

# 当前管理创新的六大趋势

《《 [P4]



- 创新定位由低端向中高端转化
- 开始注重软实力的建设
- 重视中国特色管理模式的探索

### 本期导读

#### ■ 创新生产组织模式 助推企业转型发展



随着公司产品转型的深化,“多品种、小批量”的制造特性进一步突出,如何打破传统生产模式的“瓶颈”,合理掌控生产组织的均衡性和准时性,打造快速响应市场、高效、敏捷的柔性制造体系,是公司产品转型道路上亟需解决的新课题。

《《 [P3]

#### ■ 标本兼治推动瓦斯治理工作再上新台阶



兴文作为“全国瓦斯综合治理工作体系示范县”全面抓实瓦斯治理各项措施,“标本兼治”进一步强化煤矿“瓦斯防治”。

《《 [P6]

#### ■ “绿色办公室” 宝马总部创建良好工作氛围

德国人一生中平均有 20% 的时间是在办公室度过的,他们工作一丝不苟,压力自然不小。为创造健康、愉悦的办公环境,目前许多公司都为员工配备了各种绿色植物。

《《 [P7]

#### ■ 湖南中烟实施“三化”精准管控模式保证质量

以精细化管理要素为重点,摸索出生产过程“三化”精准管控模式;用参数化控制、标准化操作、系统化管理的要求,提升质量控制能力。

《《 [P9]

从几台机械小打小闹到 7 万多台的“铁甲军团”,广丰挖掘机如今的保有量占全国总量的 1/10,挖掘机市场带动的劳动力超过 20 万人,1/3 广丰人靠挖掘机致富。有句玩笑话说,广丰的挖掘机打个喷嚏,上海就有一半建筑工地停工。然而随着全球经济趋缓,仿佛一夜之间,疯转了 20 年的造富机器突然停止了转动,过去的辉煌好像是一场梦幻。

# “疯狂”的挖掘机

## ——挖掘机之都的二十年兴衰

《《 [详见 P2]



### 管理论坛

## 平安 + 上海家化:完美姻缘缘何酿苦果

■ 李小兵

5 月 13 日,上海家化股价出现异常波动:盘中一度跌逾 8%,收盘时跌幅为 5.3%,并且创下 12.7 亿元的成交天量,刷新了多年来的日成交额纪录。

当日 16 点左右,一个重磅消息在微博上迅速传开,“爆料人”正是上海家化董事长葛文耀。他在新浪微博上写道:“平安进来后,家化集团便名存实亡,只有卖资产,我一直在上市公司,上市公司的法人结构决定他们不能为所欲为,目前业务正常,员工没受影响,我也没问题,请大家放心。”

指责平安“为所欲为”的葛文耀为何如此激愤?很快,消息传来:上海家化官方答复称,葛文耀已经卸任母公司家化集团的董事长。晚间,平安信托证实,免去葛文耀上海家化集团董事长和总经理职务。

令人唏嘘的是,平安信托这家葛文耀当年“排除一切艰难”引进的战略投资者,如今居然成为葛文耀“出局”的主推手,这

中间究竟发生了什么?

5 月 13 日,平安信托对外证实,5 月 11 日,上海家化集团召开临时董事会会议,决议免去葛文耀上海家化集团董事长和总经理职务,由家化集团董事、平安信托副总经理张礼庆出任家化集团董事长。

平安信托还称,今年 3 月以来,其陆续接到上海家化内部员工举报,反映集团管理层存在设立“账外账、小金库”,个别高管涉嫌私分小金库资金、侵占公司和退休职工利益等重大违法违规行,涉案金额巨大。目前,相关事项在进一步调查中。

市场人士普遍认为,海鹰表投资项目是双方矛盾的“导火索”。2012 年 4 月,葛文耀曾表示,家化方面已获邀参股国内一家手表厂,且谈判已接近尾声,预计 5 月就会签约。按家化集团当时的设想,其将牵头建立一个 PE,专门整合国内乃至海外的品牌,发展化妆品以外的时尚产业。但此时,平安方面却提出了不同意见。

颇具戏剧性的是,平安信托当初“进

门”时,曾得到葛文耀的力挺。

2011 年 11 月,平浦投资击败海航商业,以 51.09 亿元摘得家化集团 100% 股权,同时成为上海家化的第一大股东。事后,葛文耀曾透露,当时平安比海航的出价低了近 6 亿。

据悉,竞购事宜尘埃落定后,葛文耀去了三亚。因为他曾在公司内部说,一旦股权归属落定,他要直奔三亚,放一束烟花。所以,平安的最终入主,让葛文耀尽情释放了一束怒放的“心花”。

但遗憾的是,曾被看作是“产业 + 资

本”完美融合的平安和家化的联姻,依然结出“苦果”。

事后看来,当初葛文耀在选择战略投资者时,曾强调拒绝财务投资者和短期投资者,选择平安是看中其金融实力,会长期持有家化股票,并且会投巨资支持家化产业发展,多少有点“一厢情愿”。

有评论人士表示,作为投资者和资本运作者,平安集团看中家化的,而更多地是家化资产增值,“所以家化到了平安手里,轨迹不会完全朝着葛文耀的方向走,这是可以预见的。”



本报常年法律顾问为闫永宁律师  
手机:13609110893



**联邦电缆 联接世界的力量**

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话:0717-6697188 传真:0717-6510555  
网址:www.chinaunicable.com

**河套王** 天赋神韵 淡雅浓香

**伍田牦牛肉** 完整产业链 品质有保证

成都伍田食品有限公司  
CHENGDU WOTEAM FOOD STUFF CO., LTD