

2011 年,佛山中院一审判决,李经纬被判处有期徒刑 15 年,没收私人资产 15 万元。对于时年 72 岁的李经纬,这样的判决近于致命。

2013 年 4 月 22 日,李经纬在广东省佛山市三水区悄然离世,留下一个无语问苍天的悲怆背影,也再次引发世人对李经纬悲剧的追问。

健力宝:从诞生到飞奔

1984 年被称为中国的“公司元年”。这一年,40 岁的工程师柳传志从中科院计算机所正式“下海”;35 岁的张瑞敏被派到濒临倒闭的青岛日用电器厂当厂长;34 岁的王石当上了“深圳现代科教仪器展销中心”的经理,同样是这一年,李经纬已经 45 岁,在有着一百多号工人的三水酒厂担任厂长。

当时,三水酒厂的“主导产品”——荷花白金牌米酒已经打入了香港市场,而强力牌啤酒也已经投产,年产量达到了 1000 多吨。

李经纬天生就不是一个满足于现状的人。当时,啤酒市场正在进入一个品牌混战的年代,几乎每一个地方都有自己的“拳头啤酒”,李经纬迫切地感觉到,他还需要另外一种产品来迎合市场的走势。

李经纬爱好体育,当过 13 年体委副主任,并喜欢广交朋友。1984 年初,他偶然听说,广东省体育科研所的研究员欧阳孝研究出一种新型运动饮料配方。“体育”、“运动”、“饮料”这些字眼扎中了李经纬敏感的神经,让他莫名地甚为好奇。

3 个月之后,基于这种配方的橙黄色碱性电解质运动饮料在三水酒厂研制成功。这是一项填补国内空白的重大突破,并在洛杉矶奥运会上的一炮而红。

随后,健力宝开始急速冲刺,一年一个大台阶。1984 年,健力宝销售额达到 345 万元,第二年达 1650 万元,第三年飞升到了 1.3 亿元。1994 年,“10 周岁”的健力宝年销售达 18 亿元,其他品牌几乎望尘莫及。

原健力宝宣传科科长灞树泉 1984 年就进入三水酒厂,跟随李经纬一起创业近 20 年。在他看来,健力宝的成功,与李经纬敏锐的市场嗅觉和卓越的创新能力有莫大关系。“他的眼光看得很远,善于接受新生事物,一旦发现市场空间,就能极快地做出反应,抓住机遇。作为企业领导人,他对追求成功有一种天生的责任感和使命感,这与改革开放的广东精神极为匹配。”

成功路上的攻讦

从创业之初的举步维艰到努力拓展并渐入佳境,李经纬带领健力宝疾驰,但是,作为创始人、掌舵者,作为三水民众心中的英雄,李经纬收获的“官方”评价却始终毁誉参半,莫衷一是。

1985 年,李经纬以 250 万元取得广州全运会指定饮料的赞助权,一下子招来了诸多非议。健力宝每年支出数千万元进行广告宣传和商业赞助,屡屡被批评为“孤注一掷”,但他毫不在意。

健力宝成功后,李经纬既是政府眼中的能人,也是官员眼中的狂人。作为地方政府眼中的财神爷,各级政府对李经纬“有求必应”,不遗余力。李经纬在三水收获了崇高的名望和地位,在很多公开活动上,李经纬的排位仅次于县委书记和县长(1993 年,三水撤县设市;2002 年,三水撤市设区),久而久之,各种“闲话”不胫而走。

“李经纬从来不把健力宝的经营状况向市政府汇报。”三水一些部门对此极为反感,以至于后来健力宝每开发一种新产品,都必须通过政府审批和财政预算,才能划拨经费,这也让在内部习惯于“一言堂”的李经纬十分反感,双方往往弄得都很僵。

1990 年,健力宝出资 1600 万元成立中新合体的健力宝运动服装公司,李宁出任总经理。1994 年底,健力宝运动服装公司从健力宝脱钩,健力宝分三次收回了资金,1600 万元的原始出资变成了无偿支持李宁的“无息贷款”,李经纬此举,完全是慷国家之慨。

1991 年,健力宝在纽约买下了帝国大厦整整一层楼,但海外市场拓展并不顺利。1997 年,38 层的健力宝大厦未经三水政府批准而在广州建成。高价买楼之后又高价造楼,令李经纬招致大量举报信。

彼时的健力宝,各项经济均排名中国饮料行业第一,集团年销售额超过 50 亿元。这一年是健力宝的鼎盛期,也是李经纬人生中的最高点,“骄横”和“狂妄”成为对李经纬的一致攻讦。

10 多年后,当人们回顾李经纬大起大落的人生时,往往用“生于市场,死于体制”作结,殊不知所谓性格决定命运,那些潜藏的性格因子,早已成为揉入政商关系中的一颗



是非成败转头空

李经纬与健力宝的故事

风云激荡的 1984 年,诞生了一大批后来赫赫有名的企业,并成就了柳传志、王石、张瑞敏等一批大企业家。“李经纬”这三个字,也曾有机会刻在这个神坛上。2000 年前后,他试图华丽转身,却不幸跌倒在十字路口,再也没有起来,属于中国企业大佬的荣耀之门,在他身后轰然关上。国有资本退出的战略选择,在操作中变成了与企业家的 MBO 诉求赛跑,仓促而且草率,李经纬输了。

一颗被忽视的沙子,只是头顶光环的李经纬彼时很难发现。

一名跟随李经纬长达 14 年的中层,用一句话来总结李经纬的败局:“他是市场经济学的天才,却是政治经济学的白痴。”

两次错失上市机会

1990 年和 1991 年,沪深交易所相继挂牌,香港股市也向中国企业敞开了大门。证券市场被赋予了帮助企业改制脱困的“历史使命”。

1993 年,健力宝被广东省列入第一批上市企业名单。李经纬却认为“时机不成熟”,放弃了。这一次“错过”令他十分懊悔。

1997 年,“国退民进”的号角已经吹响,MBO(管理层收购)成为资本市场最时髦的名词。李经纬迫切希望健力宝能够在香港 H 股上市,同时一次性地解决经营团队的股权问题——当时李经纬已经 59 岁,按照国有企业 60 岁退休的规定,他显然到了为自己退休后做打算的时候了。

然而,地方政府拒绝了批准这个方案。“如意算盘”落了空,李经纬一怒之下,放弃上市,同时将健力宝总部迁往广州,政商矛盾变得公开化。由于两次错失上市机会,再加上健力宝大厦耗资过亿,健力宝错失了再上新台阶的机遇,以 1997 年为转折点,经营状况掉转直下。

1999 年至 2001 年,健力宝经营每况愈下,出售已成为许多人的共识,李经纬多次提出由管理层自筹资金收购健力宝股权的方案,均遭到三水市政府的断然拒绝。

李经纬不是一个轻言放弃的人,慕名而来的新加坡第一富豪和杭州的娃哈哈等都被他软硬兼施逼出谈判席。2002 年 1 月 9 日,李经纬当面质问时任三水市的领导:“同样是 4.5 亿,三水市为什么一定要把健力宝卖给外人,却不肯让我们买回来?”领导当即表示:“要买可以,我给你一个星期的时

间。”

这是李经纬唯一一次“触手可得”的机遇。可是,命运却再次残忍地戏弄了李经纬。2002 年 1 月 15 日,一场签约仪式仓促成行,三水市政府向浙江国投转让健力宝 75% 的股份,作价 3.38 亿元。

“原罪”的牢笼

在这场签约仪式上,彻底出局的李经纬默默地坐在会场左边的角落里,难掩悲愤。而最右边的李宁,则紧咬双唇,深埋头颅一言不发。

第二天,李经纬“含泪卸任,不发一语”的照片见诸报端,观者无不为之动容。9 天后,他在家中突发脑溢血,从此再也没有从轮椅上站起来过。

2002 年 10 月,李经纬因涉嫌贪污犯罪,被罢免全国人大代表职务。李经纬及其团队中的杨仕明、黎庆元、阮钜源、于善福,前 4 人相继被双规和拘捕,而李经纬则“出逃”国外。检察院在立案文件中称,2000 年 6 月,包括李经纬在内的 5 名原健力宝集团高层,利用公司职工福利资金为自己购买商业保险,其中李经纬投保了两个险种,保费为 331.88 万元。

李经纬在任的 18 年间,健力宝为政府贡献利税 28 亿元,而涉案的 300 万元款项在当时仅相当于一些上市公司老总的年薪。

吴晓波感慨:中国改革虽是一个“摸着石头过河”的新进式过程,众多身先士卒的改革者,在他们率先闯入市场之时,都是冒着颇大的风险的,他们有功于国家,有利于时代,实不该落此下场。

谈及李经纬的“晚节不保”,旧部灞树泉认为,这是李经纬对地方政府完全绝望之后,在不平衡心态的支持下,开始为自己的团队和员工谋一点保障,与某些贪污犯事业成功后的欲望膨胀,有着本质的区别。

2011 年 11 月,佛山中院对搁置近十年的李经纬案作出判决,认定李经纬行为构成贪污罪,一审判处其有期徒刑 15 年,并没收个人财产 15 万元。对于 72 岁高龄且卧床十年的李经纬来说,这一判决无异于“赐死”。

2013 年 4 月 22 日凌晨,弥留之际的李经纬在亲友护送下回到了三水,并于当日辞世。李经纬这一生,再也未能走出“原罪”的牢笼。



“没有亲情的父亲”

在众多追思者的眼中,作为企业家的李经纬是一个极重感情的人,热爱下属,热爱朋友。然而,在李经纬的儿女眼中,作为父亲的李经纬曾是一个“没有亲情、没有家庭观念”的人。

李经纬的长子李健东说,在他们兄弟俩读书,最需要父爱的时候,也正是健力宝事业从艰难起步到渐入佳境的十年。在他的记忆中,李经纬从没有像其他父亲那样享受过家庭生活,在家也很少看到他的身影,以至于李经纬与体育明星的照片频频登上报纸版面,而自己家却没有一张那个年代的全家福合影。

在少年时代的李健东眼里,李经纬把对父亲的少爱都转移到了别人身上。1988 年汉城奥运会,体操王子李宁痛失金牌。黯然回国时,只有李经纬站在灯光暗淡的通道尽头等他。

在李宁的心里,李经纬与他情同父子,惊闻李经纬去世的消息时,正在韩国首尔出差的李宁立即启程奔袭回国,4 月 24 日抵达三水当晚,便任李经纬的老家守灵,以“长子之礼”回报李经纬 20 多年的知遇与扶持之恩。4 月 26 日的告别仪式上,李宁按当地习俗持黑伞送行,面容悲凄,多次落泪不能自持。

1993 年-1997 年,健力宝集团公司出资赞助了一支青少年足球队三次赴巴西留学,这些球员中,先后有李铁、李玮峰、李金羽等 9 人入选过国家队。4 月 26 日,李铁、朱继征等专程从日本回国为李经纬送行,原健力宝青年足球队的全体运动员和教练员特意制作了一段追忆录音并转交给了李经纬家人。李铁在追悼会后对记者说:“老板对中国足球的贡献,大家都看得到,在巴西留学的时候、在为青年队效力的时候,老板把我们每个人都当儿子,我们健力宝青年队的所有队员都非常感谢他,没有他就没有我们每个人的今天。”

而今,经历的那个波澜壮阔的时代已经一去不复返,李经纬只留下一副仰天无涯的悲怆背影被定格。恰如《三国演义》的开篇词:“滚滚长江东逝水,浪花淘尽英雄。是非成败转头空。青山依旧在,几度夕阳红。”

(人民网)

稻盛和夫谈心灵管理

该如何度过我们的人生? 我经常反复思索这个问题。我认为人生在世,需要三个方面的管理——健康管理、才智管理以及心灵管理。这三者之中,心灵管理尤为重要。

心灵管理被忽视

现代人患心理疾病者不少。烦恼、担忧、不满常在我们心里作祟,我们因而痛苦、焦虑。加上当今社会竞争激烈,人心中很容易滋生妒忌和憎恨。而这类心病又会影响到肉体。我认为,人们一味强调健康管理的重要性,只在肉体和才智管理上花功夫,而忽略了对心灵的管理,这才是上述现象的根源。

人的心灵犹如庭园,如果不加耕耘、任其荒芜,不去播种美丽的花草,那就会杂草丛生。回顾我自己的人生,可以说心灵决定人生,决定了人一生的结果。如果这个人是企业经营着,还决定了他的企业的经营业绩。可见其作用之重大。

“真我”与“自我”的较量

人的心灵与自己同居着“真我”与“自我”,这两者在较量。所谓“真我”,它充满着爱、真诚与和谐,代表着“利他之心”。所谓“自我”则是基于本能的,代表着“利己之心”,比如憎恶、嫉妒、贪婪、虚荣、猜忌,还有自恋等表现。“自我”的利己心具有专横跋扈的特性,一旦放任不管就会膨胀,以至将“真我”的利他心逼至角落。

在做判断时,经常要与干部以低层次的“自我”,即以利己之心为基础进行判断,结果不仅给社会带来极大的混乱,也让企业陷入了生死存亡的危机,使众多员工惶恐不安。

向西乡隆盛学习心灵管理的方法

我最尊敬的明治维新三杰之一西乡隆盛,是我的家乡鹿儿岛的老前辈。他倡导“无私”,认为“克己,平素修心则克己”。就是说,克己自律的道理,光用头脑理解还不够,必须从平日起就要进行抑制自身欲望的必须训练。企业的发展水平取决于经营者的品格,必须达至此种境界。

如果“克己”没有成为自己的性格,没有变成自己的血肉,那么一旦出现情况,那时即使想要克制自己也克制不了。

提高心性 拓展经营

我一直强调“企业经营由经营者的器量决定”。不管你主观上想把企业搞得多么出色,但“螃蟹只会比照自己壳的大小挖洞”。企业的发展水平取决于经营者的品格,即人的器量的大小。

比如说,企业小的时候经营成功,但随着企业规模变大,经营者掌握不住经营之舵,导致公司破产倒闭。因为经营者没能随着组织规模扩大而拓展自己的“器量”。

从年轻时起,我就习惯在枕边放上几十本有关哲学和宗教的书籍,每晚临睡前都要翻阅几页,不管多晚回家,都要翻上一两页。从年轻时起我就这么天天努力。所以,我才会把自己的前半生归纳为“不断提升理念的每一日”。这么说或许不够谦虚吧。

实际上,在培养心灵相通、值得信赖的干部、部下时,我并非不强调要达到西乡“不惜命、不求名、不谋官位、不图金钱”那样的高度。但是,当干部的人,至少是不为私欲所动。但是,得失于部的人,只有靠真诚驱动的人,才有当干部的资格。所谓心灵管理就是抑制自我,扩大真我——推出善的真我充当主角,让那恶的自我只当配角,按这样的原则,在人生的舞台上演出自己的剧目。

(稻盛和夫)

联邦电缆

联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话 :0717-6697188 传真 :0717-6510555

网址: www.chinaunioacable.com