

# 5年80余万回国 “海归”薪酬不满意

六成想跳槽

数据显示,仅过去5年,回国的“海归”人数约80余万人。这些回国数年的“海归”,职业现状如何?科锐国际人力资源有限公司于2013年3月期间,调查了近500位“海归”人才的职业现状。调研结果显示,这些“海归”在回国奋斗数年后,对薪酬的满意度非常低,职业稳定性也偏低,而外企成了“海归”们跳槽时的首选。

79%的受访者在跳槽时,倾向于去外企工作,其中又以欧美独资企业为主。而最受“海归”青睐的前三大行业依次是IT、金融和消费品行业。

## 案例一:

**忽略偏低的薪酬是为了拿经验**

徐周(化名)在加拿大攻读酒店管理专业4年本科,2007年回国。因缺乏工作经验,仅凭学历难以进入国内酒店的核心部门,为尽快工作,徐周放弃专业,进入一家商业地产外企市场部工作,年薪4万元。歪打正着的选择,令徐周进入目前中国最热门的行业之一。徐周在市场部工作3年后,跳槽去了另一家商业地产外企,从事招商业务。“做市场营销容易做到头,而商业地产的核心是招商。”出于这份判断,徐周选择跳槽转岗。此后又经历一次跳槽,徐周加入现在的公司,依然是一家外企,负责招商。尽管目前的年薪较之6年前的起薪,已涨了4倍,“这家公司的特点就是薪酬低于行业平均水平,但提供终身制合同、期权和分红,公司希望员工能随企业长期发展。”但吸引徐周暂时留下的原因,并非那些长期激励措施,而是公司提供的平台,能令他获得更多经验,所以徐周决定忽略这份偏低的薪酬。

Q:能给其他“海归”或是计划留学的人一些建议吗?

A:两个建议。一是谨慎考虑留学,因为留学成本很高,回来后相比国内一本的毕业生,也无明显竞争优势。二是建议刚回来的“海归”踏踏实实、认真地学习,包括工作的专业经验、待人接物的经验,未来职业发展中,这比学历更重要。

## 案例二: 转行能学到很多新事物 相当于“充电”

王秋(化名),32岁,在英国拿到经济管理硕士学位后,恰逢2008年金融危机,王秋决定回国发展。她的第一份工作是一名财经记者,年薪12万元。4年后,王秋再次申请英国的学校,希望能重获“充电”机会,可惜校方发出的offer没有奖学金,正在犹豫去留之际,猎头为她带来一个转行的机会,成为一家年薪40万元的外资零售企业品牌经理。王秋对此



很满意,她认为换行能学到很多新事物,相当于“充电”。“我已过试用期,负责的项目刚开始成型,暂时不考虑跳槽。”王秋说。

Q:假设未来跳槽时,会选择什么样的企业?

A:首选欧美企业,但是法资企业除外。我的工作是负责品牌建设、市场营销,欧美企业这方面意识强,工作时的沟通成本低,也有施展空间。另外,央企或大型民企也会考虑。

Q:公司因为你是“海归”,给你特殊机会吗?

A:没有特殊机会,现在的公司里外籍人士、“海归”比例非常高。

Q:有工作内容之外的压力么?公司对“海归”有更高的期待吗?

A:压力绝对有,但不是来自公司的过高期待,是发现很多没有海外求学、工作经验的人,英语非常棒,见识非常广,比我这个“海归”都强。而“海归”这个身份,只要攒点钱出去读书,就能换来,所以这个身份不仅没能带来优越感,还因学识不及别人很惭愧。

Q:能给其他“海归”或是计划留学的人一些建议吗?

A:回来后,语言不能扔。因为在国外的那段经历和收获,或许能在面试、工作中帮到你,但这一切需要依靠语言传递。比如我面试现在这份工作时,上司是英国人,我讲了许多在英国留学时的感受,又讲了对当地设计水平的印象,涉及面试工作的内容,活跃了面试气氛。

## 专家观点: “海归”在职场并不具备特别优势

本次调查中,消费品行业成为受访“海归”跳槽时最想去的行业之一。对此,科锐国际人力资源有限公司消费品行业业务总监于丽娜表示,消费品行业的雇主不排斥“海归”,但是也不会特别青睐“海归”,在这个行业里,“海归”并不具备特别优势。其他行业也是如此。“海归”具备的优势通常是知识领先,这种软实力在企业里要落地,转化成生产力,需要适应调整期,才能产生价值,是一种远期价值,企业在短期内看不到,因此也促使企业不愿付出过高人力成本。

(大州)

## 世界500强坚决不用的几种人

世界500强坚决不用的几种人:没有创意的鹦鹉,无法与人合作的荒野之狼,缺乏应变力的恐龙,浪费金钱的流水,不重注资汇集的贝类,不注重资讯汇集的白纸,没有礼貌的海盗,只会妒忌的孤猿,没有知识的小孩,不重视健康的幽灵,过于深重的消极的岩石。

### 第一种人——没有创意的鹦鹉人

像鹦鹉一样的人,毫无创意,只会模仿和抄袭;他们只求固定的工作,不求自我创新、自我发展;他们遵循少做少错的人生哲学,他们因循守旧、唯唯诺诺、不求进取;他们最大的悲剧就是不肯用自己的脑子说自己的话。

没有创意的人也就没有了前途。在全球任何一家500强企业的精髓里,都无一例外地推崇创新,甚至把它当作企业生存与发展的法宝。企业总是在寻找那些富有创意、心怀梦想的人。索尼早就提出了“日日创新”的口号;微软的唯一资本就是员工的创造力;德国大众公司对员工说“没有人能够想当然地指望永远保有一份好工作,而要靠创意去争取一份好工作”。

### 第二种人:无法与人合作的荒野之狼

行为像“荒野之狼”的人,没有丝毫的团队精神,他们不喜欢与人友善合作,共求发展。他们常常不顾他人的意见,独来独往。“狼人”都有些能耐,这是他们狂妄地认为不要别人的帮助而包打天下。荒野之狼可以独自吞掉一只兔子,但却根本不能独自去面对一只老虎。

如果总是像“荒野之狼”一样让自己成为孤家寡人,势必独木难支,一事无成。比尔盖茨认为:“在一家整体高智商的公司”工作的雇员,如果能够有效地协作,就会使公司的聪明人彼此发生可能的联系,即这些高智商的人才良好地协作时,其能量将会冲出一条路;交叉合作的激励会产生新的思想能量——那些不太有经验的雇员也会被带到更好的一层的水平上,从而实现整体利益的最大化。”

“狼人”不知道共赢。

双赢思维成为人际关系的基本原则,以双赢的思维为企业和个人创造更多更好的机遇。

### 第三种人——缺乏应变力的恐龙

职场中的“恐龙人”,一有变化就惊慌失措,他们无法适应新的环境、新的工作、新的

挑战,他们甚至连职位的调动和变迁都不能承受,他们在变化面前不是积极主动地寻找生存发展之道,而是坐以待毙。

无法适应职场规则的人,职场也将抛弃他。“适者生存”是公司面临残酷的自然规律,对于职场上打拼的人来说,就算你在某方面有着恐龙的强大,但只要你不能适应职场的变化,那么你就注定无法在职场立足,更别说有发展了。

主动去适应,你的人生意境将因此而不同。老板不会为了别人而令自己的计划“改弦易辙”,这是大家都清楚的“游戏规则”,我们只有主动适应环境的变化而发展,才是上之策。

### 第四种人——浪费金钱的流水

像流水一样花公司钱的员工,成本意识极差,他们总是无限制或任意申报交际费、交通费等,浪费极大。丝毫不注重生产效率,他们是浪费金钱的“流水人”。老板都节俭,你有什么理由浪费。

### 第五种人——贝类人

“贝类人”相信沉默是金,他们紧闭双唇,不愿与人沟通,狭隘而平庸。“你有了问题是你的事,与我何干?我的我自己会藏在心里,干吗与你交流?”尤其是公司遇到分歧、遭遇困难时,他们宁愿坐视情势坏下去,也不愿把自己意见说出来。

“贝类人”将自己缩在硬硬的壳里,守住了他们的贝壳,却注定要失去亲戚、朋友、工作和自我。

“贝类人”的悲哀是永远缩在壳子里,只会因窒息而死!

在工作中,如果“沟通”不畅会引发了很多的问题;不要任由坏情势发展下去,那绝对关你的事。在企业里有许多事情因“贝类人”消极地“紧闭双唇”和“那不关我的事”,使得小事变大事,直至变成坏事,并一味地发展下去,从而丧失阻止、改变它的大好时机,最终导致企业“沉船”的厄运。

别让自己的心扉挂上锁。打开心扉的锁,你能走出去,别人也好走进来,因为只有敞开,里面才会有光亮。有了矛盾并不可怕,只要你手中握有“沟通”这把金钥匙,再难打开的锁也关不住你寻求和谐、合作的脚步。

(真金)

# 2013年中国职场三大怪象

变化是这个世界永恒的主题,职场也是。经济环境、就业环境和企业需求无时无刻不在变化,而职场人的就业观念、职业成熟度等常常跟不上变化的节拍。2013年,中国职场怪像丛生。向阳生涯发现,正是这些无处不在的职场怪像左右着职场人的命运,而你,是不是也正陷入这些“怪圈”中难以自拔?

## 一、考研怪圈——

### 研究生就业难

### “考研热”高烧不退

麦可思的调查数据显示,2013年研究生就业压力越来越大。第一季度中,研究生的求职签约率低于本科生,且起步薪资也低于期望值,几乎和本科生一样。这一现状让很多硕士毕业生大失所望,但就业压力赫然眼前,又不得不面对现实。企业用人越来越重能力,比起“学位”,更看重个人的实际能力。

然而,讽刺的是,频繁曝出的研究生就业难新闻,似乎并未让莘莘学子们的就业观和职业价值观,毕业时再次经历“千里马过独木桥”的考验,为“1%的公务员之名”挤得头破血流,砸下宝贵时间成本和机会成本,喊出“死也要死在体制内”的口号。

专家点评:研究生就业问题与政策制度、教育制度有关,但面对现实,弥补就业力和学习力之间的差距才是研究生们要重视的问题,怨天尤人解决不了问题。经过对过去半年里研究生群体职业规划咨询案例的回顾和分析,向阳生涯首席职业规划师洪向阳提出了4点建议:1)考研之前,务必先做好职业规划,并依据职业规划再确定考研方向;2)高学历不等于好工作,不论在校你做过多少的研究,进入职场你就只是Fresh-er,放低期望,多一点谦虚;3)毕业之前,充分利用在校的时间和资源为将来的工作做准备,得像记者一样,对目标公司和岗位做尽可能详细的调查;4)对于不喜欢本专业的硕士研究生,请务必在求职前做好职业定位和规划,做好转型求职的一切准备。

专家点评:研究生就业问题与政策制度、教育制度有关,但面对现实,弥补就业力和学习力之间的差距才是研究生们要重视的问题,怨天尤人解决不了问题。经过对过去半年里研究生群体职业规划咨询案例的回顾和分析,向阳生涯首席职业规划师洪向阳提出了4点建议:1)考研之前,务必先做好职业规划,并依据职业规划再确定考研方向;2)高学历不等于好工作,不论在校你做过多少的研究,进入职场你就只是Fresh-er,放低期望,多一点谦虚;3)毕业之前,充分利用在校的时间和资源为将来的工作做准备,得像记者一样,对目标公司和岗位做尽可能详细的调查;4)对于不喜欢本专业的硕士研究生,请务必在求职前做好职业定位和规划,做好转型求职的一切准备。

## 二、国考之惑——

### “死也要死在体制内”

### 公务员发展之困

工作稳定、福利有保障,在体制内的工作比在任何地方都稳定靠谱,不管外界有什么风险,“金饭碗”也不会破。“与其在企



业里飘摇不定地四处打工,不如老老实实当个公务员。”这是爸妈的心声,同时也深深影响着莘莘学子们的就业观和职业价值观,毕业时再次经历“千里马过独木桥”的考验,为“1%的公务员之名”挤得头破血流,砸下宝贵时间成本和机会成本,喊出“死也要死在体制内”的口号。

然而,在向阳生涯所接待的个人职业规划咨询客户中,公务员职业人群占总咨询人数逐渐攀升,已经达到了15%左右。前来咨询的公务员们反映的问题非常集中:他们在体制内看不到发展的希望,想跳出来,却因为没有明确的职业定位和职业规划,不得不留在体制内“混日子”。

专家点评:“公务员考试热”不是个人行为,而是一个社会群体行为。它是这个时代下社会经济发展、社会资源分配失衡的一个结果,想“坐享其成”,规避发展风险的人很多,但又不能为自身找到切实可行的出路,所以只能随大流选择。来向阳生涯进行个人职业规划咨询的公务员都有这些共同点:对于一眼就看到头的职业生涯,他们感到无力,想变革,但因为长期在模式化、过于稳定的环境中工作,竞争力、创新力、工作积极性等都在退化,面对体制外的就业环境,职场生存变得困难重重,难以适应。

对于想跳出“围城”的公务员,洪向阳建议,要有置之死地而后生的心态——梳理出过往工作经历中最有价值、最有收获的成绩,结合自身的实际情况重新进行职业定位,制定至少5-10年的职业规划方案,并迅速付诸行动。而对于“死也要死在

体制内”的人们,洪向阳提醒各位,在参加国考前就务必要弄清楚自己的职业定位和职业价值观,不要在“随大流”之后又是“悔青肠子”的后悔,浪费时间,也给自己的发展添堵。一定要三思而后行,找到属于自己的发展路径才能避免陷入怪圈。

## 三、城市“围城”—— 一边想挤进来,一边想逃离

“北上广”是很多人心中的“梦寐之地”,这里丰富的资源平台和大量的工作机会都吸引着各路人才聚集于此,希望通过一番努力能有立足之地,从此就可摆脱在小城市生活的命运,转而投入到大都市的怀抱。

矛盾的是,一边想奔进来,一边想退回去。据最新数据统计,上海可承载的人口数量已接近极限,自然资源和社会资源都接近紧缺。北京、深圳、广州等这样的一线城市也同样存在此问题。不论是生存的竞争,还是职业发展的竞争都尤为激烈,不少人挨不过刚去时最艰辛的三四年,便调头回家发展。此外,房价的节节攀升和空气质量的恶化,也成了让大家逃出“围城”的最大动因。

专家点评:来来去去间,很多人都付出了高昂的“折腾成本”。向阳生涯对近一两万个人咨询案例的研究发现,一些北上广的职场人毅然回老家发展,但二三线城市的资源和机会有限,他们难以找到对口的工作,其中一些人最后又选择了勇闯大城市;而另一方面,在小城市的职场人一窝蜂挤进一线城市寻找发展机会,但由于对异地的人才市场、行业和职位信息不了解,求职成本高,且定位迷茫,屡屡失败不知所措。

洪向阳建议,不管是去一线城市,还是回老家到二三线城市,职业发展涉及城市变动都是重要的调整,一定要注意三点:1)明确职业定位,尽可能减少换城市带来的风险和成本;2)认真梳理过往工作经历,整理已有的积累,从中找可迁移的技能和资源;3)懂得舍弃,换城市总会有所牺牲,不能求全责美。

工作贯穿了人生的2/3,每当面临抉择,面临换挡时刻时,难免心生犹豫,踟蹰不前。向阳生涯认为,把握住前进的方向,关键在于有职业规划意识提前勾勒未来发展的图景,围绕职业目标,分阶段地做好准备工作,就不会陷入职场怪像之中,人云亦云,也不会一茫然跌跌撞撞。(向阳生涯)

# 跨国公司实施大规模裁员 白领遭遇休假式失业



现了裁员。

智联招聘首席人力资源顾问郝健向记者印证,求职者在智联招聘提交简历时会要求填写就业状态,包括离职、在职、应届毕业生等,其中金融行业求职者投递简历时处于离职状态的用户比例,从2011年底的43%提高到2012年底的56%。

值得注意的是,白领“休假式失业”现象增多。通信设备制造商阿尔卡特朗讯2012年全球裁员5000人,其中国子公司上海贝尔一名员工向记者透露,公司本计划对1万多名员工都定期实施无薪休假计划,迫于负面影响太大,目前只在生产部门实施,公司还在酝酿裁员计划,大家人心惶惶。

## 白领失业及就业难或长期存在

记者采访发现,这一轮裁员和“休假式失业”现象蔓延,是“周期性”与“行业性”叠加的结果。一方面,经济景气度下行导致就业岗位减少,特别是与国际市场关联度大、开放性高的产业;另一方面,IT、电子、通信等技术更新快、消费更替频繁、竞争激烈的行业,容易因产业技术方向转变而出现大面积集中裁员。随着经济结构调整加速,我国劳动力市场供需结构也发生巨大变化,白领失业及就业难现象或将长期存在。

万宝盛华基于对大陆地区具有代表性的4340家企业雇主抽样访问得出的“2013年一季度净雇佣前景指数”显示,相比2012年第一季度,9个区域或城市中有8个区域或城市的雇佣预期有所减弱,广州的净雇佣前景指数下降了8个百分点,北京、华东区、华中及华西区的雇佣预期下降了5个百分点,上海和华北区雇主的净雇佣前景指数均下降了4个百分点。

郝健说,去年以来,采购、行政、人力资源、财会等狭义上的白领岗位竞争非常激烈,常常是一个岗位上百人投递简历,远高于技术工人的应聘比例。

万宝盛华金融事业部总经理潘磊告诉记者,从2012年6月起,外资银行就没有任何招聘工作,公司以前的招聘大户安利、通用、福特等,今年招聘岗位非常少,或者改成校招,月薪在2500至3000元,以此来降低成本。不排除未来低成本的大学生将进一步挤压存量就业市场。

专家指出,目前有些公司还在观望阶

段,如果2013年经济形势持续低迷,可能会有更大规模的裁员。在经历了2009年经济的V型反弹后,企业一般不会轻易裁员,而采取给员工放假、减薪的方式,等待经济反弹时的订单增加。一旦预想的经济反弹没有出现,可能会有“滞后式”裁员的出现。

## 警惕白领成“新4050”群体

虽然白领总体再就业能力较强,但要防止他们变成“新4050”群体。这些人原来的薪酬、福利等待遇都较高,工作岗位也比较稳定,容易产生“温水煮青蛙”效应,尤其是部分待遇丰厚的外企几乎可以“养老”,这些员工一旦被裁员,不管是年龄、体力、技能还是就业心态,都容易高不成低不就,容易产生心理失衡。

裁员大潮冲击着白领们的神经。一位外企员工向记者感慨道,“十年前的外企风光无限,很多人以外企镀金为荣;今天的外企却朝不保夕。虽有躬身自省,不断学习,无奈年岁已高,市场上无甚竞争力。”

敦煌网CEO王树彤撰文指出,如果说之前的“4050”特指二三十年前国企改制中正值中年的