

# 德者善行 大爱孝为先

专访中汇爱(北京)投资控股有限公司总裁徐紫芸

文/郭淼 摄影/菲心视觉

子曰：“孝子之事亲也，居则至其敬，病则至其忧，养则至其乐，丧则至其哀，祭则至其严，五者备矣，然后能事亲。”中华民族传承千年，孝道一直为众人津津乐道。大到“老有所养”的社会大义，小至“亲在未敢言老”的为了小节，中国的尊老文化，已如烙印，随着每个中国人的心跳而鲜活。但理想终究是理想。在物质匮乏，硝烟迭起的封建社会里，“老吾老以及人之老”，只能成为理想家们纸上的一行清墨。

时易时移，随着中国经济的发展，就在全世界目光都注视着我们的同时，让古圣贤孔子断难想到的是，以孝为本的千年传承，却仍然存在着相当严重的养老问题。理想与现实之间的那条无形鸿沟，始终阻碍着众人对孝道的追求，虽有心但无力。

## 尽孝天下，孝道的现代传承

“我们做的不是一个关于亏欠的事业”。在北川寻龙山，中汇爱(北京)投资控股有限公司总裁徐紫芸如此说，她的声音很柔和，同时又有一种清透的质感。

2012年9月28日，她旗下的北川寻龙山旅游有限公司成功收购了北川寻龙山风景区，并致力于将之打造一个与国际接轨的集旅游、休闲、度假、养生、养老为一体的，具中华国学孝文化传播特色的生态养老基地。

“很早以前，我就在关注中国养老问题，作为一个文化传承了几千年的国家，对于‘孝’的理解更是深入人心。可如何做？却成了当下社会最大的一个问题。而我当下所做的事情也只是想向社会表明一个立场，一切从我做起！”

对于现代社会孝道的缺失，徐紫芸认为不啻一味地谴责年青一代，社会在变迁，大家庭已解体，家族中守望相助的传统在逐渐消失，年青人压力已经很重，用传统标准去要求他们不现实。老有所养不应该只是子女的责任，国家与社会乃至有能力的人都应该去担当这份历史的使命！

“替天下儿女尽孝，为党和政府分忧”，徐紫芸认为这是中汇爱的使命。

中汇爱已经在全国筹建三个“特色养老”样板基地，2013年的目标规划是要把四川寻龙山与浙江安吉蓝湾温泉打造成具五福文化的特色旅游及养老的样板基地，用实际行动弥补社会的这一缺失。

特色养老的概念就是突破传统的养老模式，过去的老人家是被动接受养老院，为养老而养老设置的“封闭式”的养老模式，属于无奈型，要建立现代模式的“孝道”，要的是让老人可以选择自己的生活和养老模式。中汇爱推行的“零投入”养老模式，这个独具特色的养老模式一经推出即产生了很大的社会影响力，成为大家讨论的焦点，既解决了政府最为头疼的养老问题，又让社会、企业乐于参与这个爱心公益平台，也让老人家通过这个模式真正实现安享幸福晚年的梦想，同时解决现代年轻人因工作与生活的压力而无法尽孝的窘境。诠释一下就是“用社会的闲散资金集中投入到养老平台，既让投资者有所收益，又可以解决社会养老问题”。

“百善孝为先”这是中国传统文化中最为优质的遗产，在现代社会中依然要传承下去，更加要生生不息！

这是徐紫芸的理想，也是中汇爱五福品牌的投资发展方向。

## 机制创新，理想与现实并行

理想在现实中总是被质疑：做企业不是做慈善，巨大的资金压力如何解决？即便一时解决，养老基地长期的运作靠什么支持？资金链一旦断裂的后果谁来承担？

质疑是理性的，徐紫芸很乐意解释，她比质疑者更耐心、详细地解释着正在进行的和将要进行的工作。

“我们公司的每一个项目都会到香港国际专业机构立项，做可行性分析，因为香港的法律很成熟，金融操作很规范，我要求公司的每一个项目都合理合法，为我们做咨询、辅导的机构——香港嘉天金融集团与香港必发财务集团已经成为我们的战略合作伙伴，我们在筹建的三个养老基地项

的是得到政府及社会各界人士的支持与理解，找到一个新的运营模式，实现政府、个人、企业的三赢的局面，并且把这个成功的模式复制下去，让全球大分摊养老问题的快速增长与风险。”

有这样神奇的模式吗？

“有的，美国政府在加州‘高铁’这个项目上已经实验成功，我们用的是‘拿来主义’，是具有‘中国人文特色的拿来主义’，经过反复的推演，让‘水土不服’尽量避免”，徐紫芸幽默地微笑着，“不进行全球化的资本运作无法实现我们的养老的理想。”

北京1000多个老人竞争17个床位，一个优质的养老基地是不愁资源的，具调直，中国的老人每年的消费

是很赞赏这种运营模式”。徐紫芸认为除了交流理念外，还要好好学习国际养老机构的服务细节，特别是他们的医疗护理，她希望在基地实现数字化、科技化、生态化，老人的健康问题随时得到关注，所以公司在选择基地的时候是有条件要求的：生态环境好(无污染)、空气好(天然氧吧)、水质好(达到标准)、吃得好(有机食品)、心情好(和谐)的五好标准！

还有关键的一步是上市。徐紫芸将这一步放在最后，她认为首先应将基地硬件与软件都打造好，不能为了上市而上市，在品质做好的基础上，上市才能让企业做大做强，也让大家的投入增值。徐紫芸一再强调品质，她认为品牌、文化、理想并不是虚无缥缈的口号，它们是有很大价值的，它的价值体现在自己的“起心动念”，自己的心越纯正，它的价值就越大，它的价值就是民众的信任，社会的公信力，在价格上就是股价的上涨。

体系很完善，但还是有质疑，“我不知道大家在质疑什么，很多用心不良的人打着理想的旗号，干着唯利是图的勾当，这几十年来大家看得太多了，怀疑是正常的，我只能说日久见人心，我们的品质已经得到政府和国际金融机构合作伙伴的信任，持之以恒，怀疑会被事实说服的。”

人文养老，欢乐养老第二次的安身与立命

孝之于老人，是魂牵梦萦的归宿，于儿女，是连接自己与传统的起点。

让老年人安享晚年是子女最好的尽孝方式，但怎么样才算是安度晚年呢？

从当前社会的服务机构和服务内容来看，养老还大多停留在一般性的物质待遇的基础上，而对于更高层次的“人文养老”，则少有关注。其实这是个误区，在满足老年人物质需求的前提下，改善他们的精神文化生活，使其老有所乐，老年人的生活才会更加幸福。

徐紫芸认为，要将“孝”的情融落在实处，还要从老人们的心灵上去关怀，这也是她选择寻龙山旅游景观点养老基地的原因，将来基地不但有老人必备先进的医疗体系，还有绿色环保生态养殖，既可以保证老人生活的需要，还可以成为老人们主动选择的生活方式，而不是不得以的被选择。同时要与志同道合的老人共同把寻龙山建设成5A级的旅游景观点。

“我们还要打造一个辅助平台，在欧美很多60岁的老人正是在事业的顶峰，让他们退下来没事做，是对他

们最大的精神和事业挫败，我会为这些老人提供各种平台，让老人们的能力和激情可以尽情地释放，为社会为人类贡献他们的第二个春天。让老人们开展学习，交流感情、增进友谊，建立走出去、动起来、学起来、乐起来的人文养老长效机制。”

徐紫芸打算从开设国学文化课堂入手，不仅老人们免费学习，游客也可以享受这一待遇，“国学新层20多年，我这一代人受害最大，现在都在弥补，我觉得从孝文化入手是不错的选择。”

爱的奉献，心底无私天地宽

庞大的工作量，繁琐的事务，无尽的承担，现代的职业女性，往往独自陷入一个非常深邃、寂寞、孤独的地方，或多或少呈现身心的疲惫。但徐紫芸很健康，在身体上与心理上都很健康，而且时刻如此。

为何可以如此？

“我很喜欢《爱的奉献》这首歌，随着年龄的增长，更理解奉献的意义，学会奉献的人，才是真正智慧的人。你看，佛教中的观世音菩萨心

心念念普度众生，想到观世音菩萨就想到白衣不染、美丽端庄、慈爱无尽，我们永远愿意向她供奉敬慕与虔诚。相由心生，懂得奉献的人，心才会纯净无垢，又怎么会有病态呢？人只要甘于奉献，就有广阔的天地。”

“我们这项事业是奉献的事业，是一个传播正能量、作为领队的人物，需要时时检讨自己的德行，无德不能聚人，不能聚才，当别人用奉献的心态来做事，你却算计他，用爱来骗人，别人一定会离开的。事业不是一个人做成的，现在我们聚集了一批优秀的人才，愿意一起去做一件利国、利民、利老之事，我更发自内心，无私奉献，才配得起这样的信任。”

“我希望在不久的将来，所有老人的晚年生活都能有一个合理的安排，像老年疗养、老年用品、老年服务、养老地产、老年文化、老年旅游、老年餐饮这七大方向都能集中解决。加速养老事业的发展，迅速跨越待遇养老阶段，进入更高层次的欢乐养老，人文养老阶段，需要社会的共同努力。关注今天的老人，就是善待明天的自己。”

龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄



“特色养老的概念就是突破传统的养老模式,过去的老人家是被动接受养老院,为养老而养老设置的“监狱式”的养老模式,属于无奈型,要建立现代模式的“孝道”,要的是让老人可以选择自己的生活和养老模式。

目,机构拟投资20个亿与中汇爱五福合伙一起打造这个国际品牌”,并且预期在3年左右时间上市。

“他们为什么会投入?除了长期合作中培养的信任外,一定也看到了养老产业巨大的潜在市场和模式所带来的巨大收益,国内的养老业大部分是亏损状态的,靠政府补贴维持生计,养老已经成为政府巨大的一个包袱,不改运营模式,这个通道已经走到了尽头,逼到了墙根前。我们需要

是4000多个亿。

“2013年将寻龙山养老基地打造成全国的样板基地,然后将这一模式复制推广,联盟同行业向全球寻求加盟伙伴,实行管理利润分成。这并不是大话,目前美国同行已伸出了橄榄枝,公司管理层已接受了美国同行的邀请,3月份将前往美国,对5个养老基地进行考察,欧盟环保建筑材料联盟机构也发出邀请,并愿意共同投资开发建设养老产业,国内外同行业

很赞赏这种运营模式”。徐紫芸认为除了交流理念外,还要好好学习国际养老机构的服务细节,特别是他们的医疗护理,她希望在基地实现数字化、科技化、生态化,老人的健康问题随时得到关注,所以公司在选择基地的时候是有条件要求的:生态环境好(无污染)、空气好(天然氧吧)、水质好(达到标准)、吃得好(有机食品)、心情好(和谐)的五好标准!

还有关键的一步是上市。徐紫芸将这一步放在最后,她认为首先应将基地硬件与软件都打造好,不能为了上市而上市,在品质做好的基础上,上市才能让企业做大做强,也让大家的投入增值。徐紫芸一再强调品质,她认为品牌、文化、理想并不是虚无缥缈的口号,它们是有很大价值的,它的价值体现在自己的“起心动念”,自己的心越纯正,它的价值就越大,它的价值就是民众的信任,社会的公信力,在价格上就是股价的上涨。

体系很完善,但还是有质疑,“我不知道大家在质疑什么,很多用心不良的人打着理想的旗号,干着唯利是图的勾当,这几十年来大家看得太多了,怀疑是正常的,我只能说日久见人心,我们的品质已经得到政府和国际金融机构合作伙伴的信任,持之以恒,怀疑会被事实说服的。”

人文养老,欢乐养老第二次的安身与立命

孝之于老人,是魂牵梦萦的归宿,于儿女,是连接自己与传统的起点。

让老年人安享晚年是子女最好的尽孝方式,但怎么样才算是安度晚年呢?

从当前社会的服务机构和服务内容来看,养老还大多停留在一般性的物质待遇的基础上,而对于更高层次的“人文养老”,则少有关注。其实这是个误区,在满足老年人物质需求的前提下,改善他们的精神文化生活,使其老有所乐,老年人的生活才会更加幸福。

徐紫芸认为,要将“孝”的情融落在实处,还要从老人们的心灵上去关怀,这也是她选择寻龙山旅游景观点养老基地的原因,将来基地不但有老人必备先进的医疗体系,还有绿色环保生态养殖,既可以保证老人生活的需要,还可以成为老人们主动选择的生活方式,而不是不得以的被选择。同时要与志同道合的老人共同把寻龙山建设成5A级的旅游景观点。

“我们还要打造一个辅助平台,在欧美很多60岁的老人正是在事业的顶峰,让他们退下来没事做,是对他

们最大的精神和事业挫败,我会为这些老人提供各种平台,让老人们的能力和激情可以尽情地释放,为社会为人类贡献他们的第二个春天。让老人们开展学习,交流感情、增进友谊,建立走出去、动起来、学起来、乐起来的人文养老长效机制。”

徐紫芸打算从开设国学文化课堂入手,不仅老人们免费学习,游客也可以享受这一待遇,“国学新层20多年,我这一代人受害最大,现在都在弥补,我觉得从孝文化入手是不错的选择。”

爱的奉献,心底无私天地宽

庞大的工作量,繁琐的事务,无尽的承担,现代的职业女性,往往独自陷入一个非常深邃、寂寞、孤独的地方,或多或少呈现身心的疲惫。但徐紫芸很健康,在身体上与心理上都很健康,而且时刻如此。

为何可以如此?

“我很喜欢《爱的奉献》这首歌,随着年龄的增长,更理解奉献的意义,学会奉献的人,才是真正智慧的人。你看,佛教中的观世音菩萨心

心念念普度众生,想到观世音菩萨就想到白衣不染、美丽端庄、慈爱无尽,我们永远愿意向她供奉敬慕与虔诚。相由心生,懂得奉献的人,心才会纯净无垢,又怎么会有病态呢?人只要甘于奉献,就有广阔的天地。”

“我们这项事业是奉献的事业,是一个传播正能量、作为领队的人物,需要时时检讨自己的德行,无德不能聚人,不能聚才,当别人用奉献的心态来做事,你却算计他,用爱来骗人,别人一定会离开的。事业不是一个人做成的,现在我们聚集了一批优秀的人才,愿意一起去做一件利国、利民、利老之事,我更发自内心,无私奉献,才配得起这样的信任。”

“我希望在不久的将来,所有老人的晚年生活都能有一个合理的安排,像老年疗养、老年用品、老年服务、养老地产、老年文化、老年旅游、老年餐饮这七大方向都能集中解决。加速养老事业的发展,迅速跨越待遇养老阶段,进入更高层次的欢乐养老,人文养老阶段,需要社会的共同努力。关注今天的老人,就是善待明天的自己。”

龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

心念念普度众生,想到观世音菩萨就想到白衣不染、美丽端庄、慈爱无尽,我们永远愿意向她供奉敬慕与虔诚。相由心生,懂得奉献的人,心才会纯净无垢,又怎么会有病态呢?人只要甘于奉献,就有广阔的天地。”

“我们这项事业是奉献的事业,是一个传播正能量、作为领队的人物,需要时时检讨自己的德行,无德不能聚人,不能聚才,当别人用奉献的心态来做事,你却算计他,用爱来骗人,别人一定会离开的。事业不是一个人做成的,现在我们聚集了一批优秀的人才,愿意一起去做一件利国、利民、利老之事,我更发自内心,无私奉献,才配得起这样的信任。”

“我希望在不久的将来,所有老人的晚年生活都能有一个合理的安排,像老年疗养、老年用品、老年服务、养老地产、老年文化、老年旅游、老年餐饮这七大方向都能集中解决。加速养老事业的发展,迅速跨越待遇养老阶段,进入更高层次的欢乐养老,人文养老阶段,需要社会的共同努力。关注今天的老人,就是善待明天的自己。”

龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

北川寻龙山风景区影视基地——龙镇庄

