

今日 12 版

第 091 期 总第 7557 期

统一刊号:CN51—0098

邮发代号:61—85

全年定价:450 元

零售价:2.50 元

做中国企业的思想者

企业家日报

ENTREPRENEURS' DAILY

2013.4.10

星期三

癸巳年 三月初一

官方微博:weibo.com/jrwbdb
weibo.com/jlrbs

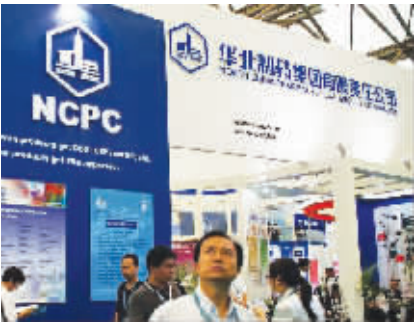
1号店抢“鲜” 行业瓶颈待“破局”

《《 [P6]

- 1 号店进军生鲜领域
- 尝“鲜”可行,但经营难度高
- 电商“竞逐”生鲜 蓝海还是泥潭

本期导读

■官方强制协调维 C 价格 华北制药在美遭巨额罚款



华北制药集团有限公司及其下属河北维尔康制药有限公司等维生素 C 生产企业触犯了美国反托拉斯法,以“3 倍损害金额”的原则被处以 1.623 亿美元巨额赔偿。表面上案件将以企业缴纳高昂赔偿金作为收尾,实则是企业为国内市场经济改革的“不到位”埋了单。

《《 [P4]

■神户制钢的“兄弟制度”



温暖“大家庭”的建立是组织中每个成员共同向往的,这不仅需要上司积极健康的引导,也需要每个人主人翁精神的树立。

《《 [P5]

■埃森哲: 让办公环境成为创新工具

在互联化的办公场所中的一系列区域必须能够支持专注办公、合作办公、社交以及学习,它是作为家以外的另一个“家”,缓解压力,带来放松和温暖感觉的场所。

《《 [P7]

■阿迪达斯: 如何将战略进行分解?

战略变革本身并不难,难的是如何将战略进行分解,并保证落地。

《《 [P8]

广药“涉毒山银花”事件的背后: 一味求大引发的 “外包”管理失控

日前,广药集团“涉毒山银花”事件令公众震惊。“涉毒山银花”暴露出广药集团的“外包”存在重重隐患:广药集团拥有近 30 家成员企业,子公司和三级子公司众多,外包和代工环节复杂,为广药集团提供原材料、生产、加工和服务的企业更是难以计数。“大”字战略之下,过长的产业链和良莠不齐的代工厂都成为隐患滋生的温床。

《《 [详见 P2]

管理论坛

为何受伤的总是“中国制造”

■王希 钱成

3 月 14 日,美国纽约联邦地区法院陪审团一审裁决认定,华北制药集团有限公司及其下属河北维尔康制药有限公司等维生素 C 生产企业联合抬升价格,垄断操控美国维 C 市场,触犯了美国反托拉斯法,以“3 倍损害金额”的原则被处以 1.623 亿美元巨额赔偿。

2012 年我国共遭遇 21 个国家发起的 77 起贸易救济调查,涉案金额 277 亿美元,同比分别增长 11.6% 和 369%。商务部 8 日公布的这组数据表明,随着出口规模的扩大,我国外贸正面临“成长中的烦恼”——在成为贸易大国的同时,也成为全球遭受贸易救济调查最严重的国家之一。

据商务部统计,2002 年至 2012 年,我国共遭遇反倾销、反补贴、保障措施等各种形式的贸易救济调查案件 842 起,涉案金额 736 亿美元。同期,中国产品遭美国知识产权 337 调查共 130 起。

为何受伤的总是“中国制造”?“贸易摩擦增多是我国成为世界第二大经济体和贸易大国的伴生现象,有一定的必然性,成因较为复杂。”商务部公平贸易局调查专员宋和平在商务部举行的专题记者会上说。

他认为,一方面国际金融危机发生以来,全球市场需求减弱、竞争加剧,保护主义升温,各国贸易政策愈加“以自我为中心”,各种贸易投资壁垒明显增多;另一方面,当前我国出口虽已呈现市场多元化格局,但市场布局仍不够均衡,部分产品对国

际市场过度依赖,一些企业经营仍待规范,也成为贸易摩擦产生的诱因。

宋和平认为,今年我国企业面临的贸易摩擦形势仍很复杂、不容乐观。他表示,当前以及今后一个时期,我国面临的贸易摩擦已经呈现常态化、复杂化趋势,贸易摩擦将贯穿我国从贸易大国走向贸易强国的全过程,应对贸易摩擦将是一项长期而艰巨的任务。

宋和平表示,为应对贸易摩擦增多的新形势,商务部将继续强化“四体联动”的工作机制,主要包括强化贸易摩擦预警、做好贸易救济知识普及;加强统筹协调,运用政治交涉、法律抗辩、业界合作、舆论引导等多种措施做好重大案件应对;努力维护与发展中国家间稳定、可预期的贸

易环境,力阻贸易摩擦向发展中国家蔓延等。

作为行业代表,中国机电产品进出口商会曾多次组织或代表国内企业应对各类贸易摩擦案件。机电商会副会长王贵清表示,只有行业健康有序发展才能最大限度避免摩擦的产生。机电商会将通过行业调研、行业协调自律等多种形式,不断加大力度,指导行业有序发展,避免恶性竞争,最终从根本上避免摩擦。

事实上,除了传统的防御角色外,我国也逐渐开始运用国际规则,对国内市场上以不公平贸易方式进口的产品采取贸易救济调查措施,维护国内产业安全。截至去年底,我国累计发起反倾销调查 203 起、反补贴调查 6 起、保障措施 1 起。

苏通
http://www.stjsc.cn 服务热线:0513-84889999

XINE 兴乐集团
http://www.xine.cc
兴乐集团 兴乐电气 兴乐电缆 兴乐铝业 兴乐房产

联邦电缆 联接世界的力量

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话:0717-6697188 传真:0717-6510555
网址:www.chinaunicable.com

猕猴桃源起 中国秦岭
中国·秦岭鲜都猕猴桃
官方网站: http://www.guiling.com
全国订购热线: 400-815-1001

安多牧场 健康 源于自然
全国统一客服电话: 400-0639-800

传递价值 成就你我
芙蓉王 文化头条新闻
湖南芙蓉王文化传播有限公司

伍田牦牛肉
完整产业链 品质有保证
成都伍田食品有限公司
CHENGDU WUTIAN FOOD STUFF CO., LTD