



提要:日前,广药集团“涉毒山银花”事件令公众震惊。“涉毒山银花”暴露出广药集团的“外包”存在重重隐患:广药集团拥有近 30 家成员企业,子公司和三级子公司众多,外包和代工环节复杂,为广药集团提供原材料、生产、加工和服务的企业更是难以计数。“大”字战略之下,过长的产业链和良莠不齐的代工厂都成为隐患滋生的温床。

广药“涉毒山银花”事件的背后: 一味求大引发的“外包”管理失控

■ 李妍

按计划,2013 年,广药集团要完成重要转型——重组上市。重组后,广药集团将横跨沪、深、港三地交易所,成为全国首例。重组方案已酝酿近三年,但无奈广药集团一直官司缠身,新闻不断,重组方案被迫一拖再拖。

2012 年年底,广药集团重组方案终于获得证监会批准,得以启动。按照方案,广药集团将以白云山为核心品牌,打造“大南药”;以王老吉为核心品牌,打造“大健康”。

但现实是,“大”字之下,隐忧重重。

3 月 26 日,广药集团“涉毒山银花”事件令公众震惊,家庭常备药用维 C 银翘片成为含砷、汞的毒药。

“涉毒山银花”暴露出广药集团的“外包”存在重重隐患:广药集团拥有近 30 家成员企业,子公司和三级子公司众多,外包和代工环节复杂,为广药集团提供原材料、生产、加工和服务的企业更是难以计数,如此大的摊子,如何实现有效的监督管控?

“大”字战略之下,过长的产业链和良莠不齐的代工厂都成为隐患滋生的温床。与此同时,外界另一个担心是,外包会否成为企业规避责任的避风港。

广药集团副总经理、广州王老吉大健康产业有限公司副董事长倪依东日前接受记者采访时表示:“虽然我们制定了标准,在合同上也作了约定,但不同企业有不同的利益驱使,如何约束,避免非法行为是需要多方面努力的。”

“涉毒山银花”:
成本低 6~7 倍,药效几乎全无,但有剧毒

3 月 26 日,中央电视台《经济半小时》爆出惊人消息:广药集团子公司广西盈康药业有限责任公司(下称“广西盈康”)生产的维 C 银翘片出现产品质量问题:用山银花的枝梗替代山银花花冠,且山银花经过工业硫磺熏蒸,含剧毒砷汞残留。

作为家庭常备用药,维 C 银翘片的“安全隐患”引发轰动。3 月 28 日,广西食品药品监督管理局通报,因药材来源存疑,广西盈康已全厂停产配合检查,仓库中的维 C 银翘片已被就地封存,暂停销售。

但令外界不解和吃惊的是,当事方对此事的回应态度和处理对策:广西盈康和广药集团不仅没有迅速做出道歉、追责和产品召回的反应,而且还先后公开表态,表示制造银翘片半成品银翘干膏的供货商——广东宝山堂制药有限公司(下称“宝山堂”)未按合同履行供货要求,如有问题应追究宝山堂的责任。

“我们在合同中跟它约定,用山银花的花冠。”广药集团副总经理、广州王老吉大健康产业有限公司副董事长倪依东在接受记者采访时表示,“宝山堂不仅有供应制药企业的渠道,本身也有供应食品的渠道,山银花枝梗是可以用来做食品的,它到底有没有混淆提取物,我们现在正在调查。”

作为中药原材料,山银花的主要功能是清热解毒,疏散风热,多用于治疗风热感冒、痈肿疔疮。“但山银花的枝叶几乎是没有药效的。”中药材天地网副总经理贾海彬向《中国经济周刊》介绍说,“山银花干花为 60 元~70 元/千克,山银花枝梗的价格不到 10 元/千克。”

“在调查期间不应该下太多的结论,如果结果是对方没有按合同履行,那么责任应该在对方。”倪依东表示,宝山堂是否按合同履行,广西食品药品监督管理局以及广东省揭阳市政府相关部门正在核查。

随后媒体又报道称,被查出“涉毒山银花”的宝山堂不仅提供中药提取物,还是专业生产各种凉茶冲剂的厂家。因此,有消息称,广药集团生产的王老吉有可能使用“涉毒山银花”替代金银花。对此,广药集团表示,“不作任何回应。”

中国食品工业协会副会长、广东省食品行业协会会长张俊修曾公开表示,目前市场上存在以山银花来替代金银花的情况。

“用山银花替代金银花可以降低成本,山银花干花为 60 元~70 元/千克,金银花向 120 元/千克以上。”贾海彬介绍两者之间的成本相差近一倍。

此外,山银花种植范围大,产量高。“山银花亩产量达 200~300 千克,是金银花亩产的两倍。”贾海彬介绍说,“全国金银花年需求量为干花 3 万吨左右,而真正的金银花只有 8000 吨。”

王老吉凉茶的金银花从何采购?能否保质保量呢?倪依东表示,“王老吉凉茶的原材料采购都是来自全国各地,金银花是山东、河



北比较多,鸡蛋花以进口为主,在泰国、马来西亚比较多,凉粉草、仙草在两广比较多”。具体的原料采购指标“不太清楚,需要问具体的人员”。

截至记者发稿前(4 月 3 日),广西食品药品监督管理局仍未公布此次“涉毒山银花”检测结果。

如果检测结果证明产品确实有质量问题,广药集团是否会考虑产品召回呢?倪依东并没有给出明确的答案,只是表示,“我们一定会认真地对待,而且会对所有的消费者负责”。“负责”将以何种方式体现,他没有作进一步说明。

中药标准缺失:
“检测方法主要依赖专家观察、品尝等人工方法”

来自宝山堂的“涉毒山银花”卖给了广西盈康,用来制成维 C 银翘片,据广西盈康公布的信息显示,“一天生产可能 6 万多到 7 万多瓶”。这样大量的产品,如何加工它的成分?“干花也好,桔梗也好,在加工时要磨制成粉,再蒸馏提取,最后交出的产品是银翘干膏,肉眼是看不出来具体成分的。”贾海彬分析说。

事发之后,广西盈康的相关负责人曾在接受媒体采访时表示“非常震惊”。他称,广西盈康对宝山堂供应的相关材料进行检测时,检测结果一直是符合要求的,没有发现问题。

如果药品原材料以次充好,但“检测结果符合要求”的说法是否成立呢?中国中医药大学中药资源学专家魏德云在接受记者采访时表示,“有可能成立。”

一直以来,《中国药典》是我国中药标准体系的唯一法律依据,但《中国药典》主要在原材料使用和饮片标准上有所限定,在中药加工环节,仍存在很多盲点和灰色地带,中药产品的监测主要还是依赖企业自查和药监管理部门的监督检查。

中药标准体系的缺失一直是制约中药行业发展的的重要因素。魏德云分析说,尤其在半成品加工环节,广西盈康无法通过准确的检验指标来确定有效成分的含量。“目前,中药的主要检测方法还是依赖人工检测,就是有经验的专家通过观察、品尝等办法判断原材料的好坏,至于有毒添加物,更是没有相关标准和成熟的检测办法。”

那么,维 C 银翘片在出厂时能否发现问题?“中成药的出厂检验指标也只能检查主要成分。”魏德云认为,作为知名药企,广药集团应该不会因为成本控制而恶意造假,更多可能是中间商违规供货,广药集团因监管不严而遭受牵连。

比以次充好更严重的是工业硫磺熏蒸。为防止药材腐烂和虫蛀,药材种植户会通过“土办法”、“传统工艺”进行药材保存初加工,多年来,花类药材熏硫磺已经成为业内普遍现象,同样被硫磺熏蒸的还有菊花、藏红花、三七花等。

国家药典委员会制定了《中药材及其饮片二氧化硫残留限量标准》(征求意见稿),要求中药材及饮片二氧化硫残留限度值不得超过 400 mg/kg,这一规定明确了硫磺熏蒸属于非法加工手段。

但现实是,目前并没有更好的替代技术,如果严控硫磺熏蒸,药品产量会大大降低,在众多业内人士看来,限量标准要求过高,不现实。因此,限量标准于 2011 年 6 月和 2012 年 4 月两次公开征求意见时都引起了较多争议,中药材唯一的标准始终难以实施。

“硫磺本身也是一种药材,它属于矿物药材。”广药集团副总经理倪依东表示,“中药加工中采用硫磺熏蒸是普遍存在的,我不能说它一定合理,但是我相信它是一个事实,既然

是事实就有它的原因,应该慎重对待,哪些是可以规避的,哪些是应该禁止的,应该做出原则规定,无论是国家食品药品监督管理局还是各个省市的药监部门,都应该慎重地去了解情况,然后根据实际情况来制定相应的要求。”

倪依东认为,国家一些相应的法律法规在制定的过程中有时限性,制定标准的时间和行业通行的处理办法之间有时间差。“标准能否执行得了,应该客观看待。”

硫磺熏蒸也有等级之分,“硫磺分食品级和工业级,食品级可以防腐漂白,主要用于干果加工,工业级主要用于制造,二者含量不同、精细要求也不同。”魏德云介绍说,二者价格差距较大,食品级的粉末状硫磺 2000 元~3000 元/吨,工业级的颗粒硫磺 1300 元/吨左右。

“工业硫磺中常含有砷、汞等有毒重金属,食用是有危害的。”魏德云表示,药材经过硫磺熏蒸后,二氧化硫和砷、汞的含量会非常高,而砷、汞都是剧毒,是砒霜的主要组成部分。“二氧化硫会造成呼吸道系统损伤,砷中毒会导致肠胃道血管损伤,汞中毒会导致口腔发炎、肌肉震颤和精神失常等。重金属一旦进入体内,很难排出,会造成沉积。”

外包隐忧:
“杂牌军”带来管理失控和质量隐患

广药集团官方网站的“公司简介”显示,作为广州市政府授权的国有独资公司,广药集团主要从事中成药及植物药、化学原料药及制剂、生物医药、制剂等领域研究、开发、制造和经营业务,现有医药产品有 1000 多种,是国内药企的领军者,拥有“广州药业”和“白云山”两家上市公司和成员企业近 30 家,在中国企业 500 强中排名第 277 位。

近年来,随着广药集团的发展壮大,原材料供应、生产、加工、销售、服务等各个环节被逐渐细化分包。但对分包企业管控不力,导致广药集团产品质量安全备受质疑。“我相信任何一个行业、任何一个企业都存在这个问题,这是有风险的,虽然我们制定了标准,在合同上也作了约定,但不同企业有不同的利益驱使,如何约束,避免非法行为是需要多方面努力的。”倪依东表示。

“外包”,作为资源配置的新模式在制造业中被广泛应用。但在中药领域,由于中药行业的特殊性,如标准体系的缺失等,再加上行业整体规模较小、小企业多,所以“外包”模式并不普遍。但广药集团作为我国中药行业的排头兵,规模大、领域宽、产业链长,成为“外

包”问题较为突出的样本。

在这次“毒药门”事件之前,广药集团就曾因其王老吉的“外包”隐患引发过媒体的质疑和消费者的爆料。

2012 年 7 月,历时一年半的王老吉商标所有权官司终于尘埃落定,广药集团获得最后的胜利,为了在销售旺季抢占市场,延续品牌效应,在几乎没有任何基础和准备的情况下,广药集团利用代工厂仓促上马,意图完成产量目标。

代工厂团队的庞大和纷杂令人咋舌。据不完全统计,除王老吉药业股份有限公司食品饮料分公司以外,王老吉凉茶还在佛山、深圳、厦门、珠海、广西等地有 8 家代工厂,包括实达轩(佛山)饮料有限公司、广西宏邦食品有限公司、珠海市西部天元食品公司、深圳市深晖企业有限公司等。

其中,实达轩(佛山)饮料有限公司曾因生产山寨“王老世家”凉茶饮料而被查处,此番被广药集团重用,引发业内质疑和担忧。

除此之外,王老吉大健康产业有限公司还与统一、银鹭等全国 30 多家大型食品生产、供应企业签订合作协议,共享其渠道资源。广药集团也曾表态,“不排除代工的可能性。”

“杂牌军”带来的直接后果是渠道管理失控和产品质量隐患。2013 年 3 月,有网友曝出,在宁波三江地区的一些超市,王老吉凉茶以 2.99 元/罐的价格进行低价销售,价格混乱。更有网友拍照为证,买到“倒装罐”王老吉,引得网友纷纷“吐槽”其产品质量问题。而广药集团方面则表示:“这是为了做活动宣传。”

“大”字战略:
管理跟不上,“大南药”战略隐患重重

2011 年,广药集团就制定了“大南药”、“大健康”战略。但无疑,这次的“涉毒山银花”事件给广药集团的“大”字战略敲响了警钟,管控“外包”业务成为广药集团的一大挑战。

中投顾问医药行业研究员郭凡礼在接受记者采访时分析说,药企采购环节长期存在灰色地带,导致采购不合格原材料等问题层出不穷,要解决此类问题,必须要减少中间环节,企业应该直接建立药材种植基地以确保药材质量,并与权威的检测检验机构建立合作关系。

建设中药材种植基地,广药集团绝对是动手早的。1998—2012 年,广药集团先后在广东、安徽、河南、江苏、四川等中药材主产区积极布局,建立了 32 个符合国际标准的 GAP(良好农业规范)中药材种植基地。

作为稀缺资源,中药材种植基地总量有限,尤其在各家跑马圈地的争夺之下,广药集团的上游产业链整合逐渐遭遇瓶颈。近年来,广药集团快速完成了全国各地多家医药公司的并购项目,在陕西、河南、海南及粤东地区扩大了商业流通板块的规模。

然而,上游的积累远远赶不上下游的扩张,加之广药集团下属子公司和三级子公司众多,其中包括全资、控股、参股等多种形式,仅从企业规模和组织架构来看,全部建立药材种植基地并不现实。因此,广药集团只有退而求其次,通过建立统一的采购体系,以控制原料质量。

广药集团旗下流通公司——广州采芝林药业成为最后的选择。按照广药集团的规划,广州采芝林药业将成为中药材、饮片的集中采购中心,承担统一采购职能,并供应给各子

公司。

但现实是,至今,广药集团和广州白云山制药股份有限公司尚未完成重组,对广州采芝林药业等其他资产的整合也仍待时日。

“大南药”战略隐患重重,“大健康”战略也备受质疑。

从 2010 年开始,广药集团就开始全球招商,意图将“王老吉”品牌向药酒、药妆、保健品、食品、运动器械等多个领域扩张,并一度推出“王老吉固元粥”和“王老吉莲子绿豆爽”等新产品,但至今仍未批量生产。

广药集团做大“王老吉”的计划引发了业内热议,许多专家认为,在没有延续“王老吉凉茶”品牌效应的前提下,盲目扩大品牌领域和种类,会削减品牌的影响力和美誉度。

对话:
倪依东:管控需要多方规范

记者:“涉毒山银花”事件是否暴露了广药集团在外包管理上的问题?

倪依东:只能说更进一步地净化行业标准,或者是一些不规范的行为,然后使制药企业或者是生产企业能够更好地去生产符合质量要求的、满足消费者要求的产品,任何一个事情都不是为了打消一个行业的存在、一个产品的生存。

记者:广药集团拥有多家子公司、供应商和代工厂,如果管控不严是否会影响广药集团的发展?

倪依东:管控问题需要多方面规范:一是通过合法的人去约束;二是通过双方互信互利来实现;三是通过合同约定来支持合法行为,避免非法行为;四是通过消费者和相应的机构去监督,包括我国的很多准入机构和惩罚机制都需要进一步完善。

记者:王老吉凉茶的生产使用了多家代工厂,广药集团在其中扮演什么样的角色?能否进行有效的产品质量控制?

倪依东:中药材是有规范的供应售出地的,哪个地方生产的最地道、最优质,我们就优先采购,现在是由王老吉药业和王老吉大健康两个公司分别采购,每一个凉茶的组成里面都已经约定了成分,但具体的成分比例是需要约定的,如果有人认为它有问题,那么是由国家相关部门出具检测报告以后才能够予以证实。我们有很多代工厂,华南地区比较多,王老吉的生产加工一部分是代工厂在做,一部分是广药的人直接在做。

(据《中国经济周刊》)

新一代超微粉碎设备——MTM 冲击磨

国家高新技术企业浙江丰利粉碎设备有限公司研发的新一代超微粉碎设备——MTM 冲击磨被科技部评为国家重点新产品。

MTM 冲击磨是一种具有多种粉碎结构之间能快速切换、具有一定防爆结构的新型超微粉碎设备。专家认为,该产品原理先进,设计有五种不同结构的转子及带轮拆卸、更换、锁定装置,可根据不同物料粉碎要求选用不同的转子和转速,用同一机可进行粗碎、中碎、细碎、超微粉碎和对粘性、热敏性物料的粉碎,填补了国内多转子超微粉碎设备的空白。产品具有适用范围广、转子更换方便、细度好、维修简便和成本低等特点,技术处于国内领先,达到国际同类产品水平。产品价格仅为进口设备价的八分之一,能替代进口设备。广泛适用于干法粉碎化工、医药、食品、染料、塑料、饲料、非金属矿、填料、建筑材料等行业不同物料低到中等硬度的超微粉碎;同时为众多科研院所提供了良好的实验机型。特制机型分别可对易爆物料、高硬度物料进行超微粉碎,能满足特种粉碎要求。

经浙江省质量技术监督检测研究院检测,各项性能指标符合产品标准要求。经多家用户使用证实,质量稳定可靠,能显著提高粉体产品的品质、增加产品附加值。

咨询热线:0575-83105888、83100888、83185888、83183618

网址:www.zjfenli.com
邮箱:fenli@zjfenli.cn

