今日 12 版
第 106 期　总第 7572 期
统一刊号:CN51——0098
邮发代号:61——85
全年定价:450 元
零售价:2.50 元

做中国企业的思想者

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2013.4.25
星期四
癸巳年　三月十六
官方微博:weibo.com/jrwbd
weibo.com/jlrbs

百年原址筑愿景　百年企业绘蓝图

——贵州百年原址酒业用心打造百年老店采访纪实 《《［P4］

- 百年原址酒业之梦想:打造百年酒业
- 百年原址酒业之征途:传承百年酱香文化
- 百年原址酒业之未来:梦想照进了现实

本期导读

■公司制定奇葩规定:
留职不留发　留发不留职

近日，浙江宁波市镇海精诚帕尔工程有限公司出规定要求所有管理层必须剃光头,剃了每人奖励 1 万元,不剃的罚 1 万,不剃也不认罚的直接辞退。5 名被开除女员工将企业告上了宁波市镇海区劳动仲裁院。

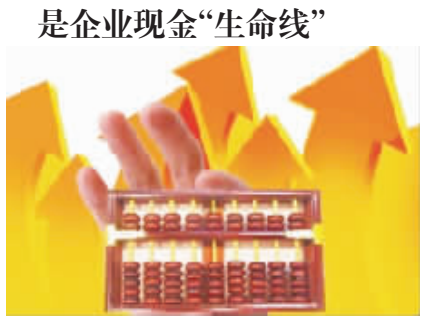
《《［P3］

■十年磨一剑
江苏吴中
构建生物制药主产业

经过市场多年的潮起潮落,江苏吴中确立了产业方向,成立了江苏吴中医药集团有限公司,将当时旗下的全部医药资产包括苏州第六制药厂、苏州中凯生物制药厂、苏州长征-欣凯制药有限公司、江苏吴中医药销售有限公司、江苏吴中生物医药研究所有限公司、江苏吴中苏药医药开发有限责任公司、江苏吴中中药研发有限公司等全部注入了江苏吴中医药集团有限公司。江苏吴中构建生物制药主产业的企业发展布局开始形成。

《《［P5］

■流动性管理
是企业现金"生命线"



《《［P8］

■薛村矿:
薄煤无人开采技术
让"鸡肋"变"真金"

冀中能源峰峰集团薛村矿瞄准"国内第一、世界一流",探索远程自动化操作,推行无人开采技术,让极难开采的薄煤"颗粒归仓",变废为宝,成为"真金"。

《《［P10］

本报常年法律顾问为闫永宁律师
手机:13609110893

●兖矿集团总经理、兖州煤业董事长李位民(右二)在路演会上与记者和分析师交流。

兖州煤业香港路演反响良好

■ 本报记者 李国政 通讯员 张伟 吴玉华

3 月 23 日到 28 日,兖州煤业和兖煤澳洲公司联合路演在香港举行。兖州煤业向外界传达了坚强的自信和应对变局的有力举措,由此也赢得了资本市场的认可,各方面反响良好。

"兖州煤业取得这样的成绩不容易"

——巴克莱资本亚太区矿产资源部主管 Mr.ephrem Savi

"2012 年是兖州煤业十分不平凡的一年。和全球同行业面临的形势一样,在十分困难的形势下，实现了经营业绩的稳健上升。"在媒体记者和分析师见面会上,兖州煤业董事长李位民开门见山,"2013 年,公司将面临更加复杂和严峻的形势,但是,兖州煤业管理层非常有信心,能够应对变局,采取有力举措,以最大效益回报股东。"

李位民回顾了兖州煤业和兖煤澳洲公司 2012 年的经营情况,对主要产品进行了市场分析,对 2013 年经营目标、经营策略及举措进行了全面阐述。

李位民介绍,2012 年在经济形势非常严峻的形势下，兖州煤业实现煤炭生产经营总量突破一亿吨，同比原煤产量达到 6781 万吨,同比增幅 21.8%,实现销售收入 581 亿元,同比增加 110 亿元,截至 2012 年底,资产总额达到 1227 亿元,煤化工实现了首次扭亏为盈，榆林煤化工项目同比实现增盈 1.15 亿元,公司实现账面净收益 62 亿元,每股收益 1.2 元人民币,保持了良好的盈利水平。

"2012 年,兖州煤业取得这样的成绩非常不容易，尤其是四季度成本控制方面取得了很大的成绩,比我们的预期好很多。"巴克莱资本亚太区矿产资源部主管 Mr. ephrem Savi 说。在阐述自己的观点分析后,他说:"兖州煤业在山东把这个做好,非常的不容易,因为它是属于地下开采,尤其是加上在海外的收购、兼并,特别是菲利克斯做得非常成功。现在兖煤已经从收购的阶段往发展的战略发展，我们相信兖煤管理层尤其是在采掘煤业方面一定会为今后的发展提供一个很好的基石。"

"我们对管理层非常有信心"

——中国国际金融香港证券有限公司研究部董事总经理蔡宏宇

"对于 2013 年公司的经营策略,我们将遵循市场变化和公司发展的实际，采取深化内涵挖潜和审慎外延扩张，确保效益持续增长。"就媒体和分析师特别关注的 2013 年情况,李位民说,"在发展模式上,我们将推进原有的发展模式，由高效快速跨越发展向高质高效发展转变；在资源的配置上,更加注重效益资源优化调整,推进资源规模优势向存量挖潜、增量增效、减量减亏损的效益优势深化转变;在运营管理上,更加注重内涵提升和价值创造，推进和运营管理由现有的单一降低控制费用向全面实现管理创造价值来进行转变；在营销的布局上，我们将由现在单一的区域销售格局,向全球一体化国际营销体系转变。"

"我对管理层非常有信心！管理团队也是在九八年金融风暴时上市的团队，所以这个团队是有经历的。现在我觉得危机没像九八年那么大,但是挑战性肯定是有。"中国国际金融香港证券有限公司研究部董事总经理蔡宏宇说,"兖州煤业四季度实现了大幅的扭亏,而这里面也很大程度上体现了管理层和整个公司从上到下的降本增效的努力。"

"我觉得管理层很友善,透明度很高,跟公司交流也是很完善的，所以我对管理层的评价很高。"摩根士丹利煤炭分析师陈晓君说。

"成本控制得非常理想"

——摩根士丹利煤炭分析师陈晓君

"2012 年四季度,兖州煤业业绩最差。"李位民毫不掩饰过去一年的"功"与"过","但是,我们迅速采取了措施,2013 年,我们还将继续采取这个举措。"

李位民介绍说,首先,继续提升煤炭产量，在煤炭市场相对稳定的情况下增加效益。二是降低开采成本,三是通过优化产品结构,增加了洗精煤的产量,实现了吨煤销售价值最大化。

"澳洲公司提出,同比口径在 2013 年要下降 15%!"兖煤澳洲公司联席副董事长、执行委员会主席来存良也表示,并且对此满怀信心。他说,2012 年,唐纳森矿区阿贝尔矿推行了一种"精益管理法",减少材料、人工成本等浪费,提高效率,提升营运能力。实施精益法以后,在人员、设备不动的情况下,阿贝尔矿的产量提高了 30%，测算的成本降低 4800 万澳元。同时,充分挖掘、发挥与格罗斯特合并的协同效应：如集中采购材料物资、降低采购成本；主要设备在各矿调剂使用,降低设备投资;优化人员组合,减少人工费用;改变经营模式,个别矿井由承包经营转为自主经营;协调港口、铁路配额,减少"照付不议"责任等。"所以,要在全矿区其他几个矿全面推行'精益管理法'。"他强调。

也许受到路演成功的影响,3 月 25 日,兖州煤业股在大盘表现平平的情况下红线报收，以每股增长 0.18 元的业绩与神华股票增长持平。

"我觉得 2012 年兖州煤业的成本控制非常理想,效益超出预期,今天的股价表现也说明了这一点。"摩根士丹利煤炭分析师陈晓君评价说,"我觉得重点还是放在成本控制。因为煤价受宏观经济影响,这是外在因素，公司唯一就是加大力度控制内部成本,特别是海外资产,因为海外资产成本过高,会拉高公司总体成本嘛。"

新闻热线:028-87329226　87369123　投稿邮箱:378256665@qq.com　727804287@qq.com　电子邮箱:CJB490@SINA.COM　责编:戴琳　版式:黄健　校对:刘晓燕