

卸任阿里巴巴 CEO 马云“生活”去啦



策划词

5月10日是淘宝网诞生十周年,阿里巴巴集团在杭州举行庆典,马云也正式辞去阿里巴巴 CEO 职位,将日常管理工作交给新任 CEO 陆兆禧。过去十年,淘宝从一家不起眼的网站成长为年交易额过万亿元的电子商务平台,不仅改变了中国人的购物方式,更显露出引领商业经济变革的势头。马云,这个被戏称为“外星人”的另类企业家,用十年时间带领阿里巴巴创出了一个奇迹,下一个十年,新的管理层将带领阿里巴巴走向何方?

相信年轻人就是相信未来

每年的5月10日是“阿里日”,今年又是淘宝成立的十周年,为此阿里巴巴从前天起开始举行庆祝活动,而2013年5月10日晚举行的十周年庆典活动则成为 CEO 交接的一个重要仪式,48岁的马云宣布正式卸任 CEO,由43岁的陆兆禧接任。

据了解,马云辞去 CEO 职务后,将专职担任阿里巴巴集团董事局主席,主要负责董事局的战略决策、协助 CEO 做好组织文化和人才培养。

“今晚12点后,我将不再是阿里的 CEO,但我为自己从商的14年深感骄傲。”十周年庆典上,当马云发表完他的告别演讲,全场万人掌声雷动。

“对于互联网行业,我已经有点老了;对于新事物,我还年轻。”马云经常说:这是一个变化的时代。还有人没搞清楚 PC,移动互联网来了;还没搞清楚移动互联网,大数据来了。而变化的时代是年轻人的时代。

马云引见了以陆兆禧为首的阿里集团新的管理团队。他笑称,解决不老不糊涂唯一的办法,就是相信年轻人。相信他们,就是相信未来。所以,“我将不会再回到阿里巴巴做 CEO。我回来,也没有用,你们会做得更好。”

据了解,马云的接班人陆兆禧于2000年加入阿里巴巴公司,2008年任淘宝网总裁,2011年淘宝网分拆后,专任 B2B 公司首席执行官,同时兼任淘宝网董事长。

马云留给陆兆禧的大礼包

有这样一个笑话:马云对秘书说,我想买个新浪微博,过了一会儿,秘书回来说,微博买回来了,花了5.8亿美元。

这样的事情近日来接连上演。“外星人”在正式离任前,大把撒钱,四处并购。

近日,阿里巴巴以2.94亿美元购买高德地图28%股份,成为第一大股东。高德是国内最大的地图公司之一,有业界人士称,此举“抢走了百度(在移动互联网时代的)站台票(地图)”。前两天风传阿里与腾讯、360竞购搜狗。

阿里大举进军移动互联领域,入股 UC、友盟、高德等,并推出阿里云手机操作系统,抢占移动互联网入口。

有业内人士称,除了移动互联网布局外,马云留给陆兆禧的,是一个构架清晰的阿里巴巴。

前不久,阿里巴巴的公司架构按平台、数据、金融三大方向调整为25个事业部,整合金融业务,筹建阿里小微金融服务集团。同时与快递企业筹建物流骨干网,与腾讯、平安保险合资卖保险,可谓四面出击。

未来将投身教育与环保

抛开阿里巴巴 CEO 的头衔,马云早已想好了自己的后路。他说,今后将从事自己感兴趣的,如教育、环保。“完善我们的环境,让水更清、天更蓝、粮食更安全。”顷刻间,全场万人掌声雷动。

卸任 CEO 职务后,马云将接替著名经济学家胡祖六出任大自然保护协会(TNC)中国主席。2009年,马云加入 TNC 中国理事會,并于2010年4月16日加入大自然保护协会(TNC)全球董事会,成为该董事会中的第一位中国人。

过去几年,马云曾在多个场合的演讲中谈环境问题,呼吁人们关注空气、水质量,保护大自然。因此,对于他的 TNC 中国区这一新岗位,可以说是水到渠成的事情。

据悉,大自然保护协会 The Nature Conservancy (TNC) 是从事生态环境保护的国际非盈利非政府组织,致力于在全球保护具有重要生态价值的陆地和水域。截至2012年 TNC 已跻身美国十大慈善机构行列,位居全球生态环境保护非盈利非政府民间组织前茅。

日前,马云还向“中国全球保护基金(CGCF)”捐赠了500万美元,第一步先从解救肯尼亚濒临灭绝的物种——羚羊开始。马云能否利用其在互联网行业的经验和影



响力,再造一个全新的公益生态体系,成为关注的焦点。

离开 CEO 就绝不再回来续任

是否离开并不重要,重要的是,马云是否还会回来?有人联想到,2009年,联想集团创始人柳传志就曾出任担任联想集团董事,杨元庆降级接替阿梅里奥担任 CEO 职务,从而扭转了联想大幅亏损的困境。“离开 CEO 的岗位,马云不会再担任这个职务。”阿里集团副总裁梁春晓表示,马云曾为此放下狠话,即便关掉这家企业,也不会再回来。

当晚马云辞职演讲时再次重申,不会再回来做 CEO,因为“你们将来会做得更好!”在业内人士看来,马云之所以能有如此决心,一方面是对公司发展充满信心,另一方面也是对现有的管理团队充分信任。

作为阿里巴巴的代表人物,马云的卸任,对公司会有什么影响?不少阿里巴巴员工跟记者说,“没有影响,同时他也没有离开。”阿里巴巴集团人力资源部副总裁常扬说,“我是冲着马云而来,很多员工都是冲着马云而来的。从感情上来说,真的是挺舍不得的,但是我们都特别能够理解,马云有很多自己要实现的东西。”而在淘宝十周年晚会上,马云离职演讲时也充满感情地对员工说:今生有幸与你们做同事,下辈子我们还做同事!

马云在晚会演讲时还表示,“从今晚12点开始,我不再是阿里巴巴 CEO,从明天开始,商业就是我的票友,我为自己做了10多年商人而骄傲!”不过马云也很快岔地表示,“今天之前,工作是我的生活,明天开始,生活就是我的工作,我很幸运,48岁就可以离开工作!”

联手李连杰合开太极馆

10日下午,马云还推动了他热爱的另一项事业,与好友李连杰一起为太极馆揭牌,柳传志、王中军、欧阳常林、任志强等企业界大佬也赶到现场捧场。马云表示,现代生活的节奏越来越快,希望通过太极馆的开设,让人们感受中国传统文化由快到慢、由慢到快的生活理念,更多的是能慢下来。随后,马云还在现场进行了一段太极秀,并写下“迷者问禅”及“不可 Say”两幅字。

众所周知,马云喜欢太极拳,太极的阴和阳,物极必反,什么时候该收,什么时候该放,什么时候该让,什么时候该聚,他认为这些东西跟企业管理有异曲同工之妙。

“愈学习太极之后愈发现,其实我做企业无论是企业内部管理,跟员工的管理,跟客户,跟竞争的关系几乎完全按照太极的宗旨。”马云认为,企业的管理需要有一个文化根基,中国的管理才能够进入到世界的管理财富中。他从太极拳里悟出了儒释道文化,把它融入到企业管理中。

“马陆交接”后 阿里巴巴的三大挑战

“马陆交接”后的阿里巴巴面临管理、上市和创新三大挑战,而这一“去马云化”的过渡期对阿里巴巴的长远发展意义重大。



● 马云与新任 CEO 陆兆禧拥抱交接。



● 陆兆禧将接替马云,担任阿里 CEO



● 马云在淘宝十周年晚会现场



● 马云当晚献唱。

按照马云的规划,今年正好是阿里巴巴开始向平台、金融和数据三大方向发展的“转型之年”。如何顺利实现转型所需的组织架构调整被认为是一大挑战。

就在1月马云辞任消息公布前一周,阿里巴巴宣布了成立以来最大规模的组织架构变革,将集团分拆为共享业务、商家业

务、天猫、物流、阿里云、音乐、航旅等25个事业部。3月,阿里巴巴整合支付宝、阿里小贷等业务,筹建阿里小微金融服务集团。

“阿里巴巴规模庞大,涉及面非常广,如何领导好这样一个庞大的团队,陆兆禧作为集团 CEO,肯定会面临很多具体的挑战。”中国电子商务协会政策法律委员会副主任阿拉木斯说。

阿里巴巴的一举一动牵动投资者的神经。尽管公司从未公布上市时间表,但近期集团架构调整和入股新浪微博、数字地图服务商高德等动作频繁,被外界视为上市前的准备。

失去马云的 CEO“光环”,给阿里巴巴上市估值前景带来了一丝不确定性。而在中国互联网实验室董事长方兴东看来,在电商生态恶化、平台商户利润空间受挤压的情况下,如何在上市前实现高速增长是阿里巴巴的最大挑战。

“从国外来看,亚马逊和 eBay 等互联网企业高速发展到一定程度就会进入平台期,如果阿里巴巴进入到缓慢增长的阶段还未上市,就会影响估值。”他说。

方兴东认为,阿里巴巴要保持高速增长,一是借助中国互联网行业整体仍处于快速发展期的“东风”,依靠吸收新用户来弥补现有商户利润空间受损,二是发展互联网金融等新业态。

商业模式创新将决定阿里巴巴转型成败与否,在瞬息万变、竞争激烈的电商和互联网行业尤其如此。正如马云10日在卸任演讲中所说:“我们还没搞懂 PC 互联网的时候,移动互联网来了,我们还没搞懂移动互联网的时候,大数据来了。”

在微博、微信、美丽说等社交媒体网站异军突起的今天,移动化布局被认为是阿里巴巴“与时俱进”之举。入股新浪微博和高德,弥补了阿里巴巴在移动互联网和社交媒体方面的短板,如何利用好这些平台及其海量大数据有待观察。

“在这个行业,随时都可能出现你想不到的对手,你动作稍微慢半拍,就被淘汰了。这种危机感是非常大的挑战。尤其阿里巴巴是一个几万人的大公司,市场影响力大,风险就更大。”阿拉木斯说。

中国电子商务研究中心高级分析师张周平说,除阿里巴巴外,包括百度、腾讯等巨头都面临新兴公司的挑战,马云辞任 CEO 以及分拆25个事业部都是为了给年轻管理层更多发挥空间,因为“互联网需要新的思维与血液”。

作为集团战略决策的把关人,马云仍将是阿里巴巴的实际控制者和“精神领袖”。但在中国电子商务研究中心分析师冯林看来,去偶像化、去符号化对互联网企业的长远健康发展十分重要,因为符号化可能带来官僚化,更可能妨碍创新和适应新变化。

许多人将“马陆交接”与苹果的乔布斯、库克交接相比,但更为接近的先例恐怕是从微软“隐而未退”的盖茨和接替他的 CEO 鲍尔默。

艾瑞咨询分析师张晶认为,互联网企业的创始人“退位”后,既要维持创始人的理念和战略不变,又要让产品保持创新力,“否则固守在圈子里,阵地总会被人给吃掉的。”

(本报综合报道)

花絮视界

马云首次电视秀 竟因见义勇为

马云在前不久一次访谈中透露了自己首次电视秀的“井盖传奇”细节。1995年,杭州一家电视台做了个测试,到马路上去撬井盖,看有没有人会站出来制止。那天唯一一个站出来的被网友形容很草根模样的青年,名叫马云。那时候,“马云刚开始创业,租了个办公室在杭州经济大厦。”马云说,那时候他想起报纸都在报道一个孩子掉进没有盖的窨井里淹死了,便起了制止的念头。但他又顾虑“五六个人我怎么打得过”,于是骑车跑到四五百米远去找帮手。跑了四回,不料没找到警察,也没有旁人愿意出手帮忙。“绕了两圈,看他们还在抬,我实在忍不住了。”马云笑称,自己便一脚踩地,一脚踩在自行车脚踏上,做好了随时逃窜的准备,然后一手指着对方喝道:“你给我抬回去!”没想到接下来发生的事情令马云始料未及,摄影机与记者一起冲出来对自己做了一通采访。有人调侃说,原来马云第一次出现在大众的视野里,竟然就是为了维护人类的正义,还有人称马云“蠢萌蠢萌”。不少网友评价“这才是励志”,所以说成功并非偶然。

相关链接

马云其人

马云,中国著名企业家,1964年9月10日生于浙江杭州,祖籍绍兴,阿里巴巴集团主要创始人之一。毕业于杭州师范学院外国语学院,毕业后任杭州电子科技大学英文及国际贸易讲师,1999年创办阿里巴巴网站,后任阿里巴巴集团董事局主席兼首席执行官。他是《福布斯》杂志创办50多年来成为封面人物的首位大陆企业家,曾获选为未来全球领袖。

视野延伸

“魅一代”离开是场测试

■ 范辉

招行行长马蔚华:5月9日,招行公告称其不再参加招行第九届董事会执行董事选举。

巨人网络创始人史玉柱:4月19日辞去 CEO 职务,留任董事长一职。

联想董事长兼总裁柳传志:2011年11月2日,柳传志卸任联想集团董事局主席。

万科董事会主席王石:2011年,60岁的王石到哈佛做访问学者,开始游学美国生活。

王石淡出了,马云、史玉柱、马蔚华退休了,中国第一批偶像级的企业家在最近几年进入退休高潮。这样一批具有创业开拓精神的企业家以各种各样的形式,从自己为之奋斗了几十年的企业中“退下来”,在某种程度上正是其个人魅力的强大体现,可以当之无愧地戴上“魅一代”这样的光环。

真正意义上引起广泛关注的明星企业家退休的是柳传志,相比那些因为岁数到线被迫退休的国企大佬,柳传志2004年主动让贤让人感叹。不过,他此后又数次复出,现在更是越干越有劲。

2011年,60岁的王石到哈佛做访问学者,开始了游学美国的生活。实际上在十年前,王石已经逐步地从公司的经营业务当中淡化出去,王石现在是作为万科董事会主席出现在公众面前。

今年,马云、史玉柱、马蔚华退休。马云虽然说自己想当个老师,后48年生活就是自己的工作。不过,马云估计不会甘心做闲云野鹤,他还有很多此前的事业梦想没有完成。他很有可能像柳传志那样退而不休。相对而言,史玉柱更像一个困兽之人,早在多年前他就退居巨人网络二线。现在的他整天在世界各地游历,发微博晒照片,感叹人生。

从这些偶像级企业家退休梦想来看,其中约有三分之一是假退休,真正目的是下一盘更大的棋。有三分之一是退而不休,依然在幕后垂帘听政,只不过给年轻人一些机会,自己也落得清闲,不用天天早朝了。还有三分之一是彻底厌恶了工作,想做回自己想做的那类人。

但不管是哪一种,“魅一代”的离开都更像是一场测试,测试他们在离开之前的工作是否完美,以至于在他们离开之后这家企业还能否高速运转;测试他们是否耐得住寂寞,即使运转失常也能当个旁观者让接班人放手一搏。