

安放心灵拓展资源 企业家的“圈子生活”



策划词 “圈子”是指具有相同爱好、兴趣或者为了某个特定目的而联系在一起的人群。在最近几年里，中国企业家的圈层化特别明显。中国企业俱乐部、正和岛、华夏同学会、阿拉善 SEE 生态协会、江南会、欧美同学会 2005 委员会等企业家圈子层出不穷。而中国商学院的成功，很大一部分取决于有钱人对于“圈子效应”的消费。这些企业家圈子有交叉也有重合，而企业家们犹如一颗颗珍珠，被各种圈子圈成一串串项链。

在谈生意拓资源的同时，还丰富了自己的学习和生活，或许，这就是企业家圈子文化盛行的原因。



A 看看企业家“圈子”

四川雅安地震消息传来之时，柳传志、王石、冯仑、邓锋、刘东华等企业家们正在昆明参加 2013 年绿公司年会。

几个人一碰头，分别代表中国企业家俱乐部、壹基金、阿拉善 SEE 生态协会、欧美同学会 2005 委员会和正和岛等多家组织共同宣布了中国企业家群体对四川雅安地震的支援行动。

王石身后不仅仅有企业家俱乐部，还有商学院校友圈和登山圈。在充满暧昧色彩的“王石离婚传闻”外，长江商学院可谓躺着也中枪。

中国商学院的成功，很大一部分取决于有钱人对于“圈子效应”的消费。目前中国 200 多家商学院中，具备 EMBA(针对高级管理人员的 MBA)办学资质的已超过 60 家。有关资料显示，2012 年，中欧、长商等六家商学院 EMBA 课程的学费超过 50 万元，其中长商高至 65.8 万元。高昂的学费也同时锁定了“富人俱乐部”这个圈层。

万通控股董事长冯仑是“圈子控”的一个特殊人物，也是各种圈子的发起人之一。壹基金、阿拉善 SEE 生态协会，据悉，仅冯仑发起的各种慈善组织就高达 8 个。

除了各种慈善基金外，冯仑还是著名的商学院爱好者，从中欧到长江商学院，这些商学院组织不仅仅为冯仑带来了圈层，还有商业合作和华夏同学会。

这些企业家圈子有交叉也有重合。而企业家们犹如一颗颗珍珠，被各种圈子圈成一串串项链。比如冯仑发起的阿拉善 SEE 生态协会的成员之一是任志强，任志强自己则创办读书会，读书会的参与者之一是潘石屹。

爱好是划分圈子的一种方法，任志强喜欢读书，张宝全喜欢电影，谢强喜欢书

法。在喜欢旅游的企业家中，王石喜欢登山、黄怒波热衷潜水。

还有一些以地域划分的民间商会，如浙商会、温州商会，都在中国民营经济的舞台上，发挥了不同的历史作用。

除了这些以外，刘东华创办的正和岛也是正在兴起的圈子之一。“企业家俱乐部都是大脑袋，而正和岛也面对一些中小型企业的企业家。”刘东华接受记者采访时表示。在这个企业家分享平台中，目前入会 1700 余人，其中 1400 名企业家、300 名行业领袖。

(马可佳)

B 华夏同学会的“杭州行”

3 月的杭州已开始有一些湿热，在羊肠马路缓慢驰骋的大巴上，坐在售票员位置上的绿衣青年不断摇晃着脑袋，拭着汗，期盼着车上的每一位乘客。

这不是一次普通的旅途，坐在车上的乘客身家累加超过百亿，他们包括：复星集团董事长郭广昌、万达集团董事长王健林、万通集团董事长冯仑、万向集团总裁鲁伟鼎、腾讯董事长马化腾、百度 CEO 李彦宏、分众传媒董事长江南春和优酷土豆董事长古永锵等人。而招呼他们的“售票员”，正是此前成功回购雅虎股权的阿里巴巴集团董事长马云。

这辆车上的所有乘客，都是“华夏同学会”的成员。这一年，“华夏同学会”的东道主轮到了马云，因此，杭州阿里巴巴就成了此次“同学会”的主办场。

这一天，马云把同学会共分为三个环节、三个会场。上午在滨江区的阿里巴巴大厦举行，这座大厦在 2009 年投入使用，目前主要是阿里巴巴 B2B 事业部的办公场所，而在阿里巴巴 B2B 私有化之后，这座大楼还包括阿里云等部门，最多能容纳 2 万

名员工。向窗外望去，隔壁是网易的丁磊在杭州兴建的办公大楼。

上午主讲的是阿里巴巴集团首席战略官曾鸣。在众多名企业家面前，曾鸣以一个幽默的玩笑开场，他主要梳理了阿里巴巴过去 10 年来的发展，以及对 C2B 等未来电商业态的探讨。此外，他还将更大的比重放到了阿里巴巴文化建设，以及团队管理上。

这也是一个互动的交流。李彦宏就在上午提出了问题，他的疑惑点在，阿里巴巴是怎样管理超过 2 万人的企业的。而国内互联网三大巨头的另一位主角马化腾，则并没有提问。

下午的活动则在西湖区华星路的淘宝创业大厦。在创业大厦，淘宝经历了与 eBay 抗衡、淘宝分拆、双 11 当天销售额达 191 亿元的三个不同阶段。下午的主讲人有三人，分别是彭蕾、陆兆禧和逍遥子。

作为阿里“十八罗汉”，以及最早在十八人中被提干的四人之一(另三人是马云、孙彤宇与张英，张英也是马云的爱人)，彭蕾此前刚被任命为阿里金融小微集团的

CEO，她所讲的话题，自然也与互联网金融相关。

国内知名民营企业家鲁冠球之子、万向集团总裁鲁伟鼎，在这场活动上，问了许多信用支付、阿里怎么与银行合作的话题。而刚任阿里巴巴集团 CEO 的陆兆禧以及天猫负责人逍遥子的演讲内容，则自然离不开淘宝。

而全天的主讲环节结束后，华夏同学会也进入了一天当中最自由、畅快的环节——封闭晚宴。

冯仑是华夏同学会的积极发起人。他曾公开表示，坐在华夏同学会的现场，探讨的问题比所有媒体、商学院讲得都要深。而这也是华夏同学会的初衷。

与长安俱乐部、中国企业家俱乐部不同，华夏同学会的形成最早来自于长江商学院与中欧商学院开设的 CEO 班，希望把“北长江、南中欧”的优秀学员聚集起来，形成封闭的深度业务探讨，而不仅仅是搭建社交、人脉。

从 2007 年 9 月，联想控股董事长柳传志主持的华夏同学会开始，华夏同学会更

关注的是 IT 产业以及与新科技、新趋势的产业融合。

而近年来，华夏同学会也开始关注慈善事业。王兵提出了让商业拯救慈善的理念。在这个理念之下，华夏同学会还有一个有趣的规定，就是每次举行的同学聚会，不来或迟到的同学会一次性缴纳几万元的罚款，而罚款将交给爱佑华夏慈善基金会。而每次同学聚会前，都会通报一下爱佑华夏基金会的筹资、救助情况。

2011 年，华夏同学会的东道主是李彦宏，爱佑华夏联合百度，在北京盈古大厦举办了一场慈善晚宴。那次晚宴的嘉宾也阵容庞大，包括李彦宏、马化腾、曹国伟、史玉柱、郭广昌、冯仑、沈国军、虞锋等多名企业界大佬。而这些嘉宾，大多也是华夏同学会的成员。

记者有幸参加了那场活动，在慈善晚宴前的闭门酒会，记者看到，史玉柱端着红酒跑到郭广昌面前，卖力地阐述着大笔购买银行股的好处。渐渐地，沈国军和虞锋也围进了圈子来。

(赵楠)

C 浙商的“江南会”

每个人都在被标签化，被打上什么样的标签，决定了什么样的社会地位。比如，浙商的一个出名标签就是：江南会。

江南会位于杭州，是由马云、丁磊、陈天桥、冯根生、沈国军、宋卫平、鲁伟鼎、郭广昌八位浙商共同发起创办的一家高端会所。

2006 年，这是由阿里巴巴创始人马云发起投资建造的会所，被称为杭州最高档且低调的一家会所，阿里巴巴就曾在此摆上市“满月酒”，“江南会”三个字还是由金庸亲自题写的，极具身份的标识使这里被称为“浙江第一会所”。

这是浙商中的一个顶尖圈层，他们要打造的，是一个“企业家会所”。这八位中的任何一位，非富即贵，代表着新兴浙商中的翘楚阶层。

一年费 20 万，通过严格审核才可以成为会员，后者，拦住了许多人。

“江南会”不完全是地方的名字，也是浙商顶级会所的名称，这里的活动当然很多，慕名而来的浙商，一场接着一场的商务活动都放在了江南会，如果运气好的话，还可以在这里碰到开着迈巴赫的马云。

这里承办了许多知名的会议，中国企业家俱乐部的理事长换届选举，APAC 中国访问团，许多高端的高尔夫球会、红酒会、

雪茄会都会把地方放在江南会举行。

这些浙商中的大部分，平时联系并不多，尤其是创始会员，一有事情还是会紧密联系，比如此前，在绿城的董事长宋卫平遭遇资金链危机的时候，马云就毫不犹豫地出手，号召阿里员工去买绿城的房子。

这是庞大的一股力量，这八位中的任何一位，一旦遭遇商业危机，只要“江南会”肯出手的话，基本上难题都可以迎刃而解。记者了解到，在成立初期，他们就曾考虑过这样的问题，同样也要进行资产评估才考虑如何出手。

比较吸引人的是，“江南会”为会员们量身定制的精英级交流殿堂，主讲人是江南会会员和他们推崇的学界名流。

这是“江南会”最精髓的部分，会定期地推出商道大讲堂，这些浙商的讲课，实战性非常强，这也是许多会员最推崇的“核心竞争力”。

这是浙商圈子中的一种，另外一种更接地气的，像“公羊会”，这是杭州的一家户外救援队，像在雅安地震的时候，公羊队就携带重装及救援指挥车从杭州出发，带着救援物资去地震灾区四川雅安芦山。

这是许多新生代浙商喜欢玩的一个圈子，相比起“江南会”而言，他们更注重公益

活动，对资产的要求并没有那么苛刻。

此起彼伏的圈子还有很多，值得一提的是浙大的 EMBA 圈子，在同学中卖房子，和同学一起合伙做生意，这在浙商中十分常见，像浙大 EMBA 班的几位同学，就一起凑了两个亿开了家公司。

这个同学圈层比任何一个圈层都活动得更为踊跃些，他们吃饭的时候，常常拎着酒杯就问，你是哪一届的学员？一些活跃的同学，可以打通认识上下好几级的学员。

这样的“圈子”还有很多，像杭州的地产圈还专门有针对女高管的高端圈层，这是更私密、针对性更强的一些小圈子。

不论是大圈子还是小圈子，更重要的是，你在什么样的圈子里，你身上被打上什么标签。“我不在乎你是谁，我更在乎的是你和谁在一起。”这是宁波一个商人的一句口头禅，为了混不同的圈层，他不仅积极参与了大大小小的知名圈子，还去读了多家高校的 EMBA。

也有一些浙商的圈子，仅仅为了交一些志同道合的朋友。像浙商中广为流传的一个小圈子就是这样，进入的门槛不仅高，对参与人数也有限制，他们的会所更私密，平时不对外，有专门的直达电梯可到顶楼，然后俯瞰西湖的全景。

(赵晖)

D 柳传志：进圈子必须口碑好

“不仅仅是马云，多半都是忘年交。比如梁信军，和我孩子的年龄相仿。我希望企业家们在一起多做正能量的事情。”近日，绿公司年会间隙，联想控股董事长柳传志接受第一财经日报记者介绍。而他，也是公认的各種圈子活跃者。“我主要是三个俱乐部的成员，中国企业家俱乐部、中关村管委会顾问委员会和泰山会。剩下就是我们家人在微信上沟通，亲属大概 18 人。”柳传志透露。

柳传志提到的中国企业家俱乐部，成立于 2006 年，他任理事长。该俱乐部的成员包括经济学家吴敬琏、张维迎、周其仁、许小年，企业家王石、马蔚华、马云、郭广昌、王健林、牛根生、朱新礼、俞敏洪、李书福、李东生、马化腾等人。

这是一个活动频繁的圈子。企业家们经常聚在一起“疯一把”，马云抱怨式的吐槽、俞敏洪喝多了站在桌子上唱歌，都是该俱乐部里司空见惯的场景。情绪的发泄与情感的支持，在这一圈子里都能够得到满足。

“以前有句话叫林子大了什么鸟都有，现在是鸟大了什么林子都有。中国企业家俱乐部的都是大鸟。作为大鸟首先不能毁掉林子，其次要让林子保护并发展。”正和岛首席架构师刘东华这样评价中国企业家俱乐部。

“在中国企业家俱乐部中，跟我有商业合作或者将要有商业合作的，大概七八家。”柳传志表示，中国企业家俱乐部经常发起组织商界大佬们参与各种活动，比如 2012 年作为民间机构出访英国企业，还有发起绿公司年会、拒绝吃鱼翅行动等等。“中国企业家俱乐部一是为了弘扬商业社会的正气，二是为了企业互访、学习和互相支持，三是增加理事们的感情。”想成为圈子的一员并不容易。“必须得到现有理事成员的全票通过。”柳传志介绍说，“也就是说，想要加入的企业家必须口碑好，圈子里有一个人反对都不能通过。”

中关村管委会顾问委员会是一个官方机构，柳传志任主任，王少兰、熊晓鸽等任副主任，参与中关村国家自主创新示范区的规划、建设、改革和发展等重大事项的决策。

而泰山会同样是企业家组建的民间机构，但会员人数远不及中国企业家俱乐部，目前只有 16 名会员。每年只发展 1 家会员单位。除了柳传志，目前该会会员还包括四通集团永基、万通集团冯仑、泛海集团卢志强、复星集团郭广昌、远大空调张跃等。

除了友情及交流外，圈子也给企业家们带来了生意和商机。众所周知，泛海集团是联想控股的股东之一。而在史玉柱“巨人集团”的沉浮录中，与泰山会的多个会员都有千丝万缕的商业联系。

史玉柱曾对外称，他的交际圈主要在两个俱乐部，一个是泰山会，另一个是金鼎俱乐部。史玉柱和泰山会的关系堪称“生死之交”，在老巨垮后，史成了泰山会“救死扶伤”的重点对象，很多人都想着怎样帮助他，包括中关村元老段永基。

段和史早在 1993 年泰山会刚刚成立时就认识，两人同年入会，至今已有 20 年交情。

(马可佳)

E 圈子文化与人脉

■ 李金保

圈子即人脉，可以转换成生产力。在美国，有一句流行语：“一个人能否成功，不在于你知道什么 (what you know)，而是在于你认识谁 (whom you know)。”而卡耐基在研究成功学时也得出一个结论：一个人的成功，有 85% 取决于人脉建构与经营的状况。

每个人都生活在盘根错节的人脉网络中，要想生活充满乐趣、事业一帆风顺，谁也离不开他人的帮助与扶持。

事实上，几乎每个 EMBA 班都更看重圈子所带来的人脉。今年在某大学读 EMBA 的一位企业家朋友如此表示：“读 EMBA 的同学，社会地位比较相似，都有各自不同的资源，大家在一起可以做一些资源整合、利用。”

而圈子的力量，也得到很多次证明。比如蒙牛董事长牛根生，他于 2006 年加入“中国企业家俱乐部”，与吴敬琏、张维迎、周其仁、龙永图，以及柳传志、张瑞敏、宁高宁、马蔚华和王石等同属该俱乐部会员，彼此关系较为熟稔。据牛根生回忆，蒙牛由于资金短缺爆发被收购危机，处于窘境之际，柳传志连夜召开联想控股董事会，48 小时之内就将 2 亿元打到了老牛基金会的账户上”，而“新东方董事长俞敏洪闻讯后，二话没说，火

速送来 5000 万元；分众传媒的董事长江南春也为老牛基金会准备了 5000 万元救急”等，该俱乐部会员“90% 以上的理事、同学从人力、物力、财力等不同的角度，给予了支持。”

不仅如此，圈子也给内部会员带来了更多的商业机会。如宁高宁与牛根生的熟悉，促使了中粮入股蒙牛，为双方提供了更多的合作空间。

那么，除了加入各种社交圈扩大人脉资源之外，提升人脉竞争力的技巧还有哪些呢？

首先要建立守信用的形象。如何建立一个让人信任的形象，是让人脉竞争力可以产生正向循环的关键。如果一个人讲的话每次都要打七八折，那么他认识的人越多，带来的负面影响就越大。

其次是增加自己被利用的价值。如果自身有某些方面的知识，那么周围的朋友就都会找你沟通相应的信息，自己再对此稍加利用，就可以建立一个广大的人脉网络。

再次，乐于与别人分享。不管是信息、金钱利益或工作机会，懂得分享的人，最终往往可以获得更多。而那些不愿付出只想回报的人，会永远被排斥在各种圈子之外。

最后，增加自己曝光的通道和机会，充分把自己推销给别人。