

导读:凭借一个品牌 OTC 产品丁桂儿脐贴的快速做大,于 2002 年成功在中国 A 股上市,这是很多人对亚宝药业的解读。虽然这是亚宝发展史上不可磨灭的一笔,但当笔者走进这家企业,通过与董事长任武贤以及众高管深入交流后发现,亚宝的竞争力不只这些。

亚宝药业:持续发力品牌战略



亚宝风陵渡工业园被列为国家工业观光旅游示范区

亚宝药业自 2002 年成为山西首家医药上市公司的 11 年来,在历经扩张、整合之后,董事长任武贤在企业战略制定上也做了重大调整:从基于公司现有资源出发的战略规划到基于市场发展的战略模型;从仿制药研发到创新药、首仿以及拥有独特技术优势的产品开发;从单一儿科品牌产品到儿童健康家族品牌系列产品。

亚宝虽然以治疗儿童腹痛腹泻产品丁桂儿脐贴知名并起家,但发展到现在,其心血管药物销售额已超过儿科用药。这两大领域被亚宝并列为当前倚重的两大发展方向。亚宝在其上市 10 周年的 2012 年,对品牌都进行了重新梳理,将集团所有的儿科产品都整合到“丁桂”品牌旗下,试图将丁桂儿脐贴这一品牌的价值充分挖掘,而心血管领域则沿用“亚宝”品牌。

一

与传统的品牌企业不同,亚宝并没有固守品牌红利,而是将资源更多地向寻找差异化优势的创新产品上倾斜。亚宝当前正竭尽全力进行的关于透皮技术、缓控释技术的创新以及大健康领域的潜力挖掘都将成为其未来爆发的看点。

实际上,亚宝一直在不断修正自己的发展战略,特别是 2002 年上市后,资本的助力让这家小企业发展的想象空间骤然增大,11 年来,亚宝试图用资本的力量做触角寻求发展突破的机会。上市之后,亚宝先做加法,快速进行多元化扩张,甚至突破了制药主业,进入医药商业、房地产等领域,但经过一段时间探索后,拓展而来的多元化业务开始传来不和谐之音,有些子公司不但没有盈利,反而成为集团发展的累赘。此后的亚宝又经历了剥离不良资产、重新整合资源的瘦身阶段。

经过一段时间的整合,现在,他们又到了突破的阶段。今年第一季度的业绩似乎也预示出亚宝已经走出整合长期乏力的

困境,销售增长 58.5%,利润增长 37.5%,对亚宝来说,这是个好的开端。

二

作为亚宝的首个独家产品和自主定价品种,丁桂儿脐贴为亚宝的贡献功不可没,该产品不仅是亚宝多年来发展的拳头产品,它更重要的意义在于,其品牌影响力带动了公司其他普药产品的发展。

变化的市场环境终结了亚宝的旧有发展模式,基本药物越来越微薄的利润成为亚宝另寻出路的压力和动力,亚宝开始重新对自己的品牌和产品进行梳理,试图寻找并保留可以延续发展的优势,改变已经不适时宜的模式。

历经一年的酝酿策划,一项全新的品牌战略已经基本成型:亚宝的儿科药将统一使用“丁桂”品牌。具体负责该项目的副总裁汤柯演示他做好的品牌策划:“以后亚宝所有的儿科药都将划入丁桂旗下,在丁桂品牌下面,不仅有儿童消化药物,我们还会把产品线拓展至呼吸系统用药、补益系统用药等儿童用药的细分领域,儿童的疾病及其保健都是我们的产品定位框架。我们现在要做的就是向外界传递这样的信息:丁桂就是儿童健康专家。”

品牌理念确定后,一方面,亚宝将旗下原有的儿童清咽解热口服液,小儿腹泻贴、葡萄糖酸钙、葡萄糖酸锌等一批涉及儿童感冒、消化道疾病、营养补充等儿童用药系列产品纳入丁桂品牌旗下;另一方面,亚宝也通过收购的方式丰富其儿科的产品线,比如,最近亚宝斥资 700 万元将治疗儿童腹泻的内服药物小儿泻止散纳入麾下,与小儿腹泻贴外用产品形成儿童消化领域内服和外用的产品组合。

三

亚宝正在竭尽全力通过多种方式塑造

一个新的丁桂品牌。汤柯介绍,亚宝对丁桂品牌的树立已经形成了一个系统的传播方案,分为线上线下两部分进行推广。

线上的表现有很多,比如亚宝对电视广告的内容进行了修改,以前广告的落款为“亚宝药业”,而现在儿科产品已经调整为“丁桂”。亚宝在公司的网站上专门为丁桂品牌做了链接。

线下亚宝今年与中国儿童健康基金会和妇女儿童保联会联合举办了儿童健康主题活动,将丁桂品牌植入其中。

除儿科领域外,心脑血管药物也是亚宝的另一大重点发展领域。这一领域的发展将沿袭“亚宝”品牌,与丁桂品牌并列为公司的一大品牌。亚宝目前已积累了一系列的心脑血管药物,片剂方面包括珍菊降压片、硝苯地平缓释片、曲克芦丁片、复方利血平片、复方罗布麻片、尼莫地平片、双嘧达莫片等 30 多个品种,注射剂产品中有红花注射液、冠心宁注射液、香丹注射液等。

在进行品牌和产品重新梳理的同时,亚宝对产品的销售也进行了重新规划。

亚宝以 OTC 品种起家,销售强项主要在零售药店,这一方式在亚宝的新销售方案中仍然会继续保留。

为增强零售的实力,亚宝在山西运城创建了 120 个名为“亚宝大药房”的药店。任武贤解释称,创办药店的重要意图在于,亚宝可以学习其他药企进入药店的营销模式。现在,亚宝的零售团队会跟亚宝大药房的管理经验,定期对别人,一起交流其他大企业的经验,再把别人的销售方法与亚宝的产品相结合。

对于丁桂品牌的产品销售,亚宝主要的手段还是通过在药店零售的方式来推广。亚宝在近几年的产品线中积累了 3 个独家品种:小儿腹泻贴,儿童清咽解热口服液,小儿泻止散。任武贤希望这 3 个产品能够发挥更大的作用,试图将它们推向市场更为广阔的医院。

目前问题在于,亚宝之前将关注点主要放在药店零售上,医院市场对亚宝来说还很陌生,亚宝必须弥补这一空白。首先在临床研究上,此前一年半,亚宝相继在北京、上海、广州 3 家大的儿童中心里面做上市后再观察的临床验证。据汤柯介绍,亚宝请的是北京儿童医院的主任、广东中山医院的儿科主任、瑞金医院儿科主任这些大牌专家。

在亚宝的规划中,这 3 个产品作为其开拓医院市场的开端,公司在这方面先积累经验,为后续研发产品和在医院推广做好准备。

在心血管领域,目前亚宝的主要销售模式是通过代理商销售,亚宝在这一领域的努力主要是通过细分代理商的方式加强与他们的联系,从而加强对市场的控制力。

亚宝在品牌战略实施中凸显了个性特色与差异化、务实、创新,富有前瞻性,并取得了切实的成效。

(晋亚文)

同仁堂再陷汞超标危机 40 种药品被曝含有朱砂

百年老店同仁堂近来可谓麻烦不断。继同仁堂“健体五补丸”被检测出水银(汞)含量超标,遭香港卫生署发布公告召回后,日前又被曝旗下另外两款产品牛黄千金散及小儿至宝丸的朱砂成分含量分别是 17.3% 及 0.72%,前者超国家标准,后者则远超我国香港标准。

事实上,陷入重金属超标漩涡的远不止同仁堂一家。此前,“六味地黄丸”、云南白药、汉森四磨汤等均被卷入重金属品牌的争议风波。业内人士表示,老字号中药品牌频频发生质量危机为中药生产安全性敲响了警钟,其中尤以重金属超标问题最为令人担忧。近年来,云南白药、同仁堂等不约而同纷纷“中招”,则凸显了问题的严重性。

同仁堂被指含汞大户

日前,北京同仁堂一款名为“健体五补丸”的中成药因水银含量超出上限标准 5 倍,被香港卫生署下令从市面收回。香港卫生署在通告中称,“卫生署人员在日常监测中发现“健体五补丸”(注册编号:HKP-08760, 批次编号:1033946) 样本水银含量为上限标准的约 5 倍,因此下令回收。香港卫生署发言人称,初步调查显示,该药品在内地制造,经同仁堂进口至香港销售,用于成人调理身体,但其成分不应含有水银。目前,香港卫生署正着手调查,调查结束后将移交至香港中医药管理委员会,由后者决定是否应采取进一步行动。

同仁堂方面对此回应称,目前正在开展自查工作。但一波未平,一波又起。随后有媒体调查发现,实际上,同仁堂集团旗下多款常用药品都拿朱砂入药,而朱砂主要成分就是硫化汞。

上述人士指出,以同仁堂集团两种产品为例,牛黄千金散及小儿至宝丸的朱砂成分含量分别是 17.3% 及 0.72%,远超国际标准。上述两种药物详细使用说明书显示,前者指导用量在 0.52g-0.78g 之间,超过国内标准,而后者虽在 0.02g-0.03g 之间,但同样远超香港标准。

值得注意的是,过去 5 个月内,同仁堂已是第三次遭遇“质量门”。今年 1 月,北京同仁堂总统牌破壁蜂花粉被爆非法添加药物成分甘露醇,以使食品达到药品的功效,但不符合食品安全国家标准;4 月,北京同仁堂(亳州)饮片有限责任公司生产的地黄在天津市食品药品监督管理局 2012 年下半年基本药物品种药品抽检结果中,被检出总灰分、酸不溶性灰分项目不合格。而此次又被检出“健体五补丸”汞超标。

重金属超标危害健康

在宣布召回“健体五补丸”的同时,香港卫生署呼吁市民立即停用“健体五补丸”,如果服用有关中成药后感到不适,应寻求医护人员意见。据悉,急性汞中毒可引发口腔发炎,长期摄入汞则会引发神经系统和肾脏受损。

据记者了解,实际上,汞入中药材并非罕见事,很多中药材都含有重金属,而汞本身也属于一味配方。而一直以来,朱砂被认为有镇

静安神的作用,因此亦被广泛使用。既然汞、朱砂等被允许在中药中使用,为何又会遭到监管部门的公告召回?

对此,武汉协和医院中西医结合科副主任医师王全胜表示,以朱砂为例,依据《中华人民共和国药典》的规定,朱砂的日用量在 0.1g-0.5g 之间。但若长期使用或过量使用,肾脏、肝脏便会首当其冲,造成严重的功能损害,血液、神经系统也会受到伤害。

“一定程度上,这是从中西医两个维度来看问题,而且存在各国标准不同的情况。但中医的缺陷在于,缺乏药物成分的毒理学研究,剂量指标更多的是依靠经验科学。”王全胜表示。

据了解,中药的不良反应并不少见,据中国药学会对国内 1551 例药物不良反应病例分析,中药不良反应所占占比仅次于抗生素类药物而位居第二。有资料显示,在中药不良反应的病例中,由于超量用药引起中毒的约占 85% 以上,而中药中毒导致死亡病例中约 75% 系超量所致。有临床医生则指出,中成药的毒性监测、不良反应追踪,都做得远不如西药完整。

重金属含量难以控制

据了解,国家药典委员会曾发布有关中药重金属、农残、黄曲霉毒素等物质的限量标准草案,其中明确规定,“除矿物、动物、海洋类以外的中药材中,汞不得过 1mg/kg。”然而,真正落实起来却很难。

“中药重金属超标问题,这并非新问题。”医药行业研究员谭权胜对南方日报记者表示,中药重金属超标被曝光后,引起了人们的广泛关注 and 担忧,但实际上,这在中药领域是个“老生常谈”的话题。

中国中药协会中药材料信息中心副主任蒋尔国在接受媒体采访时表示,对重金属含量有硬性标准要求是最近两三年才开始的,虽然国家对重金属含量有相应的要求,但由于技术和设备的限制,很多地方还做不到位,目前正在完善的过程中。

而据业内人士透露,从产品生产环节来说,因为种植中药的土壤、水源等都含有重金属,所以药材容易重金属含量超标,不良商贩也可能掺入重金属增重;生产过程中还可能因为接触机器设备等,导致重金属掺入药材中。而从监管方面来说,因为检验技术、人员配备、设备支持等多方面仍存在欠缺,导致目前对于中药重金属的抽查监测不到位。

北大纵横医药合伙人史立臣认为,要严格控制重金属含量,首先是原材料必须反复检验,避免种植过程中的重金属污染和不良商贩掺入重金属增重等;其次是生产过程中要保证没有重金属,但这一点很难做到,因为很多中药材都含有重金属,像汞本身其实也是一味配方。他建议中成药企业应重新对主销品种进行四期临床检验,包括毒性检测和不良反应等,避免主销品种可能遭遇的风险,对以后的营销也大有好处。而不是主销品种的药品在被检出质量问题后,一般影响不大,企业也不会特别重视。

(赵兵辉)

展望生命之歌 ——上海癌友访问团美国交流侧记

■ 本报记者 王剑兰

5 月 13-14 日,来自上海癌症康复俱乐部展望生命艺术团的 45 名成员专程到美国波士顿访问,并与美国癌症协会的癌友联手于 14 日晚在波士顿 John Hancock Hall 剧场演出。本次活动是应美国哈佛大学麻省总医院脂类医学与技术研究中心、美国癌症协会及美国亚裔乳腺癌协会的邀请进行的。这是中国大陆的癌症团体第一次组团到美国访问。

癌症是威胁人类生命的重大疾病。14 日中午,美国哈佛大学麻省总医院主要负责人、大内科主任 Katrina Armstrong 教授在致辞中说:“美国现有 1400 万癌症患者,并且将在未来几年内达到 1800 万,人类寿命的延长和人口老龄化加剧了这种趋势。”另据美国癌症协会发布的 2013 年全美癌症统计报告估计:2013 年,会有 1,660,290 例新发癌症病例,580,350 位患者会因癌症而死去。据中国国家癌症中心、卫生部疾病预防控制局发布的《2012 中国肿瘤登记年报》:中国每年新发肿瘤病例约 312 万例,每分钟就有 6 人被确诊为癌症。这些数字表明,癌症是人类共同的敌人。这次中美民间癌症组织的交流活动对促进抗癌事业和癌症患者的康复具有很特殊的意义。

13 日下午,上海癌友访问团参观了美国癌症协会设在波士顿的一家癌症患者治疗帮助中心。这家帮助中心专为波士顿地区以外的、在波士顿各医院治疗的癌症患者中因难

以承担巨大的治疗费用而需要帮助的人设立的。美国癌症协会患者服务中心负责人 Lynn Basilio 女士介绍说,美国癌症协会成立于 1913 年,今年正好 100 周年。是一家致力于控制和消灭癌症的非政府、非盈利的公益性组织。协会的长期目标是找到能够治疗癌症以及预防癌症的方法;中期目标是尽可能救治更多生命并减少癌症给病患带来的痛苦。协会从事癌症研究,并为医学从业人员和普通公众提供教育服务。它通过全国各地 3300 个分支机构进行运作。

上海市癌症康复俱乐部部长袁正平介绍说:“中国上海癌症康复俱乐部至今已成立 23 年,现在会员有 1.3 万多人。是中国第一家由癌症患者组成的非盈利公益组织。俱乐部综合利用营养、运动、心理多种非药物手段对先后利用 10 多万名、行动和心理帮助和帮助下。”

美国癌症协会历史悠久,为人类抗癌事业作出了重大贡献。上海癌症康复俱乐部也在癌症康复中探索了一条新路,积累了许多有效的经验。两个国家的抗癌公益机构通过交流取长补短,共同促进癌症康复事业的进步。

14 日晚,名为“展望生命之光”的晚会在波士顿 John Hancock Hall 剧场上演。600 多观众观看了展望生命艺术团精彩的演出。

展望生命艺术团成立于 1993 年,先后去过日本、韩国、新加坡等国和中国香港、台湾等地巡回演出。艺术团的所有演员都是患者,但他们热爱生命,乐观向上,不畏病魔

的精神感染了在场的所有观众。艺术团中有一对姐妹花,69 岁的姐姐包文娟是乳腺癌患者,66 岁的妹妹包笋娟是胃癌患者,她们依然充满青春激情和活力。一曲“跑马溜溜”的民族舞蹈,12 位演员热情奔放,婀娜多姿。当观众得知她们大多是奶奶级人物且平均年龄 58 岁时,立时引发一阵惊叹。独唱演员殷玲,19 年前患胃癌,胃、脾全切除后癌细胞转移入骨,医生判断活不过 1 年,但她坚强地挺过来。她以一曲“我爱你中国”征服了全场观众。上海癌症康复学校校长周佩,16 岁考上解放军艺术学院舞蹈系,38 岁身患恶性淋巴瘤,但她不屈不挠与命运抗争,战胜了癌症。康复后她投身癌症康复事业无怨无悔奉献 20 多年。她在美国舞台上用曼妙轻盈的舞步为观众表演了一段钟爱的芭蕾《白毛女》,她说,今年她已 63 岁,这是最后一次登台独舞。观众向她报以雷鸣般的掌声。

一位美国观众看后非常激动,赶到后台拉着袁正平会长的手说:“谢谢你们让我看到生命的意义,我有位亲戚是患者,我要介绍他到你们俱乐部去学习。”许多观众说这是一台不同寻常的、令人震撼的演出,还有很多观众现场自发掏钱捐给抗癌事业。

这次活动的组织者、美国哈佛大学康景轩教授说:“抗癌无国界,攻克癌症是人类共同的愿望。社会各界从不同的角度、用各种手段促进抗癌事业的进步,终将战胜癌症!”



上海市癌症康复俱乐部袁正平会长(中)向哈佛大学麻省总医院主要负责人 Katrina Armstrong 教授赠送会旗,左为哈佛大学康景轩教授。



向美国癌症协会、美国哈佛大学脂类医学技术研究中心、美国亚裔乳腺癌协会授牌留念。