全科发放下井许可证,并通知灯房、自救器发放室和井口,无下井许可证不准发放

矿灯、自救器,不准下井。

14时20分,副井开始走钩,井下作业人员开始有序升井;14时50分最后一罐人员升井到达安全地带。经过各单位清点核查,当日入井人数与升井人数完全吻合,井下161名人员全部安全撤离,无一人滞留井下,无一人受伤。

这是赵坡煤矿针对汛期井下生产现场发生突水事故举行的实战模拟演练。通过演练,进一步提高了矿井处理各类突发事件的能力,既锻炼了职工队伍,积累了救灾经验,又增强了全矿广大干部职工抗汛、防灾意识,确保汛期矿井安全生产。(孔德涛)

好复采面溜子、皮带设备和通风安全设施。在一切完备后,再安排采煤队开始复采煤柱,并负责垒砌采空区挡浆墙和后期复采煤各个煤柱的切眼掘进工作。

复采煤柱存在复采、撤出、新复采面安装、垒砌挡浆墙体的多道工序,为保证正常进行,该矿采取了集约化复采管理模式。他们在每个煤柱复采结束后,从各个辅助区队抽调人员组成临时突击队突击扯面,再从掘进队抽出专门人员补充到采煤队负责垒砌挡浆墙体,充探队紧接对煤柱采空区实施充填接实顶底板,防止工作面突水。如此一来,使采煤队能够集中时间和精力高效率复采。“我们每个单班复采产量都在150吨以上。”担负首个复采面复采任务的该矿采三队队长王安成说。

由于复采工作面所处的特殊性,该矿积极强化措施跟进安全管理,创新推出“跳采”方式,即复采单号煤柱,再复采双号煤柱,确保了掘进煤柱切眼、复采、二次充填采空区不影响顶底板安全。同时,加大复采期间的安监员跟班盯靠,带班领导到现场稽查,技术人员专业指导力度,解决各类问题10余项,保证了安全生产和工程质量稳定。

截至目前,该矿已累计完成复采煤柱34个。“我们采用高水充填置换开采,可安全有效开采受水威胁的煤层,按照原工作面采留比,对原条带煤柱进行复采,可提高资源回收率40%,多采出煤炭1500万吨,延长矿井服务年限15年。”该矿矿长郭恒斌说。(刘连鹏)

短讯

双龙公司：抓接替促生产力克时艰

为应对当前煤炭行业的严峻经营形势,确保企业平稳健康发展,淮北矿业双龙公司认真贯彻落实集团“以量补收”策略,结合矿井实际,对井下工作面的生产接替工作进行了合理部署,力争多出煤、出好煤。

连日来,该公司多次召开专题会、平衡会,面对综采暂时“断线”的生产实际,力求井下采场条件差、开采难度大、工作面生产能力小等诸多不利因素,对井下综合机械化采煤设备进行重新拆除安装。目前拆除安装工作已进入攻坚阶段。为尽快完成接替工作,该公司每天召开一次协调会,对工作中存在的问题及时处。同时,对前期工作进行检查回顾,要求领导干部要深入现场,加强工作指导与协调,职能部门要加强检查、监督和调度;各生产单位要严格劳动纪律,合理工序安排、加强干部跟班带班,单位之间要相互支持、协调配合,在安全的前提下,抢时间、争速度、保质量,确保8月底Ⅱ3712W综采工作面安装完毕,投入生产。

据了解,目前,该公司Ⅱ3110炮采工作面具备生产条件,6月份将恢复两个炮采工作面同时生产,以早日扭转近期双龙公司综采断线,只有一个炮采工作面出煤的格局。(李晓明)

鲁安能源：小革新体现员工价值

5月24日,在山东鲁安能源举行的安全科技周活动中,集中展出了员工创造、发明的16项小改小革成果,为员工发挥自身价值,提供了展示的平台。

其中“钢丝绳涂油器”小革新引人关注。井下绞车钢丝绳由于所处巷道条件较差,沿途淋水对钢丝绳造成锈蚀,必须定期对钢丝绳进行涂油,而且涂油时要求提升机在低转速运行,既影响提升效率,又难以保证涂油均匀程度。同时,由于钢丝绳断丝容易伤手。为解决该难题,他们成立了攻关小组,围绕实现自动涂油,减少人为因素进行了不同尝试。最终确定采用电磁阀控制的方式,在绞车适当位置安装固定装置,当钢丝绳运行时,注油器均匀的将油涂在钢丝绳上,实现了自动涂油,油料使用废弃的高压油,不仅提高了效率,而且实现了材料的零投入。同时,每年可节约维护费用7.2万元。

目前,16项革新成果已在各岗位开始推广,全部投入使用后,为企业带来的是不言而喻的效益。(王蔚文)

大淑村矿：岩体监测用上“胃镜”透视

近日,冀中能源峰峰集团大淑村使用高端设备TYD10型窥视仪给岩体做“胃镜”,完整、清晰地采集了岩石层位之间岩性厚度、断裂节理、构造裂隙、发育等图像,为岩石结构分析和巷道围岩条件支护提供了科学依据。

该矿高位瓦斯巷布置在2#煤层以上的20米范围内,属矿井较少揭露的岩石巷道,岩性结构条件模糊。该掘进头使用锚杆钻机向高岩体打钻,然后用自由连接管将一个高清断度的防爆视频探头,把岩体内部结构“活生生”地摆在了眼前。对顶板裂隙发育或破碎段加长锚索长度,使锚索能锚固在坚硬岩石层位上,有效防治了顶板冒落事故。对岩石结构致密、胶接性能好区段,减少锚杆、锚索使用数量,降低了生产成本支出。同时,依据岩层构造节理分析对原巷道设计进行优化,采取调整掘进坡度或改变掘进方向等措施,使施工巷道顶板布置在稳定性好岩层内。“胃镜”透视杜绝了“冒顶”事故,给顶板破碎带的安全支护提供技术参数。(陈震亮)

袁庄矿：联合试运排水系统战雨季

为确保雨季矿井安全度汛,安徽淮北矿业袁庄矿日前对井下14台水泵的排水系统进行联合试运转并获得成功,排水系统1小时可排至地面水量达到1120立方米,可有效满足雨季井下排水使用。

据悉,该矿井下排水系统包括二水平泵房4台水泵、三水平泵房4台水泵、IV1泵房1台水泵、IV2泵房2台水泵、IV62泵房3台水泵,14台水泵同时排水难度较大。为确保一次性试运转成功,该矿首先对各水仓和吸水井进行去淤清理,保证水仓大容量储水,同时对排水系统的工作泵、备用泵、管路和电控设施等进行全面检查,确保试运转期间设备正常运行。试运期间,调度部门与井下泵房保持通畅联系,以防突发问题及时有效解决;泵房司机认真记录每台水泵的电压、电流、压力表及真空表的数值,并且机电工在采区变电所随时待命,确保供电安全。(陈贤云 谢敬)