

# 临危换帅 创始人复出变革“携程模式”

《《 [P6]

- 梁建章重新出山
- 高层思路求变
- 梁建章回归能否拯救携程

### 本期导读

#### 竞争力不可小觑: 揭开美国制造的神秘面纱



全球著名咨询公司博斯最近发布了关于美国制造业现状的报告,确认了调整变革中的美国制造业仍然在相当程度上保持着竞争力,“美国制造”并未在人们的臆想中衰败,依旧不可小觑。

《《 [P4]

#### 艾默生:严守纪律性



艾默生一直奉行着自己独有的管理哲学:管理不只是一种实践或者职业,而且是一个过程——一系列可以设计和优化的步骤,从而在长时间实现良好的业绩。

《《 [P5]

#### 聚美优品: “让变美更简单”

“汇聚美丽,成人之美”已经无声成长根植在企业文化元素的最深处。这也是聚美优品能够在激烈竞争的美妆网购市场脱颖而出的制胜法宝,更是其领航美妆网购一跃而成中国垂直 B2C 标杆企业的坚实基础。

《《 [P7]

#### 反超乐天: 亚马逊日本本土化成功三大因素

“打败亚马逊”是日本乐天的创始人三木谷浩史的宏远志向。但现实情况恰恰相反,乐天现在遭遇了亚马逊在日本当地的反戈一击。

《《 [P8]

# 独立制作公司“上位” “3D王”们生存堪忧

## 奥斯卡盛宴背后折射出电影产业新变局

北京时间 25 日晚在美国洛杉矶杜比剧院举行的第 85 届奥斯卡奖颁奖礼收视率创下三年来最高水平,并深受青年观众追捧。共有 4030 万人观看了这场由美国广播公司直播、持续三个半小时的年度盛事,是 2010 年以来的最高水平。而这场奥斯卡盛宴背后则是一批美国特效企业纷纷关门,好莱坞巨头们酝酿转型,折射出好莱坞电影产业的悄然变局。

《《 [详见 P2 版]



# 管理论坛 国际经济低迷 中国企业“扬帆出海”正当时

■ 辛华

中国海洋石油有限公司 2 月 26 日宣布,中海油完成收购加拿大尼克森公司的交易。收购尼克森的普通股和优先股的总对价约为 151 亿美元。这是中国企业成功完成的最大一笔海外并购。中海油董事长王宜林说,通过收购尼克森,使公司获得一个国际领先的发展平台。中海油坚信收购尼克森符合公司发展战略并将为股东带来长远利益。

2012 年,在欧债危机持续发酵、世界经济一片低迷的时局里,中国企业却集体扬帆出海,加紧了“走出去”的步伐,在海外市场频频出手,从能源、机械、煤矿,到娱乐、汽车、医药等各个领域,四处开花,并购屡屡得手。在世界经济格局中,有了越来越多中国企业的身影。而在我国原油对外依存度越来越高的情况下,未来三大油企仍将在合适的条件下继续并购整合海外油气资源。

然而,成功并购仅仅是“走出去”的第一步,未来还需继续“闯关”。当前国际经济低迷时期,中国企业迎来了“走出去”的大好时机。数据显示,去年中国企业海外并购规模和数量均创下历史新高。在能源矿产领域,大手笔收购更显得“三桶油”底气十足。业内人士认为,随着业绩的复苏,央企已然成为国内企业“走出去”的先行者。未来,中国企业走出去的紧迫性增强,并购规模会越来越大,对国际国内经济的影响也会逐步显现。

数据显示,中石油、中石化、中海油 2012 年海外收购账单成绩斐然,总共 254 亿美元折合 1581 亿人民币,超越以往任何年份。在收购总额排行榜上,中海油以 151 亿美元整体收购加拿大油企尼克森夺取第一,中石化则以三笔收购总额 64.4 亿美元位居第二,中石油凭借两笔收购总额 38.8 亿美元居末。此外,国家电网、中粮集团、中投等央企也均加快了海外投资的

步伐。相比 2012 年上半年,自第三季度以来三大石油公司的海外并购举动则尤为频繁。轰动一时的中海油收购尼克森公司告一段落时,其他两大巨头的资源扩张动作也随即拉开,而据记者不完全统计,自 2012 年 10 月开始,三大石油公司的境外投资总额就已高达 276.7 亿美元,约合 1725.9 亿人民币。

虽不及中海油收购尼克森的大手笔,但中石油近期的两笔并购所涉金额也不小。2012 年 12 月 12 日,必和必拓宣布中石油收购其旗下液化天然气项目股份,而据记者了解,其 16.3 亿美元,约合 102 亿人民币的代价也是中石油去年以来海外收购案中交易金额最大的一笔。而相比中石油、中海油,傅成玉接手后的中石化也同样频频发起扩张之举。

清科研究最新数据显示,2012 年上半年中国企业在能源及矿产行业共完成 12

起海外并购交易,涉及金额达 128.87 亿美元,创下自 2010 年以来的新高,并占同期海外并购交易总金额 66.4%。

中石化极力争取北美成熟市场,其在非洲、中东等区域的扩张则仍是重中之重。这次并购中国石化首次通过海外并购的全资子公司发起,中国石化的人士对记者说,这种收购模式将减少收购的阻力。

值得一提的是,近年来中石油也完成多项海外能源合作,分别与土库曼斯坦、哈萨克斯坦、蒙古、文莱、阿富汗等国家签署天然气供应、开发协议。

传递价值 成就你我

### 芙蓉王

文化头条新刊

湖南芙蓉王文化传播有限公司

**苏通丝绸**  
http://www.stjsc.cn 服务热线:0513-84889999

**XINE 兴乐集团 兴乐电缆**  
http://www.xine.cc

**联邦电缆 联接世界的力量**

- 750-1100KV 特高压、220-500KV 超高压电力电缆
- 110-500KV 海底电缆、碳纤维导线
- 核电力电缆、风能电缆、特种电缆
- 国家级重点工程急需的高精尖产品
- 国家“125”规划重点发展产品

电话:0717-6697188 传真:0717-6510555  
网址:www.chinaunicable.com

**安多牧场**  
健康 源于自然  
全国统一客服电话:400-0639-800

**国酒茅台**  
酿造高品位的生活

**河套王**  
天赋神韵 淡雅浓香