

《川商主笔》张锐认为：川酒这些年来的发展，得益于“六朵金花”这几个全国性品牌，但是目前面临的困境是区域强势性品牌即二线名酒相对缺乏。据四川省食品工业协会酿酒协会统计的数据，2007年我省规模以上184家白酒企业，产品销售收入大约459.85亿元，同比增长32.81%。由此，我们可以得知，四川白酒除“六朵金花”以外的178家规模白酒企业的销售收入竟只有92.04亿元，平均每家的销售收入只有5170万元，可见四川二线白酒品牌的实力是多么弱。

“现在是两极分化严重，四川名酒发展越来越快，二三线白酒企业发展难度越来越大。”四川省食品工业协会酿酒协会秘书长杨俊认为，虽然近几年来四川白酒业界对品牌的认识已经大幅度的提高，但二线品牌的规模、销售收入和打造仍还有很长的路要走。

据四川省酿酒协会的统计，四川白酒二线品牌中，销售上亿元的大约有50多家，但其中销售收入3-5亿元的却只有4、5家，而销售收入上10亿元的则寥寥无几。

而白酒业界公认的白酒行业第二梯队的门槛至少为5亿元的销售规模，随着经济的快速增长，未来三年内，白酒行业第二梯队的最低门槛销售收入则至少是7亿元。可见四川二线品牌的打造得是多么急迫。

“四川二线品牌规模不大，知名度不高，导致川酒整体品牌结构失衡，一定程度上削弱了川酒在省外市场的竞争力。”《酒类财富》杂志总编辑彭作权不无忧虑地说。

从二线名酒来看，相比安徽、河南、江苏、山东等省，四川的二名酒不但数量屈指可数，其规模也不够大。四川的二名酒只有江口醇、小角楼、丰谷等几家。

四川的二、三线品牌，除了江口醇、小角楼、丰谷在川酒市场拥有强大的区域势力外，外地市场的根据地，有的成为“飞地”，有的正在被地产酒所夹击，而苦苦谋求突围之计。川酒中小企业，中小品牌核心竞争力的欠缺，在区域化的产品成型之后，将成为这些酒企的致命死穴。”白酒营销专家何足奇说道。

“如果没有全兴大曲对当年成都市场的放弃，江口醇和小角楼就不会在成都市场上异军突起，由此我们可以看出70-80元的中档酒，乃至价格再低的低档酒还有市场的。这对二线白酒品牌来说，正是应该抓住的机会。”张廷元认为，二线品牌一定要有自己的根据地，只有牢牢抓住了自己的根据地市场，才能发展壮大。

川酒二线品牌如何快速发展，如何尽快锻造品牌竞争力，已成为川酒蓝海发展生死攸关的课题。

对二三线白酒品牌的扶持，绞尽脑汁的不仅仅是政府，同样还有行业协会。从成立之初，四川省酿酒协会就致力于做好此项工作。据刘俊升介绍，2013年协会的重点工作之一便是帮助白酒企业拓展市场，走质量效益型道路。这些年来，协会踏踏实实做了许多工作，包括四川省白酒业会商业地产质量评审会、四川省浓香型(酱香型)大曲酒标准化示范单位创建工作(4年共有26家企业通过行业标准)等。

四川省酿酒协会副秘书长刘俊升有着自己的见解。事物发展总是具有一定的规律性和阶段性，白酒产业在经过这几年的高速发展之后，出现波动甚至呈现颓势是非常正常的。但是，白酒与中国文化息息相关，具有一种满足精神需求的愉悦性，虽然“三公”消费限制对于白酒市场有一定影响，但是由于商务接待用酒和老百姓喝酒的基本面基本不变，白酒“千军集阵”仍然是四川最具活力的兴奋点之一。根据目前中国经济形势进行判断，2013年将会是四川白酒产业在调整中稳步发展的一年，至少在五年之内，白酒产业会处于一个健康良好的运行状态。

## 传统品牌营销需要突破

纵观四川白酒业，似乎正在退化为“文物”。

不少四川白酒总是喜欢打老祖宗的招牌，动不动就是挖了几百年的文物老窖出来，包括历史文化牌在内的文化牌不是不可以，但我们就是缺少了打破传统的勇气。”《酒类营销》社长助理严智勇遗憾地说。

1998年底，全兴酒厂在进行酒车间改造时意外发现“水井坊”的遗址，2000年“水井坊遗址”被成都市授予“四川省文物保护单位”，被国家文物局授予“1999年全国十大考古发现”之一。此后，“水井坊”运用政府公关，借用学术机构为品牌价值提供权威保证，确立了它的“中国白酒第一坊”地位，创造了“水井坊”营销神话。

随后是泸州老窖四口修建于1573(明万历元年)如今保存完好的老窖池的问世。然后是国窖1573的推出。

接着，四川白酒群体而效仿。陷入了当下四川白酒品牌塑造的一个怪圈，大打“历史牌”，狂挖历史老窖。

但殊不知，随着人们消费观念的升级，消费者将更热衷于购买那些与生活理念联系紧密的产品，即使某些品牌成功地运用了历史背景，但消费者仍然会冷落欠缺亲感的这些白酒“历史文物”。

乔开强对此也并不直言道：“白酒行业太过于浮躁，跟风现象严重，一家都会打广告牌，一家会打历史牌，一会儿一窝蜂地打年份牌，你有5年，我有10年，你有20年，我有60年，卖了许多白酒的短期行为不断，也给行业消费带来了一定的消极因素。”

“当年，四川白酒，包括‘六朵金花’的成功，根本原因是我们的品质取胜，真正要说的是品牌营销上，四川的白酒企业远远比不上川外的那些经销商。”严智勇不无叹息地说。所以川内不少企业只有给别人充当贴牌生产商的命运。

来自四川省酿酒协会的统计数据也充分说明了四川大多数白酒不善于品牌营销的尴尬事实——四川散酒或贴牌每年大约有40-60万吨流向川外，对于大多数的酿造企业而言，在原料上涨的今天，几乎是不赚钱或亏损。

面对如此的境地，四川白酒的营销策略需要有



优质、适销对路的白酒品牌才是真正的发展出路。目前，白酒行业确实需要进行整合，但这是一个循序渐进的过程，必须分层次、分步骤进行。

# 中国白酒机与危

■ 三水

“现在是两极分化严重，四川名酒发展越来越快，二三线白酒企业发展难度越来越大。”四川省食品工业协会酿酒协会秘书长杨俊认为，虽然近几年来四川白酒业界对品牌的认识已经大幅度的提高，但二线品牌的规模、销售收入和打造仍还有很长的路要走。

据四川省酿酒协会的统计，四川白酒二线品牌中，销售上亿元的大约有50多家，但其中销售收入3-5亿元的却只有4、5家，而销售收入上10亿元的则寥寥无几。

而白酒业界公认的白酒行业第二梯队的门槛至少为5亿元的销售规模，随着经济的快速增长，未来三年内，白酒行业第二梯队的最低门槛销售收入则至少是7亿元。可见四川二线品牌的打造得是多么急迫。

“看看人家洋河蓝色经典的成功，为什么这样的创新，这样敢打敢拼的的品牌营销就不能出在四川呢？”张廷元认为，四川白酒业已经被自己的传统所迷失了，走不出来。

值得庆幸的是，水井坊似乎已经察觉到了白酒历史文化不能包打天下，已致力打造“高尚生活元素”的品质诉求。

四川白酒会有如何的觉醒，会有如何的品牌创新呈现值得我们期待。

## “酒+旅游”打造东方波尔多

说到波尔多，就想到葡萄酒。而到了波尔多，就不得不提葡萄酒了。

可以想象一下，当你居住在上上个世纪建造的城堡里，啜饮着世界最顶级的葡萄酒，这是一种多么惬意的享受。而所有这些都是波尔多葡萄酒工业旅游所带给你的葡萄酒文化的体验。

每年到波尔多的游客要超过200万人。

四川白酒文化之都，那我们的白酒工业旅游该如何打造呢？

受地域环境影响，石家庄市场消费地区比较分散，也比较简单。市中心较繁华，大型酒店、商场集中于此，中高档酒消费。而批发市场离市区较远，多集中在二环附近，属各品牌中高档酒的大本营。

石家庄白酒市场总体格局比较清晰，但内部竞争甚为激烈。其中茅五剑三者的高档市场几乎无人能撼动，十八酒坊业绩不俗，去年销售额达1.4亿，跻身于高档行列。中档酒市场竞争尤为激烈，川酒泸州的天下第一坊、山西汾酒系列依靠知名品牌的效应占据了有利地位，本地酒也不甘示弱，板城烧锅、老庄老酒、泥坑、味府道等依靠地理优势赢得了消费者的青睐。低端酒也很不错，依靠知名品牌还是拥有很多老客户的。

石家庄市场光瓶酒这几年可以说是东北酒的老大，目前销售最好的东北酒是老村长、龙江家园、大曲，而山西汾酒、山西清香型白酒、山西老陈醋等品牌占据了主要份额。

随后，2006年8月，五粮液在全国工业旅游示范基地挂牌。

但经过近两年的打造，四川白酒工业旅游取得的效果却不大，更多意义上只是起到了品牌宣传的效果，并没有真正实现工业旅游的商业价值。“我们从属于泸州老窖，景区更多的是塑造企业品牌形象，而不是通过工业旅游来提升形象。”刘俊升说。

四川省酿酒协会副会长刘俊升对记者说，四川省白酒业会商业地产质量评审会、四川省浓香型(酱香型)大曲酒标准化示范单位创建工作(4年共有26家企业通过行业标准)等。

四川省酿酒协会副会长刘俊升有着自己的见解。事物发展总是具有一定的规律性和阶段性，白酒产业在经过这几年的高速发展之后，出现波动甚至呈现颓势是非常正常的。但是，白酒与中国文化息息相关，具有一种满足精神需求的愉悦性，虽然“三公”

消费限制对于白酒市场有一定影响，但是由于商务接待用酒和老百姓喝酒的基本面基本不变，白酒“千军集阵”仍然是四川最具活力的兴奋点之一。根据目前中国经济形势进行判断，2013年将会是四川白酒产业在调整中稳步发展的一年，至少在五年之内，白酒产业会处于一个健康良好的运行状态。

而值得关注的是，以张裕为代表的葡萄酒风情

名品牌厂家实力，销售业绩很突出，还是厂家政政好，广告做的强，促销力度也大，代理这个品牌不用费什么心，给经销商利润也大。拿货量多的话还赠送礼品，拿三到五箱赠送精美的钢笔，十箱以上赠一个很大的地球仪，要是百箱以上赠电脑，而且到年终还有返利。

石家庄白酒市场是白酒的主要销售场所之一。当然进场费的高低也要根据超市的规模和产品的品牌影响力和市场销售状况来具体问题具体分析。如“保龙仓”这样规模和影响力较大的超市，进场费就相对较高，而像单体店，进场费就相对少些。就产品来说，新品的进场费要高于成长期和成熟期的产品。

石家庄白酒促销主要是三种：买赠、降价、文艺活动，其中前两种促销方式较为常见，效果也是最为明显的。如在买赠中板城系列中的紫鹿明珠和蜀香门第先后推出买酒送名著活动，买酒送饮料，还有直接在酒盒中装奖券、现金卡等。

但现在消费者也非常理性，人们越来越多地关注品牌和酒的质量，他们也明白商家都会把这些加在价格里“羊毛出在羊身上”，所以对现在的促销方式并不会引起太多的兴趣，因此白酒在进入超市过程中选择相应的销售方式是很重要的，要把握以产品为主、客情为辅的原则。

从石家庄批发市场销售状况了解，批发市场是各种酒的集散地，品牌众多，但是每种品牌均有销售。由于批发市场很多商户经营的品种、流通量不具有透明性，所以总的销售数量难以统计，不过业内公认与商超、酒店三天三分天下，供给城市中小酒店、商店及城郊市场，是白酒的主要销售场所之一。

石家庄白酒市场是白酒的主要销售场所之一。当然进场费的高低也要根据超市的规模和产品的品牌影响力和市场销售状况来具体问题具体分析。如“保龙仓”这样规模和影响力较大的超市，进场费就相对较高，而像单体店，进场费就相对少些。就产品来说，新品的进场费要高于成长期和成熟期的产品。

石家庄白酒促销主要是三种：买赠、降价、文艺活动，其中前两种促销方式