詹纯新：要做“中国工程机械”的脊梁

詹纯新于2011年1月25日在罗马获得“2010年莱昂纳多国际奖”时发表讲话。

■ 杨坤

新闻背景

中联重科董事长詹纯新凭借其带领中联重科在国际并购上的出色表现，曾当选“2011中国经济年度人物”。这是被业界称为中国经济领域“奥斯卡”的奖项。

荣膺这一奖项，是在詹纯新带领中联重科成功收购世界混凝土机械的顶级品牌—意大利CIFA公司之后。这一起闻名中外的工程机械界“器脏大移植”，无排斥反应、运营良好，2011年1-10月CIFA业绩增长39%。而在收购当时，面临金融危机下欧洲经济的一蹶不振，CIFA曾濒临绝境。中联重科并购CIFA获得了业界肯定，它与“联想集团收购IBM个人电脑业务”一起被评为海外投资五大经典案例。

这一次并购为中国工程机械的发展带来了深远的影响。其全球化经营理念、创立的并购重组“中联模式”、全球市场资源的运作等都为中国工程机械注入了新的发展理念和发展空间。詹纯新也因此被誉为“中国工程机械”的脊梁。

“4维”对接国际市场

早在2007年底，詹纯新将旗下的“中联”、“浦沅”、“中标”这些子品牌进行整合，统一为“中联”品牌进驻国际市场时，他心中就已经有了一副“国际化”的沙盘：“力争在5年时间里，将更多的产品以自主品牌销往海外，在技术、市场、品牌、资本4个维度上实现与国际的全面对接。”

2008年，中联重科收购CIFA即宣布海外市场拓展全面铺开。目前，中联重科海外业务已覆盖到全球70多个国家。2011年上半年，中联重科海外营销网络建设快速发展，形成了以区域经销商为主体、直销与大客户相结合的遍布全球的营销网络。

2012年6月21日，中联重科买断国际社会公认的塔机高端专家德国JOST平头塔系列产品的全套技术。该公司的塔机技术和其设计的塔机，代表了当今全球塔机的最先进水平，堪称世界塔机的标准。这次整合使中联重科的塔机技术迅速实现了从中国领先到国际领先的跨越。

“技术的国际对接对于中国工程机械来讲意义重大。我们不仅引进世界最先进的塔机技术，还引进了全套技术培训，这将提高整个塔机行业的技术水准，并通过吸引转化再创新，使中国塔机站于高位。”詹纯新说，未来，技术对接将是中联重科国际化的“标准动作”之一。

资本对接国际化业已起步。2010年，中联重科H股全球发售，在中联重科的高速发展过程中，资本市场起到了巨大的催化作用。而借力H股在全球募集资金，中联重科已逐步完成资本的全球化运作。

综观卡特彼勒、小松等世界级工程机械企业的发展历程，大多经历了产品市场由国内向国际转变，由产品国际化向资本国际化转变的过程。可见，詹纯新管理下的中联重科已携同中国工程机械业迈开了与国际巨头竞争的步伐。

9次并购创“中联模式”

詹纯新带领的中联重科到目前为止共经历了9次跨地域、跨国界的并购整合，通过并购重组的方式，中联重科快速完成市场的国际化布局。特别是2008年对意大利CIFA的收购，规模之大、整合之难为中国工程机械发展史上所仅有，而这次成功的并购整合，令在重工业领域一向骄傲的欧洲人对中国制造消除了“门第之见”，也为中国工程机械向欧洲及更广阔的海外市场开拓打下的基石。

从并购中，中联重科摸索出了以文化和价值观的认同为基础，以无形资产激活有形资产，运用强大的吸收转化创新能力，有效推进与被并购企业在制造体系、渠道、品牌以及文化等方面的递进融合，积极导入全球领先的经营模式的“中联模式”。

而今，“中联模式”已经得到了市场的验证。在并购CIFA时，詹纯新立下目标：“要做到世界工程机械前十强”。三年后，在全球工程机械制造商排行榜上，中联重科跃居第8位，较2008年上升11位，成为中国工程机械制造业的世界标签。

詹纯新表示，国际化是建设世界级工程机械企业的必经之路，而并购无疑是一条捷径。“中联模式不仅是中联重科的并购方法论，更是中国工程机械的财富与经验。”

3点启示引领中国工程机械“走出去”

随着世界经济的一体化，潜力无限的中国工程机械市场吸引了大量的外资进入，卡特彼勒、小松、特雷克斯、沃尔沃、日立等国际一线工程机械企业纷纷加大在中国的投资力度，使得国内竞争异常激烈。与此同时，广阔的海外市场也吸引国内工程机械企业相继“走出去”，不断加大海外扩张力度。

2011年中联重科海外市场动作频繁：52米长臂架泵车首次进入沙特，并签订起重机出口沙特最大订单；30台泵车出口日本，支援福岛震后重建工作；买断塔机高端专家德国JOST平头塔系列产品的全套技术。

詹纯新认为，从行业的整体趋势看，中国机械工程企业必须走出去。他说，在产能过剩的情况下，只有“走出去”才能突破瓶颈，才能在有效整合全球资源的前提下完成国际化转型，实现“弯道超车”。现在，中联重科的世界级企业的目标非常明确，就是在未来五年时间内实现销售额过千亿元，进入全球前5位。

纵观中联重科的国际化发展之路，可以看到，产业链向海外延伸可以破解国内竞争胶着的迷局，而并购是“国际化”最直接有效的途径。同时，中联重科从实践中得出，中国企业要国际化，首先要本土化。也就是要融入当地文化，做当地的企业。所以中国企业融入国际的新姿态，即包容、共享和责任。这对于中国工程机械而言，都是可以被借鉴的经验。

“我想把中联集团打造成一个国际化的工程机械产业集群，打造一艘引领中国工程机械产业的‘航空母舰’，更希望看到中国工程机械企业集体登上世界竞争的舞台，在世界工程机械产业中拥有话语权。”尽管，在詹纯新的字典里，“国际化”是最难书写的三个字，但是，他必须挺起脊梁，继续写下去。詹纯新坚信，在今后的十年内里，中国肯定能够产生自己的“小松”和“卡特彼勒”，诞生世界级企业对于奋进中的中国工程机械企业来说不是梦想。

大市场小商铺 方寸之间有乾坤

——成都机电市场商户信息扫描(三十二)

成都世成量物资有限公司
量具刃具
电话:028-86799433 联系人:周志明

成都哈量机电设备有限责任公司
量具刃具
电话:028-87697878 联系人:祝亚茹

天仕龙数控刀具有限公司
数控刀具
电话:028-87774800 联系人:吴治平

汾河工具成都经销部
金刚石工具
电话:028-66766791 联系人:崔玉林

成都渝鑫表面处理设备厂
喷砂机 抛丸机 除尘设备及配件耗材
电话:028-87696519 联系人:刘信湖

成都新邦硬质合金有限公司
量具刃具
电话:028-66767519 联系人:蹇志刚

自贡硬质合金有限责任公司/成都市明兴盛机电有限公司
量具刃具
电话:028-87691706 联系人:石林

江西华航磨具实业有限公司
砂轮
电话:028-87697035 联系人:郭辉洪

成都金通顺物资有限责任公司
砂轮
电话:028-87604766 联系人:罗正

成都蓝旗磨料磨具有限公司
磨料磨具
电话:028-68869242 联系人:蒲韬

维香刃具成都总经销
刀具刃具
电话:13880507948
联系人:赵玉奎

成都市昌荣机电有限公司/金牛区东毅砂轮经营部
砂轮
电话:028-66767657 联系人:田东

成都宇航磨料磨具有限公司
磨料 磨具
电话:028-68390910 联系人:袁伟

成都市宏鑫五金工具有限公司
锉刀大全 金刚石锯片
电话:028-87691309 联系人:李红科

成都安华研磨工具商行
磨具
电话:028-87696870 联系人:姜涛

硬质合金刀具
量具
电话:028-66767715 联系人:刘小渝

朝阳抛光砂轮/金牛区兴发五金机电经营部
砂轮
电话:028-87690381 联系人:陆航东

成都汉江异型刃具有限公司
刃具
电话:028-87695656 联系人:曾熠

成都捷科机电物资有限公司
砂轮
电话:028-87660296 联系人:刘晓波

永康前舒钢丝轮厂
钢丝轮 砂轮 抛光轮
电话:028-87695459 联系人:应新坛

成都市川牌机电有限公司
刃具
电话:13281208004 联系人:胡丽

刃具量具经营部
刃具 量具
电话:028-66157118 联系人:吴云

成都市金大机电设备有限公司
量刃具 合金数控刀具
电话:028-86799006 联系人:敬晓东

易耐特磨具有限公司
磨料磨具
电话:028-82859642 联系人:曹冬根

金牛工创亿五金经营部
磨具磨料
电话:028-87635798 联系人:王爱娟

成都川量销售
刃具
电话:13881856185 联系人:李烈兵

成都伊高数控工具有限公司
刃具
电话:028-86799482 联系人:牛敦

成都金戈工具有限公司
量具刃具 数控刀具
电话:028-87692313 联系人:周南坪

郑州白鸽树脂磨具有限公司成都销售部
磨料磨具
电话:028-87697521 联系人:方培琴

成都锦绣机电设备有限公司
砂轮 切割片
电话:028-87700698 联系人:袁忠

成都市锦通机电设备有限公司
量刃具
电话:028-87633788 联系人:李晋翱

成都市三丰工量具批发部
量具
电话:028-86799007 联系人;仇扬帆

成都浩江合金工具有限公司
硬质合金
电话:028-87619202 联系人:游浩

成都市金牛区华川机电经营部
砂轮
电话:028-87632811 联系人:廖君

成都市祥维物资贸易有限公司
磨具 磨料
电话:028-66767598 联系人:徐维