

史玉柱 话题人物结束征途

他曾在一片废墟上重新书写了神话，但他说：“一年后，巨人将不再有我的烙印。”

尽管坊间对巨人网络创始人、董事长兼 CEO 史玉柱多有非议，但当这位商界传奇人物宣称将辞去一切实职的时候，在场依然唏嘘一片。

只要史玉柱想，他总能成为话题人物。因为他本人实在传奇。

从一穷二白的创业青年，到全国排名第 8 的亿万富豪，再到负债两亿多元的“全国最穷的人”，再到身家数十亿元的资本家，史玉柱玩了一场大翻盘，表现可圈可点。

4 月 9 日在巨人网络新产品《仙侠世界》内测发布会上，史玉柱正式宣布，将于 4 月 19 日《仙侠世界》内测之日辞去 CEO 职务，留任董事长一职。这并不是一个多么艰难的决定，其在巨人早已不负具体事务，退休并不影响巨人的运行。

选择这样的时间节点去放出如此重磅消息也符合史玉柱一贯的作风。《仙侠世界》是巨人网络 2013 年的战略级作品，巨人在其身上倾注的精力不逊于其老牌作品也是现今主要来源征途。此次宣布辞职的时机特殊，或是为旗下游戏《仙侠世界》营销的发挥最后一丝余热。史玉柱在新闻发布会上坦然：“内心里原来还是有牵挂的，但是现在牵挂没了。”

头脑发热

这位爱穿红上衣白裤子的跨界大佬把自己的人生分为几个阶段：“我创业的理由和目标比较低俗，就是为了赚钱，但是钱来的太快了，所以我创业阶段结束的很早，然后就进入了头脑发热阶段，这阶段最主要的特点就是自己认识不了自己，乱投资、摔跟头。”

史玉柱 1962 年出生在安徽北部的怀远县城。1980 年，史玉柱以县状元的身份考入浙大数学系，毕业后分配到安徽省统计局。由于工作出色，被送往深圳大学进修。读完研究生后，他决定辞职创业。飞往深圳时，他的家当只有东挪西借的 4000 元钱，以及耗费 9 个月心血开发出来的 M-6401 桌面排版印刷系统。

1989 年 8 月，他利用《计算机世界》先打广告后收钱的时间差，用全部 4000 元做了一个 8400 元的广告：“M-6401，历史性的突破”。4 个月后，他赚了 100 万元。拿着

这笔钱，他以“蓝色巨人”IBM 为目标，创办了巨人公司。到 1993 年 7 月，巨人集团已成为全国第二大民办高科技企业，拥有 M-6405 汉卡、中文笔记本电脑、手写电脑等 5 个拳头产品。

到 1992 年的时候，M-6403 实现利润 3500 万元，巨人总部从深圳迁往珠海，为支持巨人集团，珠海市政府曾经批给巨人一块地。巨人准备拿这块地盖 18 层的办公楼。然而，在政绩工程的诉求下，有政府领导希望将巨人大厦建为中国第一高楼，所以设计楼层不断加码，从 38 层到 54 层再到 64 层。1994 年初，巨人大厦开工典礼时，史玉柱宣布，巨人大厦将建高 78 层、中国最高的楼宇。投资也从 2 亿增加到 12 亿元。

同样是 1994 年，史玉柱发现，计算机发展日新月异，汉卡已经失势。他盯上了保健品，脑黄金项目开始起步。

1995 年，巨人发动“三大战役”，把 12 种保健品、10 种药品、10 多款软件一起推向市场，投放广告 1 个亿。史玉柱被《福布斯》列为大陆富豪第八位。

1996 年，巨人大厦资金告急，史玉柱将保健品方面的全部资金调往巨人大厦，结果保健品业务迅速盛极而衰。

1997 年初，巨人大厦未按期完工，债主纷纷上门，巨人现金流彻底断裂，巨人大厦停工。“巨人倒下”，负债 2.5 亿元的史玉柱黯然离开广东，“北上”隐姓埋名。

东山再起

为了尽快还债，史玉柱决定做市场大、刚起步的保健品。

1998 年，史玉柱找朋友借了 50 万元，开始运作脑白金。他选择江阴作为东山再起的根据地。江阴是江苏省的一个县级市，地处苏南，购买力强，离上海、南京都很近，但广告成本相对低廉。

项目启动前，史玉柱做了一次“江阴调查”，他挨家挨户找老人聊天，“吃过保健品吗？可以改善睡眠，可以调理肠道、通便？你想不想吃？”老人们说，他们想吃，可舍不得买，只会把空盒子放在显眼地方暗示儿子。史玉柱敏感地意识到其中大有名堂，他因势利导，后来推出了家喻户晓的广告“今年过节不收礼，收礼只收脑白金”。

2000 年，公司创造了 13 亿元的销售奇迹，成为保健品状元，并在全国拥有 200 多个销售点，规模超过了鼎盛时期的巨人。3



企业家小传

● 史玉柱，1989 年研究生毕业后，随即下海创业，在深圳研究开发 M6401 桌面中文电脑软件。1991 年巨人高科技集团成立，注册资金 1.19 亿元，并频频受到半数以上中央政治局委员以上级别中央领导的造访。1995 年被列为《福布斯》中国大陆富豪第 8 位，是当年惟一高科技起家的企业家。他也曾一夜之间负债 2.5 亿，后东山再起，再次创业成为一个保健巨鳄、网游新锐，身家数百亿的企业家。2011 年 6 月，有消息称史玉柱 4 个月斥资 26 亿增持民生银行。截至 2011 年 7 月 10 日，史玉柱的投资新华联两年净赚 3.8 亿。2011 年 10 月 26 日，史玉柱为“最贵微博”喊冤。2013 年 4 月 9 日，巨人网络 CEO 史玉柱宣布，因个人原因辞去 CEO 一职。

年不到，史玉柱又重新站了起来。2000 年秋天，他还清了全部债务，不再是“中国首负”。2001 年 2 月 3 日晚，史玉柱因还债之举接受采访，他摘下墨镜，重新用上名片，再也不用担心别人认出他是史玉柱。

最后一战

2003 年，史玉柱将脑白金和黄金搭档的知识产权及其营销网络 75% 的股权，卖给了段永基旗下的香港上市公司四通电子，转身投向互联网。

2002 年末，史玉柱开始玩陈天桥的盛大公司开发的在线游戏《传奇》，并很快上了瘾。那时，他每天要花四五个小时泡在《传奇》里。在游戏里，史玉柱是个沉湎其中的玩家，但他从来没有失去作为一个商人

的嗅觉和敏锐。他意识到：“这里流淌着牛奶和蜂蜜！”

2004 年 11 月 18 日，上海征途网络科技有限公司正式成立，史玉柱始终认为，网络游戏的成功靠的就是两个：钱和人。史玉柱不缺钱，多年保健品业务积累和投资收益给史玉柱带来了巨大的资金积累，而恰好上海盛大的一个团队准备离开盛大并希望找一个合适的投资伙伴，他们为史玉柱送来了人。

史玉柱一开始就把游戏的玩家定位为两类人：一类是有钱人，他们有钱到为了一件在江湖上有面子的装备根本不在意价格是几千元还是几万元；另一类人没钱但有时间，一听说不用买卡就能打游戏，没有理由不往《征途》里钻。他首开了网游免费模式的先河。

2005 年 11 月 15 日，《征途》正式开启

内测。史玉柱如法炮制了保健品的推广方式，推广团队是行业内最大的，全国有 2000 人，目标是铺遍 1800 个市、县、乡镇。在线人数一路飙升，到 2007 年时已经成为全球第 3 款同时在线人数超过 100 万的中文网络游戏，月销售收入已经突破 1.6 亿元。之后，巨人网络又陆续推出《征途 2》、《巫师之怒》等网游，获得了不菲的利润。

退隐江湖

但史玉柱并不快乐。

一次游戏圈内小小的聚会成为了压倒骆驼的最后一根稻草，在那次聚会上，史玉柱忽然发现好多游戏界的人自己已经不认识了，而曾经和自己在同一个战场上鏖战的对手们大都已经离场。

史玉柱表示其个人很早就想辞去 CEO 职务，但“心里一直没底”，而 4 月 19 日将推出的《仙侠世界》让他最终做出了决定，“互联网行业需要更多的年轻人”。史玉柱说。他将在这款游戏的发布时间，也就是 4 月 19 日正式辞去 CEO，同时继续保留董事会主席职务，董事会也将在那时宣布新任 CEO。

对于老朋友马云的辞职，史玉柱看起来不太服气，“其实我几个月前就提交了辞呈，董事会一直不批准，直到昨天才同意。我提交辞职报告的时候，马云还没提交辞职 CEO 呢，我现在才批下来，我是起了个大早，赶了个晚集。还好赶上了。”史玉柱笑称。

史玉柱坦承：“这个决定不是一下子做出来的，大概在三年多以前就已经从巨人网络退居二线，主要是因为觉得自己年龄大了。”对于退休后的生活，史玉柱表示要过“屌丝”退休生活。第一是低调少出门，“你们未来很少能够看见我。”而第二点就是慈善，“我要筹 700 万元，然后再去一趟青藏高原花掉，一边玩一边做公益，这就是我的生活。”

谈到巨人未来的管理者，史玉柱表示绝对不会是一个空降兵，肯定是内部提拔，未来的 CEO 要具备人才管理和激励的才能。

在多个领域游刃有余的史玉柱难免会被问到是否还会去其他行业发展，史玉柱如此回应：“我是退休，不是改行，所以不会有其他事业了。”

4 月 19 日，史玉柱告别“征途”。

(来源：网易科技)

《企业家日报》

中国企业的思想阵地 经济市场的冲锋号角

开创内容与形式的大型财经新报章

统一刊号：CN51—0098

邮发代号：61—85

北京：010—87721045

87527365

52896956

52896958

成都：028—87319500

68230696

新浪官方微博：@ 企业家日报 @ 今日微报道

全国各邮政局(所)均可订阅

全年定价：450 元